



Experto Universitario en Lean Management  
Certificación Green Belt

# Experto Universitario en Lean Management

## Índice

- **Presentación** \_\_\_\_\_ pág. 3
- **Por qué UNIR recomienda este programa** \_\_\_\_\_ pág. 4
- **Datos clave** \_\_\_\_\_ pág. 4
- **Por qué elegirnos** \_\_\_\_\_ pág. 5
- **Programa** \_\_\_\_\_ pág. 7
  - » Conceptos Básicos de Lean
  - » Metodología y Conceptos Lean
  - » Mejora Continua
  - » Herramientas y Metodologías integradas en Lean
  - » Proyecto Lean
- **Claustro** \_\_\_\_\_ pág. 8

# Presentación

“ **Obtendrás una visión estratégica de la filosofía Lean extendida mundialmente a todos los sectores** ”

*Centro Español de Logística (CEL)*

La **certificación Green Belt Online** de UNIR te proporcionará todos los conocimientos necesarios para desarrollar un Proyecto Lean. Aprenderás a **liderar proyectos de mejora en tu empresa** y a crear flujos que maximicen el valor en cada etapa del proceso que lleves a cabo.

El Curso Experto Universitario en Lean Management es un programa completo que proporciona una visión y un conocimiento práctico de **cómo organizar y dirigir proyectos de mejora en la empresa**.

Está organizado en **5 módulos secuenciales**, los 4 primeros conceptuales y el último es la realización de un proyecto dirigido y tutelado basado en un caso real. Todos los módulos tienen actividades que permitirán aplicar los conceptos en ejercicios o complementarlos con lecturas.

El orden de los módulos va **de lo general a lo particular**. Permite asimilar paulatinamente los conceptos e ir poco a poco **dirigiendo al alumno a la dirección de proyectos de mejora**, objetivo fundamental de la preparación de este curso. El método de aprendizaje está basado en casos prácticos reales impartidos por profesores expertos.



## GRACIAS A LA CERTIFICACIÓN GREEN BELT CONSEGUIRÁS:

- Liderar proyectos de **mejora empresarial** y crear flujos que maximicen el valor en cada del proyecto
- **Identificar oportunidades** de mejora y optimizar procesos productivos
- **Resolver problemas completos** en el ámbito de la industria o los servicios
- Aportar **conocimientos y metodologías** que ayuden a las empresas



## Por qué UNIR recomienda este programa

Únete a la **filosofía pionera de gestión** para alcanzar el liderazgo.

Aprenderás a liderar proyectos de mejora en tu empresa y a crear flujos que maximicen el valor aportado al **cliente**.

¿Qué es exactamente Lean Management? ¿Cuál es la base para gestionar proyectos? ¿Cómo aplicamos las herramientas Lean y Six?

- Lean Management es una **metodología de gestión** que busca como mejorar la calidad, productividad, rentabilidad y satisfacción de clientes y trabajadores
- Este experto te ayudará a **liderar grupos de trabajo** y mejorar, los procesos y la gestión del área objetivo
- Estarás habilitado para el manejo de las **herramientas Lean y Six Sigma** gracias al certificado **Green Belt**, con el que conseguirás dotar de nuevos conocimientos a la empresa, identificar oportunidades de mejora e implementar procedimientos de trabajo eficaces

## Datos Clave

### DURACIÓN: 4 MESES

- Claustro especializado
- En colaboración con CEL (Centro Español de Logística)

### MÉTODO DE EVALUACIÓN

El método de evaluación del programa se basará en:

- Casos prácticos reales impartidos por profesores Certificados Green Belt
- Proyecto Lean en el cual cada alumno tendrá que demostrar sus conocimientos y capacidad de análisis y planteamiento de soluciones de acuerdo con los principios y herramientas de Lean Management

### DIRIGIDO A

- Directivos que quieran reforzar su visión estratégica con conocimientos de Lean
- Técnicos y Mandos Intermedios que quieran asumir responsabilidades en proyectos de mejora relevantes para su empresa

Al finalizar el programa obtendrás un **Título de Experto Universitario en Lean Management** otorgado por la Universidad Internacional de La Rioja (**UNIR**) y el **Certificado Green Belt**, expedido por la UNIR y el Centro Español de Logística (CEL).



### FLEXTIME

Nos adaptamos a tu disponibilidad horaria permitiéndote acceder y participar en directo a las sesiones online, a los foros de discusión, así como a los materiales complementarios. Sin barreras geográficas, en cualquier momento y en cualquier lugar.



### PROFESSIONAL SPEAKERS

Todos nuestros ponentes son profesionales de empresas líderes, que imparten sus sesiones en base a su propia experiencia, lo que aporta una visión real del mercado.



### NETWORKING INTERNACIONAL

Podrás conocer al resto de participantes de España y Latinoamérica con los que te pondremos en contacto de forma presencial y/o virtual a lo largo del curso.



