



Programa Avanzado en Consejos de Administración

A photograph of a middle-aged man with grey hair and a beard, wearing a dark suit, white shirt, and patterned tie. He is smiling and looking down at a tablet computer he is holding. The background is dark.

Programa Avanzado en Consejos de Administración

Índice

- Presentación
- Por qué UNIR recomienda este programa
- Datos clave
- Por qué elegirnos
- Un nuevo concepto de Universidad online
- Claustro y colaboradores
- Programa
- UNIR, mucho más que una universidad

Presentación

En un entorno económico **VUCA** (volatilidad, incertidumbre, complejidad, ambigüedad), cuyo objetivo se basa en el **crecimiento potencial**, la **obtención de datos**, la **automatización** y la rápida **adaptabilidad** al desafío y al cambio; acompañado de un entorno social motorizado, individualista, consumista y con el enriquecimiento como dogma por encima de la sostenibilidad, el Compliance, la pandemia y la crisis ha puesto en tela de juicio los pilares sobre los que se asentaba la economía y la sociedad; poniendo de relieve nuevos desafíos asumidos repentinamente: **alta digitalización, trabajo en equipo remoto, gestión de problemas ad hoc causados por la crisis, teletrabajo y conciliación familiar, solidaridad, búsqueda de financiación, inseguridad jurídica.**

Éste es el nuevo panorama al que se enfrentan las empresas y sus consejeros, requiriendo más que nunca un completo **conocimiento transversal de los principales retos y riesgos** en la gestión y dirección de una compañía.

Ser consejero requiere un alto conocimiento de las implicaciones legales, financieras, reputacionales y sociales que este puesto conlleva. Por ello, en la UNIR hemos creado un **programa único por tratar la función de consejero teniendo en cuenta sus distintas dimensiones e implicaciones.**

- **Desde la perspectiva legal:** para que los consejeros aprendan las obligaciones y responsabilidades legales de su función tanto para preparar los consejos como para la toma de decisiones.
- **Desde la perspectiva de Compliance:** para que los consejeros preparen los consejos y tomen sus decisiones creando evidencias y mitigando riesgos penales, de protección de datos y reputacionales.
- **Desde la perspectiva financiera:** para que los consejeros entiendan la importancia de las implicaciones financieras en la gestión de una empresa.

- **Desde la perspectiva de marketing y comunicación:** para que los consejeros se sensibilicen con la importancia de la comunicación interna y externa, así como con la manera de proyectar la marca en el mercado. Lo que no se cuenta, no cuenta; y lo que se cuenta mal, mina la reputación de la empresa.
- **Desde la perspectiva de liderazgo:** el consejo de administración ha de estar compuesto por personas que, con su liderazgo responsable, sean capaces de transmitir en positivo, de motivar y de crear empresas sostenibles en el tiempo.

El programa de Consejos de Administración de la UNIR **se diferencia por ser un programa transversal** que trata de dar las herramientas necesarias para asumir el puesto de consejero con la responsabilidad y conocimiento imprescindibles para que la toma de decisiones aporte valor añadido a la empresa y a la sociedad.

Es el ABC de los consejos de administración. Para lograr tan ambicioso objetivo, cuenta con profesionales de primer nivel, con dilatada experiencia y renombre que, a través de sesiones magistrales, ponencias y el método del caso harán una aproximación técnica/práctica a las distintas dimensiones del consejero.

Objetivos:

- **Adquirir los conocimientos** transversales necesarios para desarrollar eficazmente la actividad del Consejo de Administración.
- **Identificar potenciales miembros** que permitan **afrontar los retos** con solvencia.
- Contribuir a la **toma de decisiones** para **alcanzar los objetivos** de la empresa.
- Conocer las **implicaciones legales, financieras, reputacionales y sociales** que conlleva formar parte de un Consejo de Administración.



Por qué UNIR recomienda este programa

Porque es el único Programa que aborda la función del Consejo de Administración **desde todas sus dimensiones:**

- Responsabilidad **legal** de los Miembros del Consejo
- Perspectiva de **Compliance**
- Perspectiva **financiera**
- Perspectiva de **marketing y comunicación**
- Perspectiva de **liderazgo**

Porque es una **formación indispensable** para **propietarios** de empresas que quieran constituir un Consejo de Administración y **miembros del Consejo de Administración.**

Porque analizarás el impacto que tienen las decisiones del consejo en las áreas funcionales de la empresa.



Datos Clave

DURACIÓN: 16 SEMANAS / 6 ECTS

CLASES ONLINE EN DIRECTO

- Para consolidar los conocimientos adquiridos, se impartirán **SESIONES MAGISTRALES** en directo, donde grandes profesionales del entorno empresarial y con experiencia dentro de distintos consejos de administración, aportarán su visión estratégica
- 100% práctico
- Networking Internacional

DIRIGIDO A

- Propietarios que quieran constituir un Consejo de Administración realmente eficaz
- Profesionales que quieren formarse para ser consejeros
- Consejeros que quieren actualizarse para tener un mayor control de los riesgos y responsabilidades inherentes a su puesto



FLEXTIME

Nos adaptamos a tu disponibilidad horaria permitiéndote acceder y participar en directo en las sesiones online, en los foros de discusión, así como en los materiales complementarios. Sin barreras geográficas, en cualquier momento y en cualquier lugar.



PROFESSIONAL SPEAKERS

Todos nuestros ponentes son profesionales de empresas líderes, que imparten sus sesiones en base a su propia experiencia, lo que aporta una visión real del mercado.



NETWORKING INTERNACIONAL

Podrás conocer al resto de participantes de España y Latinoamérica con los que te pondremos en contacto de forma presencial y/o virtual a lo largo del curso.



LEARNING BY DOING

Aplicarás todos los conocimientos gracias al aprendizaje adquirido en sesiones prácticas. Trabajarás en grupos dirigidos por especialistas, donde podrás fomentar el Networking e intercambiar experiencias.



SESIONES ONLINE EN DIRECTO

Podrás seguir e intervenir en las sesiones estés donde estés, sin necesidad de desplazamientos. Y si por algún motivo no pudieras asistir, podrás ver el material grabado en cualquier momento.



MENTORING CONSTANTE Y PERSONALIZADO

Desde el primer día se te asignará un tutor que te acompañará y apoyará en todo momento, resolviendo todas las dudas que te puedan surgir y tratando de potenciar tus habilidades para tu desarrollo.

Por qué elegirnos

Porque ponemos a tu disposición todo lo que necesitas para mejorar tu carrera profesional, **sin necesidad de desplazarte**, tan solo requieres de conexión a internet y un dispositivo (PC, Tablet o incluso un Móvil) para seguir el programa.

Porque con nuestro modelo pedagógico, pionero en el mercado, participarás en **clases online en directo impartidas por los mejores profesionales** de cualquier

parte del mundo. Además, podrás verlas en **cualquier momento y desde cualquier lugar**, ideal para compatibilizarlo con tu agenda personal y profesional.

Porque fomentamos el **NETWORKING**, clave en tu desarrollo profesional, poniéndote en contacto con ponentes y participantes de alto nivel, con los que compartirás trabajo y experiencias a través de la plataforma.

Un nuevo concepto de Universidad online

La Universidad Internacional de La Rioja, universidad con docencia 100% online, se ha consolidado como solución educativa adaptada a los nuevos tiempos y a la sociedad actual. El **innovador modelo pedagógico de UNIR** ha conseguido crear un nuevo concepto de universidad en el que se integran aspectos tecnológicos de última generación al servicio de una enseñanza cercana y de calidad. La **metodología 100% online** permite a los alumnos estudiar estén donde estén, interactuando, relacionándose y compartiendo experiencias con sus compañeros y profesores. Actualmente UNIR cuenta con:

- Más de **41.000 alumnos**.
- Más de **10.000 alumnos internacionales**.
- Presencia en **90 países de los 5 continentes**.
- Más de **190 títulos de Grado y Postgrado**.
- Más de **4.000 convenios de colaboración** firmados para dar cobertura de prácticas a nuestros estudiantes.
- Además UNIR es una **universidad responsable con la cultura, la economía y la sociedad**. Este compromiso se materializa a través de la Fundación UNIR.



DIRECTORA ACADÉMICA

CLARA CERDÁN MOLINA

Secretario General Del Consejo Y Directora General De Asesoría Jurídica

FERROGLOBE

Socia fundadora

WOMEN IN A LEGAL WORLD

Clara Cerdán es la Secretaria General y Directora de Asesoría Jurídica de Grupo FerroAtlántica desde el año 2014. Con anterioridad fue responsable del Departamento Jurídico Internacional de Sacyr Vallehermoso y abogada Procesalista de Garrigues. Es socia fundadora y vicepresidenta de la Asociación Women in a Legal World, desde la cual se ha impulsado importantes proyectos ligados con la educación, el liderazgo femenino, el mentoring y los Consejos de administración.

Desde la perspectiva académica, es miembro del Consejo Académico del Máster de Asesoría Jurídica de la Universidad Carlos III y forma parte del claustro de profesores de dicho Máster, así como de los Programas de RSC, Consejos de Administración y Secretario de Consejo de ICADE, de Derecho Regulatorio Chino y Americano del MDI de la Universidad Politécnica de Madrid y de los Masters de Compliance y de Moda del Centro de Estudios Garrigues. Además, como complemento a su dimensión académica, escribe artículos en revistas especializadas en el sector jurídico y es coautora de las obras “Defensa Corporativa y Compliance”, edi-

torial Aranzadi-Thomson Reuters y “Derecho de Sociedades y Crisis de la empresa en tiempos de pandemia”, editorial Comares.

