

# IMPRESO SOLICITUD PARA VERIFICACIÓN DE TÍTULOS OFICIALES

## 1. DATOS DE LA UNIVERSIDAD, CENTRO Y TÍTULO QUE PRESENTA LA SOLICITUD

De conformidad con el Real Decreto 822/2021, de 28 de septiembre, por el que se establece la organización de las enseñanzas universitarias y del procedimiento de aseguramiento de su calidad.

| UNIVERSIDAD SOLICITANTE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |               | CENTRO                                                                                                  | CÓDIGO CENTRO |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| Universidad Internacional de La Rioja                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |               | Facultad de Economía y Empresa                                                                          | 26003829      |
| NIVEL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |               | DENOMINACIÓN CORTA                                                                                      |               |
| Máster                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |               | Dirección y Administración de Empresas / Master in Business Administration (MBA)                        |               |
| DENOMINACIÓN ESPECÍFICA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |               |                                                                                                         |               |
| Máster Universitario en Dirección y Administración de Empresas / Master in Business Administration (MBA) por la Universidad Internacional de La Rioja                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |               |                                                                                                         |               |
| NIVEL MECES                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |               |                                                                                                         |               |
| 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |               |                                                                                                         |               |
| RAMA DE CONOCIMIENTO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |               | CAMPO DE ESTUDIO                                                                                        | CONJUNTO      |
| Ciencias Sociales y Jurídicas                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |               | Ciencias económicas, administración y dirección de empresas, máquetin, comercio, contabilidad y turismo | No            |
| SOLICITANTE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |               |                                                                                                         |               |
| NOMBRE Y APELLIDOS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |               | CARGO                                                                                                   |               |
| VIRGINIA MONTIEL MARTÍN                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |               | Responsable de programas ANECA                                                                          |               |
| REPRESENTANTE LEGAL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |               |                                                                                                         |               |
| NOMBRE Y APELLIDOS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |               | CARGO                                                                                                   |               |
| JUAN PABLO GUZMAN PALOMINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |               | Secretario General                                                                                      |               |
| RESPONSABLE DEL TÍTULO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |               |                                                                                                         |               |
| NOMBRE Y APELLIDOS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |               | CARGO                                                                                                   |               |
| Eva Asensio del Arco                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |               | Decana de la Facultad                                                                                   |               |
| 2. DIRECCIÓN A EFECTOS DE NOTIFICACIÓN                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |               |                                                                                                         |               |
| A los efectos de la práctica de la NOTIFICACIÓN de todos los procedimientos relativos a la presente solicitud, las comunicaciones se dirigirán a la dirección que figure en el presente apartado.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |               |                                                                                                         |               |
| DOMICILIO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | CÓDIGO POSTAL | MUNICIPIO                                                                                               | TELÉFONO      |
| Avda. de La Paz, 137                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 26006         | Logroño                                                                                                 | 676614276     |
| E-MAIL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | PROVINCIA     |                                                                                                         | FAX           |
| virginia.montiel@unir.net                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | La Rioja      |                                                                                                         |               |
| 3. PROTECCIÓN DE DATOS PERSONALES                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |               |                                                                                                         |               |
| De acuerdo con lo previsto en la Ley Orgánica 3/2018, de 5 de diciembre, de Protección de Datos Personales y garantía de los derechos digitales, se informa que los datos solicitados en este impreso son necesarios para la tramitación de la solicitud y podrán ser objeto de tratamiento automatizado. La responsabilidad del fichero automatizado corresponde al Consejo de Universidades. Los solicitantes, como cedentes de los datos podrán ejercer ante el Consejo de Universidades los derechos de información, acceso, rectificación y cancelación a los que se refiere el Título III de la citada Ley Orgánica 3/2018, de 5 de diciembre. |               |                                                                                                         |               |
| El solicitante declara conocer los términos de la convocatoria y se compromete a cumplir los requisitos de la misma, consintiendo expresamente la notificación por medios telemáticos a los efectos de lo dispuesto en el artículo 43 de la Ley 39/2015, de 1 de octubre, del Procedimiento Administrativo Común de las Administraciones Públicas.                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |               |                                                                                                         |               |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |               | En: La Rioja, AM 16 de octubre de 2025                                                                  |               |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |               | Firma: Representante legal de la Universidad                                                            |               |



## 1. DESCRIPCIÓN, OBJETIVOS FORMATIVOS Y JUSTIFICACIÓN DEL TÍTULO

### 1.1-1.3 DENOMINACIÓN, CAMPO DE ESTUDIO, MENCIONES/ESPECIALIDADES Y OTROS DATOS BÁSICOS

| NIVEL                                                                                                    | DENOMINACIÓN ESPECÍFICA                                                                                                                               | CONJUNTO | CONVENIO | CONV. ADJUNTO            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|--------------------------|
| Máster                                                                                                   | Máster Universitario en Dirección y Administración de Empresas / Master in Business Administration (MBA) por la Universidad Internacional de La Rioja | No       |          | Ver Apartado 1: Anexo 1. |
| <b>RAMA</b>                                                                                              |                                                                                                                                                       |          |          |                          |
| Ciencias Sociales y Jurídicas                                                                            |                                                                                                                                                       |          |          |                          |
| <b>CAMPO DE ESTUDIO</b>                                                                                  |                                                                                                                                                       |          |          |                          |
| Ciencias económicas, administración y dirección de empresas, márketing, comercio, contabilidad y turismo |                                                                                                                                                       |          |          |                          |
| <b>AGENCIA EVALUADORA</b>                                                                                |                                                                                                                                                       |          |          |                          |
| Agencia Nacional de Evaluación de la Calidad y Acreditación                                              |                                                                                                                                                       |          |          |                          |
| <b>LISTADO DE ESPECIALIDADES</b>                                                                         |                                                                                                                                                       |          |          |                          |
| No existen datos                                                                                         |                                                                                                                                                       |          |          |                          |
| <b>MENCIÓN DUAL</b>                                                                                      |                                                                                                                                                       |          |          |                          |
| No                                                                                                       |                                                                                                                                                       |          |          |                          |

### 1.4-1.9 UNIVERSIDADES, CENTROS, MODALIDADES, CRÉDITOS, IDIOMAS Y PLAZAS

|                                       |                                       |                                    |
|---------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------|
| UNIVERSIDAD SOLICITANTE               |                                       |                                    |
| Universidad Internacional de La Rioja |                                       |                                    |
| LISTADO DE UNIVERSIDADES              |                                       |                                    |
| CÓDIGO                                | UNIVERSIDAD                           |                                    |
| 077                                   | Universidad Internacional de La Rioja |                                    |
| LISTADO DE UNIVERSIDADES EXTRANJERAS  |                                       |                                    |
| CÓDIGO                                | UNIVERSIDAD                           |                                    |
| No existen datos                      |                                       |                                    |
| CRÉDITOS TOTALES                      | CRÉDITOS DE COMPLEMENTOS FORMATIVOS   | CRÉDITOS EN PRÁCTICAS EXTERNAS     |
| 60                                    |                                       | 6                                  |
| CRÉDITOS OPTATIVOS                    | CRÉDITOS OBLIGATORIOS                 | CRÉDITOS TRABAJO FIN GRADO/ MÁSTER |
| 0                                     | 42                                    | 12                                 |

### 1.4-1.9 Universidad Internacional de La Rioja

#### 1.4-1.9.1 CENTROS EN LOS QUE SE IMPARTE

| <b>LISTADO DE CENTROS</b> |                                |                    |                                      |
|---------------------------|--------------------------------|--------------------|--------------------------------------|
| CÓDIGO                    | CENTRO                         | CENTRO RESPONSABLE | CENTRO ACREDITADO INSTITUCIONALMENTE |
| 26003829                  | Facultad de Economía y Empresa | Si                 | Si                                   |

