



# Programa Executive en Asociaciones Público-Privadas

<b>1. Carta de presentación</b>	<b>3</b>
<b>2. Objetivos</b>	<b>4</b>
<b>3. Datos clave</b>	<b>4</b>
<b>4. Dirigido a</b>	<b>4</b>
<b>5. Plan de Estudios</b>	<b>5</b>
<b>6. Un nuevo concepto de Universidad</b>	<b>6</b>

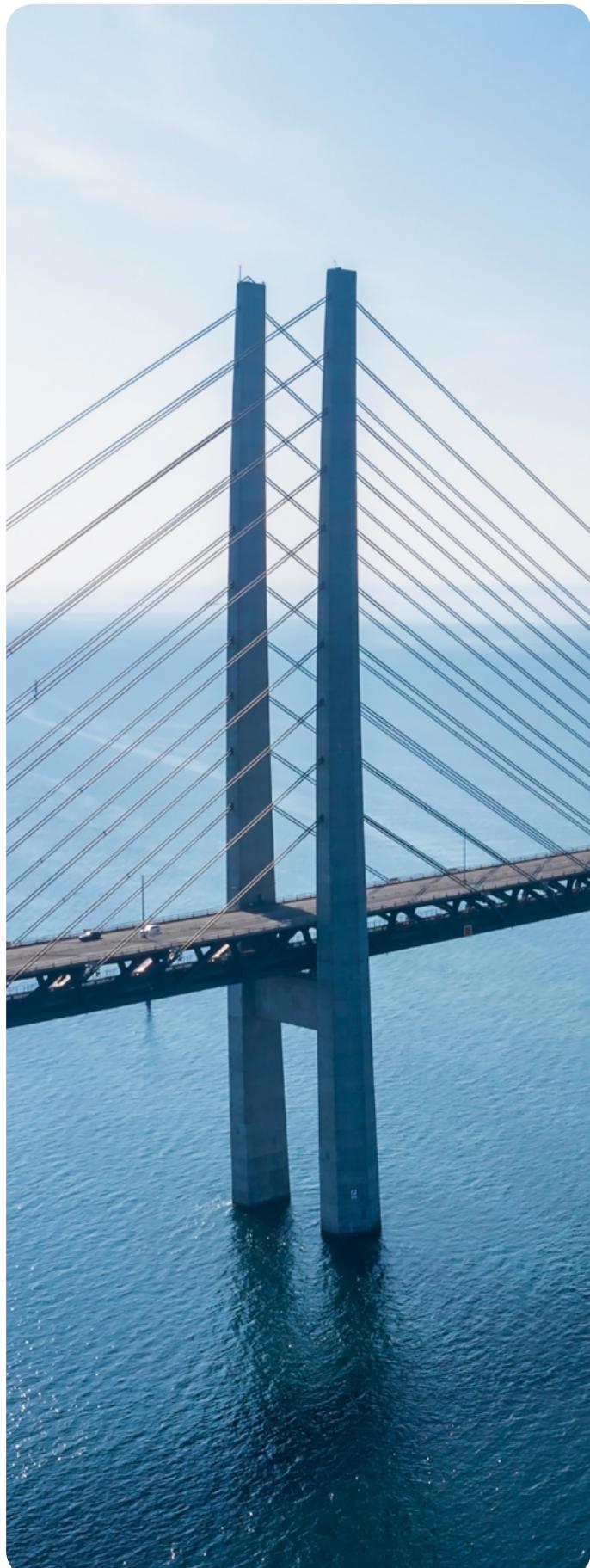
# Carta de Presentación:

En un entorno donde la colaboración entre el sector público y privado se ha consolidado como una vía estratégica para impulsar el desarrollo sostenible, contar con **profesionales altamente capacitados en el diseño, estructuración y gestión de proyectos de Asociación Público-Privada (APP)** es más relevante que nunca.

Este programa executive, nace con el objetivo de responder a esta necesidad. Está diseñado para brindar una formación especializada que permita a los participantes comprender a fondo los proyectos APP, identificar las mejores vías de provisión según el contexto, gestionar eficazmente los riesgos y asegurar la viabilidad económico-financiera de las iniciativas.

A través de una **metodología práctica y orientada a resultados**, el programa busca fortalecer las capacidades técnicas de los participantes para que puedan asumir un rol activo en la transformación y modernización de la gestión pública, bajo estándares internacionales y principios de eficiencia, transparencia y sostenibilidad.