### LEARNING BY DOING

Aplicarás todos los conocimientos gracias al aprendizaje adquirido en sesiones prácticas. Trabajarás en grupos dirigidos por especialistas, donde podrás fomentar el Networking e intercambiar experiencias.



### SESIONES ONLINE EN DIRECTO

Podrás seguir e intervenir en las sesiones estés donde estés, sin necesidad de desplazamientos. Y si por algún motivo no pudieras asistir, podrás ver el material grabado en cualquier momento.



### MENTORING CONSTANTE Y PERSONALIZADO

Desde el primer día se te asignará un tutor que te acompañará y apoyará en todo momento, resolviendo todas las dudas que te puedan surgir y tratando de potenciar tus habilidades para tu desarrollo.

## Por qué elegirnos

Porque ponemos a tu disposición todo lo que necesitas para mejorar tu carrera profesional, **sin necesidad de desplazarte**, tan solo requieres de conexión a internet y un dispositivo (PC, Tablet o incluso un Móvil) para seguir el programa.

Porque con nuestro modelo pedagógico, pionero en el mercado, participarás en **clases online en directo impartidas por los mejores profesionales** de cualquier

parte del mundo. Además, podrás verlas en **cualquier momento y desde cualquier lugar**, ideal para compatibilizarlo con tu agenda personal y profesional.

Porque fomentamos el **NETWORKING**, clave en tu desarrollo profesional, poniéndote en contacto con ponentes y participantes de alto nivel, con los que compartirás trabajo y experiencias a través de la plataforma.

## Un nuevo concepto de Universidad online

La Universidad Internacional de La Rioja, universidad con docencia 100% online, se ha consolidado como solución educativa adaptada a los nuevos tiempos y a la sociedad actual. El **innovador modelo pedagógico de UNIR** ha conseguido crear un nuevo concepto de universidad en el que se integran aspectos tecnológicos de última generación al servicio de una enseñanza cercana y de calidad. La **metodología 100% online** permite a los alumnos estudiar estén donde estén, interactuando, relacionándose y compartiendo experiencias con sus compañeros y profesores. Actualmente UNIR cuenta con:

- Más de **41.000 alumnos**
- Más de **10.000 alumnos internacionales**
- Presencia en **90 países de los 5 continentes**
- Más de **130 títulos de Grado y Postgrado**
- Más de **4.000 convenios de colaboración** firmados para dar cobertura de prácticas a nuestros estudiantes
- Además UNIR es una **universidad responsable con la cultura, la economía y la sociedad**. Este compromiso se materializa a través de la Fundación UNIR.

# Programa

## MÓDULO 1

### Conceptos Básicos de Lean

Visión general de la filosofía de Lean Management, definiendo conceptos, historia y evolución, proporcionando una visión estratégica de aplicación de Lean.

Se introduce la sistemática de detección y solución de Mudas y los principales conceptos de TQM/Kaizen que conforman la Casa de la Calidad.

- Conceptos generales, ámbito y alcance de Lean
- El Lean como sistemática de detección y solución de “mudas” o desperdicios
- Lean en su concepción amplia: La Casa de la Calidad (Toyota)

## MÓDULO 2

### Metodología y Proyectos Lean

¿Cómo abordar un Proyecto Lean?

- Value Stream Mapping. Mapa de actividades y costes
- Proyecto Lean: Metodología

## MÓDULO 3

### Mejora Continua

El diseño de la calidad, la definición de cuadros de mando y el liderazgo de la dirección son elementos clave en la implantación con éxito de la mejora continua.

- Mejora continua, conceptos, formación
- Medición, cuadros de mando, metodología de diseño y claves del éxito
- Formatos de comunicación, liderazgo y dinamización

## MÓDULO 4

### Herramientas y Metodologías Integradas en Lean

Análisis e implantación de herramientas que facilitan la ejecución de los principios de Lean, tales como el 5S, el flujo unitario (OPF), el cambio rápido de configuración de línea (SMED), el Kanban, etc de aplicación de Lean.

Se profundiza también en la metodología Six Sigma y su integración con los proyectos de Lean.

- Temas transversales: Evaluación y Priorización de acciones, Estadística aplicada, trabajo en equipo, etc
- Herramientas Lean: 5Ss; OPF; SMED; Six sigma, Sistemas de transporte interno y reparto; Dispositivos de actividad Kanban

## MÓDULO 5

### Proyecto Lean

Proyecto de Estudio en el que se aplicarán los conceptos y metodologías que se han ido desarrollando a lo largo de los módulos precedentes. El alumno tendrá que demostrar sus conocimientos y capacidad de análisis y planteamiento de soluciones de acuerdo con los principios y herramientas de Lean Management.