#### 1.4-1.9.2 Facultad de Economía y Empresa

##### 1.4-1.9.2.1 Datos asociados al centro

| <b>MODALIDADES DE ENSEÑANZA EN LAS QUE SE IMPARTE EL TÍTULO</b> |                                                            |                     |
|-----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|---------------------|
| PRESENCIAL                                                      | SEMIPRESENCIAL/HÍBRIDA                                     | A DISTANCIA/VIRTUAL |
| No                                                              | No                                                         | Sí                  |
| <b>PLAZAS POR MODALIDAD</b>                                     |                                                            |                     |
|                                                                 |                                                            | 5250                |
| <b>NÚMERO TOTAL DE PLAZAS</b>                                   | <b>NÚMERO DE PLAZAS DE NUEVO INGRESO PARA PRIMER CURSO</b> |                     |



|                                      |                   |                  |
|--------------------------------------|-------------------|------------------|
| 5250                                 | 5250              |                  |
| <b>IDIOMAS EN LOS QUE SE IMPARTE</b> |                   |                  |
| <b>CASTELLANO</b>                    | <b>CATALÁN</b>    | <b>EUSKERA</b>   |
| Sí                                   | No                | No               |
| <b>GALLEGO</b>                       | <b>VALENCIANO</b> | <b>INGLÉS</b>    |
| No                                   | No                | Sí               |
| <b>FRANCÉS</b>                       | <b>ALEMÁN</b>     | <b>PORTUGUÉS</b> |
| No                                   | No                | Sí               |
| <b>ITALIANO</b>                      | <b>OTRAS</b>      |                  |
| No                                   | No                |                  |

## 1.10 JUSTIFICACIÓN

### JUSTIFICACIÓN DEL INTERÉS DEL TÍTULO Y CONTEXTUALIZACIÓN

Ver Apartado 1: Anexo 6.

## 1.11-1.13 OBJETIVOS FORMATIVOS, ESTRUCTURAS CURRICULARES ESPECÍFICAS Y DE INNOVACIÓN DOCENTE

### OBJETIVOS FORMATIVOS

#### 2.5 1.11 Principales objetivos formativos del título

Los **objetivos generales del Máster Universitario en Dirección y Administración de Empresas (MBA) de UNIR, de conformidad con el Marco Español Cualificaciones para la Educación Superior (MECES)**, son los indicados a continuación:

- Ofrecer al alumno una visión global y estratégica de la actividad empresarial y su adecuación al entorno, integrando todas las áreas operativas.
- Conseguir que el alumno adquiera capacidad de análisis y diagnóstico de problemas empresariales y directivos en las diferentes áreas funcionales: comercial, productiva, financiera, de recursos humanos, logística, innovación, etc.
- Adquisición de conocimientos, destrezas y dominio de las técnicas empresariales propias tanto de la dirección intermedia como de la alta dirección y de la dirección estratégica bajo un enfoque profesional y práctico.
- Aplicación de los conocimientos adquiridos y su capacidad de resolución de problemas en entornos nuevos y contextos multidisciplinares, relacionados con el área de la empresa específica que elijan.
- Preparar personas con las habilidades y destrezas necesarias para tomar decisiones empresariales.
- Conocer técnicas y herramientas de gestión empresarial avanzadas, saber seleccionar las adecuadas y saber utilizarlas para saber identificar y anticipar oportunidades, asignar recursos, organizar la información, seleccionar, motivar y dirigir a personas, tomar decisiones, alcanzar objetivos propuestos y evaluar resultados.
- Entender las repercusiones, amenazas y oportunidades, sobre la actividad empresarial del entorno macro-económico nacional e internacional. Conocer las alternativas de gestión ante dichos cambios.
- Conocimiento del entorno internacional y global de los negocios. Comprender el concepto y condicionantes de la competencia global para las empresas.
- Comprender el impacto en tanto en la gestión de las operaciones empresariales como en el negocio de la empresa de la Sociedad del Conocimiento o Sociedad en Red.
- Capacidad de integrar conocimientos y enfrentarse a la complejidad de formular juicios y tomar decisiones a partir de una información generalmente incompleta o limitada.
- Capacidad de comunicar conocimientos, conclusiones y decisiones con argumentos sólidos, de modo claro y sin ambigüedades, tanto a públicos especializados como no especializados.
- Preparar personas para trabajar en equipo con flexibilidad, liderazgo.
- Hacer comprender al alumno la importancia de tener una actitud abierta a la innovación.
- Adquisición de unos valores éticos y de responsabilidad social crecientemente demandados por las empresas.
- Preparar al alumno para facilitar la integración profesional en las áreas funcionales de la empresa y/o crear su propio negocio.
- Dotar a los alumnos de habilidades de aprendizaje que les permitan continuar estudiando de modo autónomo.