Esta experiencia académica supone una herramienta clave para afrontar los desafíos de la inversión en infraestructura y servicios públicos, y para consolidar proyectos que generen verdadero impacto en el bienestar de la ciudadanía.



## Datos clave

- **Duración:** 5 meses / 21 semanas
- **Modalidad:** clases online en directo donde podrás interactuar con el profesor y los alumnos. Y, si no puedes asistir en directo, puedes verla en diferido siempre que quieras
- **Impartido por profesionales en activo**

## Dirigido a

- Profesionales del sector público involucrados en la planificación, licitación o supervisión de proyectos de inversión y colaboración público-privada.
- Ejecutivos y consultores del sector privado interesados en participar en proyectos de APP.
- Abogados especializados en derecho administrativo, contrataciones públicas o estructuración contractual.
- Economistas, financieros e ingenieros que deseen comprender la estructura económico-financiera y la gestión de riesgos en APP.
- Gestores de proyectos con interés en modelos de cooperación entre el sector público y privado.

## Objetivos:

- Comprender qué son los proyectos de Asociación Público-Privada (APP), cómo identificarlos y establecer una hoja de ruta para su priorización.
- Determinar la vía de provisión más adecuada para cada proyecto, evaluando si la inversión debe realizarse mediante esquemas público-privados, exclusivamente públicos o privados. Asimismo, adquirir conocimientos sobre los modelos económico-financieros más adecuados para el desarrollo de proyectos APP.
- Identificar, valorar y asignar los riesgos asociados a un proyecto, así como entender las formas efectivas de transferirlos. Reconocer el papel del sector privado en esta transferencia y las distintas modalidades de iniciativas privadas.
- Conocer las actividades clave para iniciar una licitación bajo el esquema APP, incorporando buenas prácticas y evitando errores comunes y sus consecuencias. Además, aprender a gestionar un contrato APP desde la adjudicación hasta su finalización, asumiendo el rol de la autoridad concedente.
- Capacitar a los estudiantes para integrar y aplicar de forma práctica los conocimientos adquiridos en el diseño, planificación y gestión de proyectos APP, garantizando una adecuada identificación de necesidades, una asignación eficiente de riesgos, viabilidad económico-financiera y alineación con los objetivos estratégicos.



# Plan de Estudios

## MÓDULO 1

### ¿Qué son los proyectos de Asociaciones PúblicoPrivadas (APP)?

- Tema 1: Las APP: objetivos y problemáticas
- Tema 2: Identificación de Proyectos: necesidades y soluciones
- Tema 3: Secuenciación de proyectos: etapas, criterios e instrumentos
- Tema 4: Definir la hoja de ruta de las APP
- Tema 5: Caso Práctico

## MÓDULO 2

### Seleccionar la vía de provisión y el modelo económico-financiero

- Tema 1: Introducción, estructura y contenido del modelo económico financiero
- Tema 2: Herramientas para elegir la modalidad de provisión y la tipología contractual: Due Diligence
- Tema 3: Peculiaridades contables de las APP
- Tema 4: Supervisión económico-financiera del proyecto
- Tema 5: Caso Práctico

## MÓDULO 3

### Gestión de riesgos asociados a un proyecto y su transferencia y rol del sector privado

- Tema 1: Análisis, identificación y asignación efectiva de riesgos

- Tema 2: Mitigación y valoración de los riesgos transmitidos
- Tema 3: Rol del sector privado en la transferencia de riesgos
- Tema 4: Opciones y modalidades de iniciativas privadas (Propuestas no solicitadas)
- Tema 5: Caso práctico