Estudió Derecho y Administración y Dirección de Empresas en la Universidad Complutense y en la European Business School (EBS) en Londres y París, con Premio Extraordinario en el Área de Ciencias Sociales, Premio Licenciatura y Número 1 de su promoción en sendas carreras; también ha recibido numerosos reconocimientos por la Asociación Iberian Lawyer InspiraLaw Top 50 Women y Global Awards. Tiene el Programa de Directores Generales (PDG) en IESE, el Programa de Alta Dirección-Promociona- en ESADE (becada por la CEOE), el Programa Women to Watch en PwC, el Advanced Management Program (AMP) en Wharton Business School y el Programa Global Leadership en Harvard Business School (becada por la Fundación Rafael del Pino).

Clara es una apasionada del mundo jurídico y convencida de que el éxito de cualquier negocio está en la buena gestión de las personas: “Aprender enseñando. Liderar inspirando”.

Claustro



Amanda Cohen

Amanda es magistrada de la Audiencia Provincial de Sevilla. Desde febrero de 2018 es asesora del Ministerio de Justicia (Dirección General de Cooperación Jurídica Internacional) en temas mercantiles de ámbito nacional e internacional de consumo.



Maria Emilia Adán

Es Decana del Colegio Nacional de Registradores de la Propiedad, Mercantiles y de Bienes Muebles (2017), Presidenta de XBRL ESPAÑA. Miembro de la Directiva de CEM (Centro Español de Mediación). Árbitro del Tribunal arbitral de Valencia.



Paola Úbeda

Paola es Socia de Sánchez-Junco Abogados. Especialista en Derecho penal económico. Estudió Derecho en la Universidad de Navarra durante 4 años. Máster en Derechos Fundamentales. Doctorado sobre Prevención de Blanqueo de Capitales.



Marta Ríos

Socio de Uría Menéndez. Forma parte del Área de Mercado de Capitales de la firma. Se centra en el ámbito societario y del mercado de valores. También asesora habitualmente a sociedades cotizadas en materia de gobierno corporativo, juntas generales.



Marta Silva

Marta Silva de Lapuerta es Secretaria General de CESCE. Ha sido Abogada General del Estado, directora del Servicio Jurídico del Estado y Consejera de Estado. Fue consejera de distintas Sociedades Públicas (SELAE, SEPPA, entre otras).



Juan Manuel Cendoya

Director general de Comunicación, Marketing Corporativo y Estudios del Banco Santander. Además es vicepresidente del consejo de Santander España. Es miembro del Comité de Estrategia y del Comité de Estrategia y del Comité de Cultura del Grupo.



Leopoldo González

Socio de Herbert Smith Freehills. Asesora a instituciones financieras y empresas de servicios financieros. Además ofrece asesoramiento de carácter mercantil en la actividad de negocio de grandes multinacionales. Abogado del Estado.



José Miguel Alcolea

Socio del departamento de litigación y arbitraje de Garrigues desde 2016. Amplia experiencia en el asesoramiento jurídico a grandes empresas en el campo del derecho de los negocios y en el de la litigación y la defensa corporativa.



Maria Cachero

Más de 20 años en el Grupo Villar Mir: 10 años en la asesoría jurídica de la División Inmobiliaria y 14 años como Directora de la Asesoría Jurídica de la División Holding. Secretaria de los Consejos de Administración de varias filiales del grupo.



Lucía Blasco

Deputy General Counsel en Ferroglobe (presente en más de 10 países). Fue abogada de la Asesoría Jurídica de Ferroglobe durante más de 8 años. Es socia de Women in Legal World. Experiencia venta y fusión de sociedades y en cumplimiento normativo.

**Vicente Benedito**

Miembro del consejo Asesor de Auren. Consejero Independiente de NACEx. Exconsejero delegado del Banco de Comercio. Expresidente de BBV Brasil. Exdirector General de Sacyr Vallehermoso. Tiene la Encomienda de la Orden de Isabel la Católica.

**Rafael Ansón**

Socio del Bufete Mas y Calvet, SRLP. Especialista en materia mercantil, societaria y corporativa. Tiene una larga experiencia en asesoramiento corporativo en general, destacando en temas societarios, responsabilidad de los administradores...

**José María de Pablo**

Socio de Derecho Penal en Mas y Calvet especializado en delitos económicos. Ha intervenido como abogado en destacados procedimientos judiciales penales, como los casos Bankia, tarjetas black, o el juicio por los atentados del 11-M.

**Marta Zárate**

General Counsel en KPMG. Forma parte del Steering Committee de KPMG Global que representan a los responsables de Asesorías Jurídicas de más de 155 países en el mundo. Máster en Nuevas Tecnologías y Propiedad Intelectual por la Universidad de Harvard.

**Alexia López**

Responsable de la Asesoría Jurídica del Grupo KPMG en España. Especializada en derecho mercantil societario, contractual, bancario-financiero y regulatorio. Fue Secretario del consejo de administración en diversas compañías españolas.

**Marta Amusatogui**

Consejera de Ferroglobe Plc, consejera y asesor técnico de Eland Private Equity SGEI, Socia fundadora y Secretaria General del Observatorio de la Industria 4.0 y miembro del Alumni Council de McKinsey & Co en España. Trabajó en Accenture y McKinsey&Co.

**Alicia Muñoz**

Vicesecretaria del consejo de Santander España y responsable de órganos de gobierno, regulación, privacidad y cambio climático. Es consejera independiente de Canal de Isabel II y Santander Seguros y Reaseguros, entre otras. Socia de WLW.

**Isabel Tocino**

Consejera y vicepresidenta de SANTANDER España, ENAGÁS, ENCE y Consejo de Estado y miembro del Advisory Board de Amundi. Fue Ministra de Medio Ambiente (1996-2000), coincidiendo con la canciller Angela Merkel en los Consejos Europeos.

**Cristina Pérez**

Forma parte la Asesoría jurídica de Ferroglobe Plc. Ha trabajado en el Consulado General de España en Edimburgo y en la firma de abogados británica DWF en Manchester. Socia de Women in a Legal World sección Young desde su fundación.

**Luis Fernando del Rivero**

Luis del Rivero Asensio es Ex Presidente y fundador de Sacyr Vallehermoso. Empezó trabajando en Hiceosa, empresa de cimentaciones, y pasó después por varios cargos directivos en Ferrovial. Fue vicepresidente del Real Madrid CF.

**Patricia González**

Especializada en Banca Privada. Forma parte del departamento de Compliance en JP MORGAN SUISSE, como especialista en Tax Compliance (transparencia fiscal internacional) y en AML-CFT (prevención del blanqueo de capitales y financiación del terrorismo).

**Maria Victoria Valentín**

Subdirectora del Departamento de Líneas Financieras y Directora Asesoría Jurídica de AIG con más de 17 años de experiencia. Responsable del producto de D&O. Fue Management liability insurance leader y Financial Lines Specialties Underwriter

**Beatriz Garcia**

Directora Financiera en Ferroglobe. Fue CFO en el Grupo Bekaert NV, una empresa líder mundial en transformación de alambre de acero. Fue directora financiera, EMEA y LATAM, para Vestas Wind Systems A.S. Fue Gerente de Finanzas de PPG Industries Inc.

**Benedetta Cossarini**

Directora general de AIG. Comenzó en el sector asegurador, Chubb, después se incorporó a AIG como directora de Líneas Financieras, además fue directora de líneas comerciales para Iberia y directora de líneas Financieras para la zona sur de EMEA.

**Manuel Garrido**

Consejero de Ferroglobe, OHL y Hidro Nitro Española S.A. Director Financiero de Grupo Villar Mir. Trabajó en McKinsey especializándose en proyectos de reestructuración, desarrollo comercial y reestructuración y eficiencia de costes a nivel mundial.

**Cristina Feliu**

Directora Ejecutiva de Comunicación, Marca y RRII en Ferroglobe. Ha sido líder de comunicaciones durante más de 20 años de empresas como el Museo del Prado, Banco Inversis, Deutsche Bank y Mastercard. Dirigió el equipo de comunicación de MAXAM.

**Ignacio Pascual**

Ignacio Pascual es Socio de Alexander Hughes. Co-lidera Human Capital Appraisal a nivel mundial. En Odgers Berndtson formó parte de los grupos asesores de la CNR de Hispasat, Hisdesat, Telefónica, Bankia y Liberbank. Fue consultor en KPMG.

**Marco Levi**

Más de treinta años de experiencia en industrias de productos químicos, plásticos y papeles especiales y compuestos. CEO de Ferroglobe. Fue CEO de Thermission AG y vicepresidente senior y presidente comercial de Emulsion Polymers, Styron Corporation.

**Marlen Estévez**

Marlen es Socia del departamento de procesal de ROCA JUNYENT en la oficina de Madrid y Directora del departamento de Mediación & Arbitraje. Responsable de la comisión de innovación de la firma. Co-Directora del Latam Desk de ROCA JUNYENT.

**José Ramón Cerdán**

Head of Marketing and Client Propositions en HSBC Global Asset Management Southeast Asia. Ha trabajado en el buy side de la industria de fondos de inversión y en consultoría de comunicación promocionando productos y servicios de banca retail.

**Pilar Cuesta**

Letrada del Consejo de Estado desde su ingreso por oposición a principios de 2005 con el número 1 de su promoción y Doctora en Derecho con calificación Sobresaliente Cum Laude. Miembro del Consejo Asesor de Women in a Legal World y socia de WAS.

**Silvia López**

Socia de ROCA JUNYENT, especialista en Derecho Inmobiliario. Ha sido seleccionada por la publicación Best Lawyer entre los mejores abogados especialistas en derecho inmobiliario de España. Secretaria del consejo de administración de Neinor Homes.

**Ana Belén Martínez**

Directora General y Directora del Gabinete de Presidencia del Consejo General de Procuradores de España. Es miembro cofundadora de la Asociación Women in a Legal World, ostentando el cargo de Secretaria General y Directora de Relaciones Institucional.

**Juan Díaz-Andreu**

Socio de Alexander Hughes. Amplia experiencia en los sectores de banca, private equity, energía y tecnológico (Repsol, Banco Santander, Multitel y Amadeus.). Ha trabajado en desarrollo del talento en diferentes firmas de consultoría internacionales.