### ESTRUCTURAS CURRICULARES ESPECÍFICAS Y ESTRATEGIAS METODOLÓGICAS DE INNOVACIÓN DOCENTE

## 1.14 PERFILES FUNDAMENTALES DE EGRESO Y PROFESIONES REGULADAS

### PERFILES DE EGRESO

[https://static.unir.net/empresa/master-business-administration-mba/Perfil%20de%20egreso\\_MBA.pdf](https://static.unir.net/empresa/master-business-administration-mba/Perfil%20de%20egreso_MBA.pdf)

### HABILITA PARA EL EJERCICIO DE PROFESIONES REGULADAS

No

### NO ES CONDICIÓN DE ACCESO PARA TÍTULO PROFESIONAL

## 2. RESULTADOS DEL PROCESO DE FORMACIÓN Y DE APRENDIZAJE

### RESULTADOS DEL PROCESO DE FORMACIÓN Y DE APRENDIZAJE

CB10 - Que los estudiantes posean las habilidades de aprendizaje que les permitan continuar estudiando de un modo que habrá de ser en gran medida autodirigido o autónomo. TIPO: Habilidades o destrezas

CB6 - Poseer y comprender conocimientos que aporten una base u oportunidad de ser originales en el desarrollo y/o aplicación de ideas, a menudo en un contexto de investigación. TIPO: Conocimientos o contenidos

CB7 - Que los estudiantes sepan aplicar los conocimientos adquiridos y su capacidad de resolución de problemas en entornos nuevos o poco conocidos dentro de contextos más amplios (o multidisciplinares) relacionados con su área de estudio. TIPO: Habilidades o destrezas