# Claustro



**César Fernández-Pacheco  
López-Peláez**  
*CEO*  
EXPERTIA INGENIERÍA Y  
LOGÍSTICA

Veinticinco años como consultor Lean de mejora de procesos en sistemas logísticos y de producción. Dirección de más de 100 proyectos de mejora de procesos industriales, logísticos y de planificación de stocks compras en sectores como Industria Farmacéutica, Química, Retail, Automoción, Porcelanosa, Benteler; Schneider Electric, Logiters y UTI. Innumerables cursos in company asociados a consultorías de mejora de procesos así como conferencias temáticas sobre Lean.



**Francisco Cervantes Aznar**  
*Project Manager*  
SUZOHAPP

Diplomado Ingeniero Aeronáutico. Universidad Politécnica de Madrid. Actualmente cursando Administración y Dirección de empresas. Black Belt por el Johnson Controls Institute. Curso posgrado en Dirección de Empresas, en CEPADE. Dirección de la Producción en Confemetal. Evaluación Logística, por Instituto Renault. Lean Manufacturing, por Ford España.

Director de producción en Iberofon Plásticos. Director de fábrica en TRW Automotive y Johnson Controls. Director Industrial en Lodispack. Project Manager en Suzohapp, trabajando para Banco de España. Formador docente durante 25 años en UNIR, CEL, SEPE, Cámara de Comercio y otros organismos y escuelas de negocio. Consultor Black Belt en numerosas empresas como Renfe, Uralita, Fábrica de Moneda y Timbre, John Deere, etc.



**José Estrada Millán**  
*Director General*  
CENTRO ESPAÑOL DE  
LOGÍSTICA (CEL)

Ingeniero de Organización Industrial por la Universidad Politécnica de Madrid, y realizó el Manufacturing Leadership Program (AT&T School of Business, New Jersey). Está certificado por APICS en Production and Inventory Management (CPIM), Supply Chain Management (CSCP) y Logistics, Transportation and Distribution (CLTD).

Cuenta con una experiencia de más de 30 años que ha desarrollado en torno a la Logística y las Operaciones en diversos entornos industriales y de servicios, compaginando esta actividad con la docencia.

Director General del Centro Español de Logística desde 2007. Ha sido Secretario General de la European Logistics Association del 2009 al 2015. Con anterioridad desempeñó cargos directivos en el HGU Gregorio Marañón, Indra, PwC y AT&T Adicionalmente ha sido Profesor Asociado de la Universidad Carlos III, y profesor en Escuelas de Negocio como EOI, ESIC, Universidad Europea o GBS entre otras. Ha publicado numerosos artículos y participado como ponente en congresos profesionales



# Claustro



**Víctor José Elviro Rodríguez**

*Consultor Senior*  
**RENAULT-NISSAN**  
**CONSULTING ESPAÑA**

En la actualidad está liderando el despliegue mundial de Lean IT en Roche Pharma. Formador del equipo de Calidad Europeo de Nissan en Taguchi y técnicas de DOE.

Lidera, con el Centro Español de la Logística, la formación de Lean Logistics. Participa como Profesor de Lean Design en los Másteres de Diseño Mecánico Aeronáutico y de Cálculo de Estructuras Aeroespaciales de EDDM.



**José Birlanga Solano**

*Consultor Senior*  
**RENAULT-NISSAN**  
**CONSULTING**

Ingeniero Técnico Industrial en las especialidades de mecánica y electrónica. Master en Fabricación de Vehículos Automóviles por la ETSIIM. Plan de Desarrollo Directivo de del IESE Universidad de Navarra.

Experiencia en Operaciones en sectores muy diferentes como el automóvil y la alimentación. Actualmente haciendo Consultoría, también de Operaciones. Experiencia docente en distintos Master de lean manufacturing y supply chain. Formador y coaching a todos los niveles de la empresa desde mando intermedio hasta directivos.





#### **RECTORADO**

Avenida de la Paz, 137  
26004 Logroño  
España  
+34 941 210 211

#### **DELEGACIÓN MADRID**

C/ Almansa, 101  
28040 Madrid  
España  
+34 915 674 391

#### **DELEGACIÓN COLOMBIA**

Calle 100 # 19 – 61  
Edificio Centro Empresarial 100.  
Oficina 801  
+571 5169659

#### **DELEGACIÓN MÉXICO**

Av. Extremadura, 8.  
Col Insurgentes Mixcoac. Del.Benito  
Juárez  
03920, México D.F.  
01800 681 5818

#### **DELEGACIÓN ECUADOR**

Av. República E7-123 y Martín  
Carrión (esquina).  
Edificio Pucará  
(+593) 3931480

#### **DELEGACIÓN PERÚ**

Gabriel Chariarse, 415  
San Antonio, Miraflores  
Perú, Lima  
(01) 496 – 8095