**María Lloset**

Más 20 años de experiencia en diferentes sectores (farma, gran consumo, industrial y financiero) y con diversidad de roles (Secretaría del Consejo, Dirección Jurídica, Dirección de Compliance, Risk Management, Personas y Transformación).

**Beatriz Osuna**

Manager en el área de Nuevas Tecnologías de la Asesoría Jurídica del Grupo KPMG. Especializada en protección de datos, seguridad de la información y nuevas tecnologías ámbito en el cual viene desarrollando su carrera profesional desde más de 7 años.

**Ester Cerdán**

Co-Founder Laura Bernal y Co-CEO BC4 EVOLUTION S.L. Trabajó en Deloitte (Tax & Legal) y posteriormente se incorporó a la empresa familiar. Su fuerte carácter emprendedor la llevó en 2011 a lanzar la marca de moda Laura Bernal. En pleno confinamiento fundó la empresa BC4 EVOLUTION SL.

**Teresa Alarcos Tamayo**

Consejera Independiente en empresas de diferentes industrias: tecnología, biotecnología, educación, Fondos de Inversión, Instituciones culturales y fundaciones. Tiene 20 años de experiencia ejecutiva en multinacionales europeas y americanas.

**María Ángeles Alcalá Díaz**

Fue Directora General de los Registros y del Notariado del Ministerio de Justicia. En la UCLM ha sido secretaria del Departamento de ciencia jurídica, Vicedecana de alumnos y extensión cultural, Vicerrectora de Alumnos y Secretaria General.

Programa

MÓDULO 1

Normativa sobre obligaciones y responsabilidades del consejo de administración - 6 horas

- Responsabilidad civil. Responsabilidad por negligencia. Responsabilidad concursal. Riesgos penales

Impartido por:

AMANDA COHEN

Magistrada

AUDIENCIA PROVINCIAL DE SEVILLA

- Los administradores y el registro mercantil

Sesión Magistral:

MARÍA EMILIA ADÁN

Decana

COLEGIO DE REGISTRADORES DE ESPAÑA

MÓDULO 2

Compliance penal. Gestión del riesgo. Herramientas para mitigar el riesgo - 4 horas

- Responsabilidad penal de las personas jurídicas
- Delitos susceptibles de ser cometidos por la persona jurídica. Sistema de compliance
- Responsabilidad penal por la toma de decisiones en el consejo de administración
- Voto favorable/abstención/inasistencia/voto en contra
- Principio de confianza

Impartido por:

PAOLA ÚBEDA

Socia

SÁNCHEZ-JUNCO ABOGADO

MÓDULO 3

Analogías y diferencias entre los consejos de administración de sociedades cotizadas y no cotizadas - 6 horas

Impartido por:

MARTA RÍOS

Socio

URÍA MENÉNDEZ

MÓDULO 4

Secretario consejero vs secretario no consejero. Análisis de las funciones y responsabilidades en cada supuesto - 6 horas

- Funciones del Secretario en el Consejo en su deber de vigilar. Cómo asesorar y sensibilizar a los Consejeros sobre el impacto legal de sus decisiones.
- La importancia de la redacción y aprobación del acta como elemento para preconstituir prueba.
- Cómo reflejar las diferentes cuestiones tratadas en la Junta General o en el Consejo de Administración en el Acta. Tipos de actas y certificaciones. Transcripción, conservación y custodia de los Libros de Actas. Protocolización de las actas o certificaciones ante notario público e inscripción en el Registro Mercantil. La aplicación de lo recogido en el Reglamento de Registro Mercantil. Legalización y presentación telemática de libros.

Impartido por:

MARÍA CACHERO

Directora General de Asesoría Jurídica y Secretaria General

GRUPO VILLAR MIR

Sesión Magistral:

LUCÍA BLASCO

Deputy General Counsel

FERROGLOBE

MÓDULO 5

Los consejos y las juntas desde el punto de vista práctico. Análisis de modelos - 4 horas

- **Junta General**
 - » Competencias y procedimientos de adopción de acuerdos: Convocatoria, constitucionalización de la mesa, deliberaciones, votaciones, acta, impugnación de acuerdos
- **Consejos de Administración**
 - » Competencias, procedimiento de adopción de acuerdos, singularidades de funcionamiento, como redactar las actas en cuanto a su extensión y contenido, problemas más frecuentes

Impartido por:

VICENTE BENEDITO FRANCÉS

Miembro del Consejero Asesor

AUREN

Sesión Magistral:

María Ángeles Alcalá Díaz

Catedrática de Derecho mercantil

Facultad de Derecho y ciencias sociales

UNIVERSIDAD DE CASTILLA-LA MANCHA

MÓDULO 6

Diligencia y lealtad como marco para la actuación y toma de decisiones de los Consejeros. Gestión de crisis desde la perspectiva legal - 6 horas

En el presente módulo se analiza el contenido de los deberes de diligencia y lealtad que deben caracterizar la correcta actuación y toma de decisiones de los miembros de un consejo de administración.