|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| CB8 - Que los estudiantes sean capaces de integrar conocimientos y enfrentarse a la complejidad de formular juicios a partir de una información que, siendo incompleta o limitada, incluya reflexiones sobre las responsabilidades sociales y éticas vinculadas a la aplicación de sus conocimientos y juicios. TIPO: Competencias                                                            |
| CB9 - Que los estudiantes sepan comunicar sus conclusiones y los conocimientos y razones últimas que las sustentan a públicos especializados y no especializados de un modo claro y sin ambigüedades. TIPO: Habilidades o destrezas                                                                                                                                                           |
| CE1 - Capacidad para formular e implementar estrategias corporativas a nivel directivo. TIPO: Competencias                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| CE10 - Saber definir un proceso empresarial. TIPO: Conocimientos o contenidos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| CE11 - Conocer la existencia, las aplicaciones y limitaciones de los Sistemas de Información para el soporte y control de procesos. TIPO: Conocimientos o contenidos                                                                                                                                                                                                                          |
| CE12 - Comprender la organización funcional de la empresa. Interrelaciones entre áreas. Identificar y comprender los factores y dimensiones que forman parte de la empresa a nivel funcional y las características de su sistema de administración. TIPO: Conocimientos o contenidos                                                                                                          |
| CE13 - Analizar la influencia de la tecnología digital en la gestión y capacidad competitiva empresarial para adaptar la gestión a los cambios tecnológicos en el entorno empresarial. TIPO: Conocimientos o contenidos                                                                                                                                                                       |
| CE14 - Conocer la existencia, las aplicaciones y limitaciones de los Sistemas de Información empresarial y su impacto la toma de decisiones, competitividad y en la rapidez de reacción. TIPO: Conocimientos o contenidos                                                                                                                                                                     |
| CE15 - Saber cuantificar el impacto de las decisiones tomadas respecto a las cuatro variables del marketing mix sobre distintas variables empresariales como ingresos, cuenta de resultados, cuota mercado, canal, posicionamiento empresa y producto para valorar las alternativas de gestión y estrategias de marketing mix. TIPO: Habilidades o destrezas                                  |
| CE16 - Conocer algunas de las herramientas que se utilizan en la planificación de mercados /productos. TIPO: Conocimientos o contenidos                                                                                                                                                                                                                                                       |
| CE17 - Ser capaces de realizar un análisis de mercado sectorial. TIPO: Competencias                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| CE18 - Ser capaces de buscar y sistematizar información proveniente de diversas fuentes, interpretar los resultados obtenidos y elaborar informes comerciales y planes de marketing. TIPO: Competencias                                                                                                                                                                                       |
| CE19 - Comprender y saber utilizar las nuevas técnicas de marketing digital o e-Marketing y los nuevos canales de acceso al consumidor en la Sociedad en Red. TIPO: Conocimientos o contenidos                                                                                                                                                                                                |
| CE2 - Aprender la sistemática y manejo de algunas de las herramientas de análisis estratégico con el fin de adoptar las estrategias necesarias para obtener ventajas competitivas. TIPO: Conocimientos o contenidos                                                                                                                                                                           |
| CE20 - Capacidad de toma de decisiones empresariales en función de la información del análisis e interpretación de los cuatro estados contables fundamentales de la empresa, Balance de Situación, Cuenta de Pérdidas y Ganancias, Estado de Flujo de Efectivo y Estado del Patrimonio Neto y de los principales ratios e indicadores de gestión empresarial y financiera. TIPO: Competencias |
| CE21 - Comprender la financiación del circulante y del inmovilizado, la financiación de proyectos y los fondos autogenerados de productos o áreas de negocio. TIPO: Conocimientos o contenidos                                                                                                                                                                                                |
| CE22 - Ser capaces de relacionar la toma de decisiones de gestión empresarial con los cambios macroeconómicos. TIPO: Competencias                                                                                                                                                                                                                                                             |
| CE23 - Saber utilizar las técnicas de negociación y liderazgo para dirigir equipos de personas con el fin de alcanzar objetivos empresariales específicos que le hayan sido delegados. TIPO: Habilidades o destrezas                                                                                                                                                                          |
| CE24 - Conocer y comprender los elementos necesarios para la entender de una estrategia de internacionalización de la empresa. TIPO: Conocimientos o contenidos                                                                                                                                                                                                                               |
| CE25 - Saber utilizar las herramientas de e-commerce en el comercio internacional y entender la relación y el impacto en la distribución internacional de los bienes y servicios. TIPO: Habilidades o destrezas                                                                                                                                                                               |
| CE26 - Dotar al alumno de técnicas en dirección de equipos al servicio del cumplimiento de objetivos empresariales concretos y de técnicas de negociación. TIPO: Competencias                                                                                                                                                                                                                 |
| CE27 - Desarrollar y mantener el talento humano en la organización, analizando los instrumentos y los procedimientos claves en la gestión de recursos humanos. TIPO: Habilidades o destrezas                                                                                                                                                                                                  |
| CE28 - Técnicas para la gestión de equipos humanos para la innovación y para la gestión de cambio continuado. TIPO: Competencias                                                                                                                                                                                                                                                              |
| CE29 - Aportar racionalidad y compromiso ético y de responsabilidad social a la gestión empresarial. Conocer el concepto de responsabilidad Social Corporativa. TIPO: Conocimientos o contenidos                                                                                                                                                                                              |
| CE3 - Comprender la relación entre los objetivos empresariales y la estrategia de la empresa así como conocer técnicas de seguimiento y desviación de objetivos. TIPO: Conocimientos o contenidos                                                                                                                                                                                             |