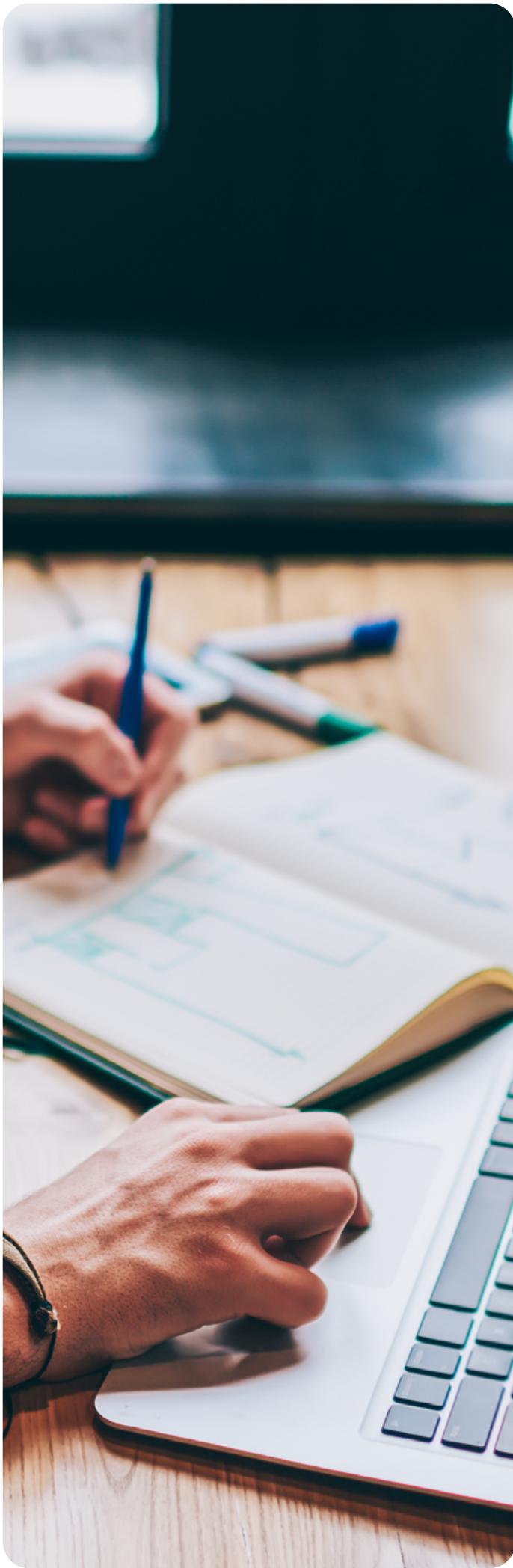
## MÓDULO 4

### Licitación de proyectos APP y gestión de los contratos adjudicados

- Tema 1: Cómo llevar a cabo una licitación: hojas de ruta, costes y plazos
- Tema 2: El proceso de adjudicación y la finalización de la licitación
- Tema 3: La gestión del contrato de APP adjudicado: supervisión y modificaciones de los contratos de APP
- Tema 4: La terminación del contrato
- Tema 5: Caso Práctico

### Proyecto final

Diseñar y presentar una propuesta integral de APP, abordando la identificación de riesgos, su transferencia efectiva, el modelo económicofinanciero y la hoja de ruta para su ejecución, aplicando los conocimientos adquiridos en cada módulo.



## Un nuevo concepto de universidad online

La Universidad Internacional de La Rioja, universidad con docencia 100% online, se ha consolidado como solución educativa adaptada a los nuevos tiempos y a la sociedad actual. El **innovador modelo pedagógico de UNIR** ha conseguido crear un nuevo concepto de universidad en el que se integran aspectos tecnológicos de última generación al servicio de una enseñanza cercana y de calidad. La **metodología 100% online** permite a los alumnos estudiar estén donde estén, interactuando, relacionándose y compartiendo experiencias con sus compañeros y profesores. Actualmente UNIR cuenta con:

- Más de **41.000 alumnos**
- Más de **10.000 alumnos internacionales**
- Presencia en **90 países de los 5 continentes**
- Más de **130 títulos de Grado y Postgrado**
- Más de **4.000 convenios de colaboración** firmados para dar cobertura de prácticas a nuestros estudiantes
- Además UNIR es una **universidad responsable con la cultura, la economía y la sociedad**. Este compromiso se materializa a través de la Fundación UNIR.

# Haz realidad tu vocación

## DELEGACIONES

### Madrid

Calle de García Martín, 21  
28224 Pozuelo de Alarcón  
España  
+34 915 674 391

### Bogotá

Calle 100 # 19-61.  
Edificio Centro Empresarial 100.  
Oficina 801.  
11001 Colombia  
+57 5169659

### Ciudad de México

Avenida Universidad 472,  
Narvarte Poniente.  
03600 México  
+52 (55) 3683 3800

### Quito

Avenida Repùblica E7-123 y Martín  
Carrión (esquina). Edificio Pucará  
Ecuador  
(+593) 3931480

### Lima

José Gabriel Chariarse, 415  
San Antonio. Miraflores  
Perú  
(01) 496 – 809

## RECTORADO

### Logroño

Avenida de la Paz, 137  
26006. La Rioja  
España  
+34 941 210 211

## INFÓRMATE

Teléfono: +34 915 674 391  
Mail: [información@unir.net](mailto:información@unir.net)  
O escanea el código:

