

Programación semanal

En la programación semanal te presentamos un reparto del trabajo de la asignatura a lo largo de las semanas del cuatrimestre.

	Temas	Actividades (7 puntos)
Semana 1	Semana de introducción a la asignatura	
Semana 2	Tema 1. Herramientas de planificación estratégica y de dirección 1.1. Presentación 1.2. Una figura conceptual clave 1.3. Fines de la empresa 1.4. Algunas definiciones 1.5. La dirección general	
Semana 3	Tema 1. Herramientas de planificación estratégica y de dirección (continuación) 1.5. La herramienta de dirección SOP, Sistema de Objetivos, Políticas Empresariales 1.6. La dirección por objetivos 1.7. Coordinación entre estrategia, objetivos y políticas 1.8. Dimensión de la herramienta SOP	Investigación sobre fundamentos de la dirección estratégica (1 punto)
Semana 4	Tema 2. Las operaciones empresariales 2.1. Presentación 2.2. El concepto de operaciones empresariales 2.3. Relación entre dirección de operaciones y estrategia de empresa 2.4. El diseño de las operaciones empresariales	Análisis: Modelo de operaciones empresariales (1 punto)
Semana 5	Tema 3. Herramienta de planificación estratégica Time Based o estrategia competitiva en función del ciclo de vida del producto 3.1. Presentación 3.2. Mapa estratégico 3.3. Herramienta de planificación estratégica Time Based o estrategia competitiva en función del ciclo de vida del producto 3.4. Ciclo de vida de un producto 3.5. FAG. Fondos autogenerados	Diseño de una metodología de planeación estratégica (2,5 puntos)
Semana 6	Tema 3. Herramienta de planificación estratégica Time Based o estrategia competitiva en función del ciclo de vida del producto (continuación) 3.6. Ciclo de vida de un producto y su relación con los fondos autogenerados 3.7. Relación entre tecnología/innovación y el ciclo de vida del producto 3.8. Estrategia tecnológica	
Semana 7	Tema 3. Herramienta de planificación estratégica Time Based o estrategia competitiva en función del ciclo de vida del producto (continuación) 3.10. Características empresariales para cada estrategia tecnológica 3.11. Dilema 3.12. Otra clasificación estratégica	
Semana 8	Semana de repaso	

	Temas	Actividades (7 puntos)
Semana 9	Tema 4. Herramienta de planificación estratégica BCG o de análisis por cartera producto-mercado o del Boston Consulting Group 4.1. Presentación 4.2. Modelo conceptual de la herramienta BCG (I) 4.3. Matriz Crecimiento de la Participación 4.4. Modelo conceptual de la herramienta BCG (II) 4.5. Movimientos simples en la matriz BCG	Cuestionario sobre la aplicación de la matriz BCG (1,5 puntos)
Semana 10	Tema 4. Herramienta de planificación estratégica BCG o de análisis por cartera producto-mercado o del Boston Consulting Group (continuación) 4.6. El objetivo del método Cartera de Productos 4.8. Fondos autogenerados según el BCG 4.9. Seguimiento en el tiempo 4.10. Movimientos reales a lo largo del tiempo en la matriz	
Semana 11	Tema 4. Herramienta de planificación estratégica BCG o de análisis por cartera producto-mercado o del Boston Consulting Group (continuación) 4.11. Estrategias de productos 4.12. Secuencias de éxito de un producto 4.13. Secuencias de desastre 4.14. Movimientos estratégicos 4.15. Resumen de movimientos estratégicos. Situación apropiada para aplicarlos 4.16. Matriz Crecimiento Beneficio	
Semana 12	Tema 5. Herramienta de planificación estratégica, análisis estructural de industrias y árbol de tecnologías GRT 5.1. Presentación 5.2. Definiciones 5.3. Análisis sectorial de las 5 fuerzas Michael E. Porter modificado con dos fuerzas más	
Semana 13	Tema 5. Herramienta de planificación estratégica, análisis estructural de industrias y árbol de tecnologías GRT (continuación) 5.4. Formulación estratégica F.O.D.A. 5.5. Los 7 factores competitivos del análisis sectorial	Foro de debate: 5 fuerzas de Porter (1 puntos)
Semana 14	Tema 6. Cómo implementar la estrategia 6.1. Presentación 6.2. Definiciones 6.3. Fricción	
Semana 15	Tema 6. Cómo implementar la estrategia (continuación) 6.4. Causas de la fricción empresarial 6.5. Hitos en la implantación de la estrategia	
Semana 16	Semana de repaso	
Semana 17	Semana de exámenes	