|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| CE30 - Comprender el valor de la logística y de la gestión de la cadena de suministro en el ámbito de las operaciones para la consecución de los objetivos de calidad, coste y servicio. TIPO: Conocimientos o contenidos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| CE31 - Conocer las herramientas que se utilizan en el diseño de las operaciones para la toma de decisiones sobre la localización, los procesos, la capacidad y la calidad. TIPO: Conocimientos o contenidos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| CE32 - Implementar y gestionar un sistema de control interno en función de los objetivos de rentabilidad y rendimiento de la organización, teniendo en cuenta su estrategia mediante la elaboración del cuadro de mando integral. TIPO: Competencias                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| CE4 - Conocer la existencia, las aplicaciones y limitaciones y el uso en la gestión de los Sistemas de Información para la Toma de Decisión. TIPO: Conocimientos o contenidos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| CE5 - Saber manejar indicadores de gestión para tomar decisiones empresariales en función de los mismos. TIPO: Habilidades o destrezas                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| CE6 - Comprender los elementos diferenciales en la gestión de empresas cuyo campo de actuación es rápidamente cambiante como consecuencia de cambios tecnológicos. Cambios tecnológicos que alteran su mercado, su producto o formas de producción / distribución o afectan algún área funcional, acortan el ciclo de vida de los productos, generan la necesidad de gestionar los fondos autogenerados para la innovación y la de realizar de forma continuada prospectiva tecnológica o crear observatorios tecnológicos. TIPO: Conocimientos o contenidos |
| CE7 - Conocer y saber usar técnicas de gestión de la innovación. Creación de ventajas competitivas temporales por la innovación. TIPO: Conocimientos o contenidos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| CE8 - Comprender el objetivo del marketing en las organizaciones y el comportamiento del consumidor y ser capaces de formular Planes Integrales de Marketing. TIPO: Conocimientos o contenidos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| CE9 - Comprender las diferencias entre una organización funcional y por procesos. Dirección por procesos. TIPO: Conocimientos o contenidos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| CG1 - Dominar e integrar técnicas, instrumentos y métodos de gestión necesarios para el desarrollo de su actividad profesional. TIPO: Habilidades o destrezas                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| CG2 - Profundizar en el conocimiento de la dirección de empresas y las distintas áreas de gestión. TIPO: Conocimientos o contenidos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| CG3 - Conocer y valorar la incidencia de las variables del entorno en la gestión empresarial y en la consecución de los objetivos organizativos. TIPO: Conocimientos o contenidos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| CG4 - Que los estudiantes sepan comunicar sus conclusiones, presentar proyectos, resultados, planes, los conocimientos y razones últimas que las sustentan a públicos especializados y no especializados de un modo claro y sin ambigüedades. TIPO: Competencias                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| CG5 - Que los estudiantes sean capaces de integrar sus conocimientos de diversas áreas funcionales de la empresa con información generalmente incompleta o limitada del entorno de la empresa para tomar decisiones y resolver problemas en situaciones complejas y multidisciplinarias. TIPO: Competencias                                                                                                                                                                                                                                                  |
| CT1 - Interpretar, con los medios necesarios, información relevante, fiable y estructurada para la toma de decisiones y resolución de problemas. TIPO: Habilidades o destrezas                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| CT2 - Capacidad de toma de decisiones en ambientes cambiantes por efecto de la tecnología. TIPO: Competencias                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| CT3 - Saber usar tecnologías TIC para la gestión y para la toma de decisiones. TIPO: Conocimientos o contenidos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| CT4 - Capacitar al alumno con los conocimientos y habilidades necesarias ser capaz de realizar su desempeño profesional en organizaciones con diversidad cultural. TIPO: Competencias                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| CT5 - Conocer y comprender los elementos necesarios para la definición de una estrategia de internacionalización de la empresa. TIPO: Conocimientos o contenidos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| CT6 - Comunicar de forma eficiente, estructurada y ordenada, los aspectos más relevantes de un Proyecto. TIPO: Competencias                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| CT7 - Dotar al alumno de los conocimientos y habilidades necesarias para interactuar en el entorno internacional. TIPO: Conocimientos o contenidos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| CT8 - Facilitar el proceso de integración del alumno al mundo profesional empresarial. TIPO: Habilidades o destrezas                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| CT9 - Dotar a los alumnos de habilidades de aprendizaje que les permitan continuar estudiando de modo autónomo. TIPO: Competencias                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |

### 3. ADMISIÓN, RECONOCIMIENTO Y MOVILIDAD

| 3.1 REQUISITOS DE ACCESO Y PROCEDIMIENTOS DE ADMISIÓN                |
|----------------------------------------------------------------------|
| 3.1 Requisitos de acceso y procedimientos de admisión de estudiantes |



#### Criterios de acceso:

Para poder acceder al Máster Universitario en Dirección y Administración de Empresas, es necesario contar con Titulación Universitaria. Para el acceso a las enseñanzas oficiales de este máster es necesario seguir los requisitos de acceso establecidos en el artículo 18 del RD 822/2021, de 28 de septiembre:

1. La posesión de un título universitario oficial de Graduada o Graduado español o equivalente es condición para acceder a un Máster Universitario, o en su caso disponer de otro título de Máster Universitario, o títulos del mismo nivel que el título español de Grado o Máster expedidos por universidades e instituciones de educación superior de un país del EEES que en dicho país permita el acceso a los estudios de Máster.
2. De igual modo, podrán acceder a un Máster Universitario del sistema universitario español personas en posesión de títulos procedentes de sistemas educativos que no formen parte del EEES, que equivalgan al título de Grado, sin necesidad de homologación del título, pero sí de comprobación por parte de la universidad del nivel de formación que impliquen, siempre y cuando en el país donde se haya expedido dicho título permita acceder a estudios de nivel de postgrado universitario. En ningún caso el acceso por esta vía implicará la homologación del título previo del que disponía la persona interesada ni su reconocimiento a otros efectos que el de realizar los estudios de Máster.