- **Deber de diligencia:**
 - » Actuación como ordenado empresario
 - » Dedicación de tiempo y recursos
 - » Derecho y deber de información
 - » Business Judgement Rule: defensa frente a resultados adversos
 - » Vigilancia de los otros miembros del consejo de administración y de los altos directivos
- **Deber de lealtad:**
 - » Actuación como un fiel representante
 - » Defensa del interés social frente al interés particular del consejero
 - » Actuación dentro de las facultades otorgadas
 - » Secreto y confidencialidad
 - » Principio de la responsabilidad personal e independencia de terceros
 - » Conflictos de intereses. Directos e indirectos. Permanentes o puntuales
 - » Realización de transacciones con la sociedad
 - » Utilización del nombre de la sociedad para intereses particulares
 - » Uso de activos sociales con fines privados
 - » Aprovechamiento personal de las oportunidades de negocios de la sociedad
 - » Ventajas o remuneraciones
 - » Actuaciones competenciales o concurrenciales

Cumplimiento de estos dos deberes en el ámbito mercantil y en el ámbito penal

Impartido por:

RAFAEL ANSÓN

Socio

MAS Y CALVET

Sesión Magistral:

JOSÉ MARÍA DE PABLO

Socio de Derecho Penal

MAS Y CALVET

MÓDULO 7

Preparación y remisión a los consejeros de la documentación, privacidad y seguridad de la información facilitada. La información privilegiada y el deber de confidencialidad. Ciberseguridad. Protección de datos - 6 horas

Impartido por:

MARTA ZÁRATE

General Counsel

KPMG

ALEXIA LÓPEZ MORAS

Responsable Asesoría jurídica

KPMG

BEATRIZ OSUNA

Manager en el área de NNTT de la Asesoría Jurídica

KPMG

MÓDULO 8

Metodología a seguir para conseguir eficiencia y efectividad en la toma de decisiones en los Consejos de Administración. KPI'S - 4 horas

Impartido por:

MARTA AMUSATEGUI

Consejera

FERROGLOBE

MIRECHU VILLA

Directora general adjunta de Internacional y Participadas

MUTUA MADRILEÑA

MÓDULO 9

Aspectos críticos a considerar antes y durante las reuniones de junta general y Consejo de Administración. Análisis de situaciones de conflicto y elaboración de estrategias para afrontarlas - 4 horas

Impartido por:

ALICIA MUÑOZ LOMBARDÍA

Vicesecretaria del consejo

SANTANDER ESPAÑA

Sesión Magistral:

ISABEL TOCINO

Vicepresidenta

SANTANDER ESPAÑA

MÓDULO 10

Fundamentos de buen gobierno corporativo - 6 horas

- Los principios de Buen Gobierno Corporativo en Sociedades Cotizadas y no Cotizadas
- Recomendaciones del Código de Buen Gobierno Corporativo de la CNMV. Limitaciones
- Responsabilidades del Consejo. Cómo contrastar la conformidad de las decisiones del Consejo con la normativa estatutaria de la Sociedad (Estatutos Sociales y Reglamento del Consejo)

Impartido por:

CLARA CERDÁN MOLINA

Secretario General del Consejo y Directora

General de Asesoría Jurídica

FERROGLOBE

CRISTINA PÉREZ

Abogada

FERROGLOBE

Sesión Magistral:

LUIS DEL RIVERO

Ex Presidente y fundador

SACYRVALLEHERMOSO

MÓDULO 11

Prevención del blanqueo de capitales y transparencia. Compliance financiero. Comisión de auditoría - 6 horas

- **Blanqueo de Capitales**
 - » ¿Qué es blanqueo de capitales?
 - Definición y etapas
 - Métodos de blanqueo/ alertas
 - Consecuencias sociales y económicas
 - » Standards internacionales y legislación de prevención del blanqueo de capitales y de la financiación del terrorismo (FATF, Basel Committee, Directivas europeas, Grupo Egmont, Wolfsberg, Banco mundial, FMI, legislación americana)
 - » Compliance Programs & KYC
 - » Investigaciones, cooperación internacional
 - » Sanciones
- **Transparencia Fiscal Internacional**
 - » De especial interés para el mundo financiero, pues se trata del reporte de cuentas financieras a la autoridad fiscal que corresponda en cada caso
 - » FATCA (Financial Account Tax Compliance Act). EEUU
 - Definición
 - Documentación relevante
 - Consecuencias del incumplimiento
 - » CRS (Common Reporting Standards). OECD
 - Definición y diferencias con FATCA
 - Documentación relevante
 - Situación de los acuerdos

Impartido por:

PATRICIA GONZÁLEZ CARPIO

*Former Global Financial Crimes Compliance Officer
JP MORGAN (GINEBRA)*

MÓDULO 12

Gestión económico-financiera - 3 horas

- Previsión y estimación de gastos
- Seguimiento, control y gestión de costes

Impartido por:

BEATRIZ GARCÍA-COS

*Directora Financiera
FERROGLOBE*

MÓDULO 13

Gestión de riesgos financieros - 3 horas

Impartido por:

MANUEL GARRIDO

*Director Financiero
GRUPO VILLAR MIR.*

MÓDULO 14

Remuneración de los consejeros. Comisión de nombramiento y retribuciones. Distribución de la retribución – cómo aplicar el criterio de rentabilidad y sostenibilidad a largo plazo de la sociedad - 4 horas

- La política de remuneraciones de los consejeros: conceptos y estructura
- El papel de la CNR en la gestión y control de las retribuciones a los consejeros de sociedades cotizadas
- Recomendaciones para la gestión y control de las retribuciones a los consejeros de sociedades no cotizadas
- Alineación entre Plan Estratégico y Retribución: la configuración del régimen retributivo de los consejeros
- Casos de éxito y mejores prácticas

Impartido por:

IGNACIO PASCUAL

*Socio
ALEXANDER HUGHES*

MÓDULO 15

Resolución de conflictos y disputas. Mediación - 2 horas

- La mediación
 - » Caracteres y metodología
 - » El derecho europeo de mediación. La ley de mediación en asuntos civiles y mercantiles
 - » El proceso
 - » Ejecución del acuerdo de mediación
- El arbitraje
 - » Tipos de arbitraje
 - » El convenio arbitral
 - » Los árbitros
 - » El procedimiento arbitral
 - » Ejecución del laudo
 - » Impugnación de laudo

Impartido por:

MARLEN ESTÉVEZ

Socia

ROCA JUNYENT

MÓDULO 16

Pólizas d&o - 4 horas

- Características fundamentales del seguro de responsabilidad civil de administradores y directivos, D&O. Coberturas. Exclusiones. Cláusulas esenciales del contrato cómo el ámbito temporal de la cobertura, y el funcionamiento de la póliza en relación con la prescripción de las acciones de responsabilidad de los administradores, o los cambios accionariales en la sociedad. Sistemas de cobertura occurrence vs. claims-made basis
- La cobertura defensa jurídica realizada por el asegurador de la responsabilidad civil. La consideración de cualquier medida cautelar que pueda afectar a un administrador o directivo. Límites de cobertura. Fianzas, defensa jurídica. Responsabilidad penal de la persona jurídica y seguro de D&O. Culpa vs. Dolo. Aspectos litigiosos

- El papel del mediador bróker de seguros
 - » Aspectos litigiosos
 - » Responsabilidad penal de la persona jurídica y seguro de D&O

Impartido por:

MARÍA VICTORIA VALENTÍN-GAMAZO

Financieras Directora Asesoría Jurídica

AIG

Sesión Magistral:

BENEDETTA COSSARINI

CEO

AIG

MÓDULO 17

Reputación corporativa, comunicación y responsabilidad social - 4 horas

- Compliance y RSC
- La importancia de la Reputación Corporativa y la Gestión de los Intangibles
- Gestión de Crisis

Impartido por:

CLARA CERDÁN

Secretario General del Consejo y Directora

General de Asesoría Jurídica

FERROGLOBE

CRISTINA FELIU

Directora Ejecutiva de Comunicación, Marca y RRII

FERROGLOBE

Sesión Magistral:

MARCO LEVI

CEO

FERROGLOBE

MÓDULO 18

Comunicaciones de marketing - 4 horas

El objetivo del módulo es introducir a los estudiantes al toolkit de comunicaciones de marketing tanto tradicionales como no tradicionales. Comenzaremos con un overview de la función de Comunicación dentro de la organización y profundizaremos, seguidamente, en el concepto de posicionamiento estratégico y de la ventaja competitiva

- Herramientas de comunicación con el fin de comprender cómo, cuándo y con quién utilizar cada herramienta
- Above the Line (ATL)
- Below the Line (BTL) y Digital para dar paso al concepto de comunicaciones integradas de marketing or Through the Line (TTL)
- La importancia de integrar todas las diferentes acciones de comunicación en el marco de un plan de comunicación coherente y a largo plazo
- Combinando teoría y práctica, el módulo concluirá con la resolución de un caso práctico a trabajar en parejas

Impartido por:

JOSÉ RAMÓN CERDÁN

Director de Marketing Financiero
HSBC (SINGAPUR).

MÓDULO 19

Sostenibilidad - 2 horas

- Gestión de la Agenda 2030 y la fijación de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)
- Las 5 P de la sostenibilidad (People, Planet, Prosperity, Peace and Partnership)
- Instrumentos legales, materiales y formales para incorporar la sostenibilidad en la empresa
- Estrategia de sostenibilidad de los Consejos
- La normativa de información no financiera
- Inversores y ESG: demandas y responsabilidad
- La diversidad y la igualdad como mecanismos de implementación de la sostenibilidad corporativa

Impartido por:

PILAR CUESTA

Letrada
CONSEJO DE ESTADO

ANA BELÉN MARTÍNEZ ENGUIDANOS

Directora General
CONSEJO GENERAL DE PROCURADORES DE ESPAÑA

SILVIA LÓPEZ

MÓDULO 20

Habilidades Directivas. Liderazgo & gestión de personas - 4 horas

Impartido por:

JUAN DÍAZ-ANDREU

Socio
ALEXANDER HUGHES

Sesión Magistral

MARÍA LLOSENT DE NÁRDIZ

Head of People Services
ING ESPAÑA & PORTUGAL

MÓDULO 21

Panel de expertos: visión crítica de los Consejos de Administración - 2 horas

- Evolución del Gobierno Corporativo en España: de la soft law a la hard law
- Clases de Consejeros: ejecutivos, dominicales, independientes y otros externos
- La diversidad en el Consejo de Administración

Impartido por:

MARTA SILVA LAPUERTA

Ex Abogada General del Estado
Secretaria General
ESCE

- ¿Consejo de Administración o de Supervisión? Visión crítica y práctica del funcionamiento de los Consejos de Administración

Impartido por:

JUAN MANUEL CENDOYA

Director general de Comunicación
Marketing Corporativo y Estudios
BANCO DE SANTANDER

- Compliance y Consejos de Administración: Tone from the top

Impartido por:

JOSÉ MIGUEL ALCOLEA

Socio

GARRIGUES

- La cobertura de la responsabilidad de los Consejeros: problemas prácticos de las pólizas D&O

Impartido por:

LEOPOLDO GONZALEZ – ECHENIQUE

Socio

HERBERT SMITH FREEHILLS

Consejos de administración y empresas familiares - 4 horas

- Gobierno corporativo
 - » El consejo de Administración: Función, composición y evaluación. Comisiones. Sistemas de control y gestión.
 - » El consejero digital.
 - » La estrategia a largo plazo y el propósito.
 - » Tipos de consejeros y recomendaciones en PYMES.
 - » La Junta General: la atomización de los accionistas, derecho a información, transparencia, inversores institucionales.
 - » Las tecnologías disruptivas y el funcionamiento del consejo.
 - » Caso práctico.
- Gobierno familiar
 - » Protocolo familiar y Consejo de familia como piezas clave para el buen gobierno en las empresas familiares.
 - » Relaciones Familia-Empresa.

Impartido por:

Ester Cerdán

Co-Founder

LAURA BERNAL

Co-CEO

BC4 EVOLUTION S.L

Teresa Alarcos Tamayo

Consejera Independiente



Otros programas relacionados

- *Programa Avanzado en Corporate Compliance*
- *Programa Avanzado en Legaltech*
- *Programa Avanzado en Prevención de Blanqueo de Capitales y Financiación del Terrorismo*
- *Programa Avanzado en Dirección Comercial y ventas*
- *Programa Avanzado en Compliance Laboral*
- *Programa Avanzado en Recursos Humanos Digital*
- *Programa Avanzado en Desafíos del Orden Global: el Futuro de Europa*
- *Programa Avanzado en Desafíos del Orden Global: el Futuro de América Latina*
- *Programa Avanzado en Dirección y Gestión de la Innovación*
- *Programa Avanzado en Transformación Digital*
- *Programa Avanzado en Resolución de Problemas Complejos*

UNIR, mucho más que una universidad

Headhunting Club

Viveros online de Empleo

Inside the company

Feria Virtual de Empleo

Programa Shadowing

Prácticas de Excelencia

CONVIÉRTE EN EL PROFESIONAL QUE LAS EMPRESAS NECESITAN

A través de nuestro **Dpto. de Salidas Profesionales y Empleabilidad**, podrás encontrar multitud de oportunidades, programas de apoyo y contacto con las mejores empresas de tu sector. Estas empresas ya forman parte de nuestra Red de Partners UNIR y te están buscando.

accenture

indra

Deloitte.

Hewlett Packard Enterprise

Telefónica

CEPSA

Microsoft

GARRIGUES

Heineken

Baker McKenzie.

IBM

EY

gasNatural fenosa

AIRBUS

CONVERSE

ferrovial

FCC

pwc

MELIÁ

zeppelin

Sacyr

Más información - 941 209 743

empleoypracticas.unir.net | info@unir.net



RECTORADO LOGROÑO

Avenida de la Paz, 137
26006. La Rioja
España
+34 941 210 211

DELEGACIÓN MADRID

Calle de García Martín, 21
28224. Pozuelo de Alarcón
España
+34 915 674 391

DELEGACIÓN BOGOTÁ

Calle 100 # 19-61. Edificio Centro
Empresarial 100. Oficina 801. 11001
Colombia
+571 5169659

DELEGACIÓN CD. DE MÉXICO

Avenida Universidad 472,
Narvarte Poniente. 03600
México
+52 (55) 3683 3800

DELEGACIÓN QUITO

Avenida República E7-123 y Martín
Carrión (esquina). Edificio Pucará
Ecuador
(+593) 3931480

DELEGACIÓN LIMA

José Gabriel Chariarse, 415
San Antonio. Miraflores
Perú
(01) 496 – 8095

unir.net | +34 941 209 743