El estudiante que se matricula del Máster impartido en inglés, debe demostrar que tiene al menos un nivel de inglés B2.

#### Criterios de Admisión

La UNIR ha establecido los siguientes criterios de admisión para el Máster en Dirección y Administración de Empresas. (MBA)

- Criterio dominante de admisión: se valorará la media del expediente académico.
- Formación académica: se dará prioridad a los titulados superiores en Económicas, Ciencias Empresariales e ingenierías superiores otras titulaciones como, Física, Matemáticas, etc., seguido de los ingenieros técnicos Industriales, de Informática y Telecomunicaciones.
- En caso de igualdad se dará prioridad al conocimiento de idiomas.
- En caso de igualdad se respetará la cronología de llegada de la solicitud.

En el caso de que la demanda supere la oferta se valorará especialmente:

A) Experiencia profesional en años de experiencia con certificado de vida laboral.

B) Que el candidato haya escrito y publicado algún artículo de investigación, en un congreso o en una revista científica, sobre un tema relacionado con el Máster.

#### Normativa aplicable:

Anexo: Reglamento de acceso y admisión a estudios oficiales de la Universidad Internacional de La Rioja

Se aporta el enlace que consta en la página web de la Universidad:

[https://static.unir.net/documentos/reglamento\\_acceso\\_admision\\_e\\_o\\_unir.pdf](https://static.unir.net/documentos/reglamento_acceso_admision_e_o_unir.pdf)

Teniendo en cuenta lo indicado por la normativa vigente respecto a la extensión máxima de las memorias de títulos oficiales, limitada a 10 000 palabras.

### 3.2 CRITERIOS PARA EL RECONOCIMIENTO Y TRANSFERENCIAS DE CRÉDITOS

#### Reconocimiento de Créditos cursados en centros de formación profesional de grado superior

| MÍNIMO | MÁXIMO |
|--------|--------|
| 0      | 0      |

#### Adjuntar Convenio

#### Reconocimiento de Créditos Cursados en Títulos Propios

| MÍNIMO | MÁXIMO |
|--------|--------|
| 0      | 9      |

#### Adjuntar Título Propio

|                          |  |
|--------------------------|--|
| Ver Apartado 3: Anexo 2. |  |
|--------------------------|--|

#### Reconocimiento de Créditos Cursados por Acreditación de Experiencia Laboral y Profesional

| MÍNIMO | MÁXIMO |
|--------|--------|
| 0      | 9      |

#### DESCRIPCIÓN

Sistema de transferencia y reconocimiento de créditos



La Universidad Internacional de La Rioja cuenta con una normativa de Reconocimiento y Transferencia de créditos cuya finalidad es regular los procedimientos de reconocimiento y transferencia de créditos a aplicar en las Titulaciones de Grado, Máster y Doctorado de la Universidad Internacional de La Rioja que formen parte de su oferta educativa dentro del Espacio Europeo de Educación Superior, desarrolladas al amparo del Real Decreto 822/2021, de 28 de septiembre. La Comisión responsable de cumplir dicha normativa responde a los siguientes criterios, tal y como se recoge en el capítulo I, artículo 2 de dicha normativa:

- Se denominará titulación de origen aquélla en la que se han cursado los créditos objeto de reconocimiento o transferencia. Se denominará titulación de destino aquélla para la que se solicita el reconocimiento o la transferencia de los créditos.
- Se entenderá por reconocimiento la aceptación por parte de la Universidad Internacional de La Rioja de los créditos que, habiendo sido obtenidos en unas enseñanzas oficiales, en la misma u otra universidad, son computados en otras enseñanzas distintas cursadas en nuestra Universidad a efectos de la obtención de un título oficial.
- Se entenderá por transferencia la consignación, en los documentos académicos oficiales acreditativos de las enseñanzas seguidas por cada estudiante, de todos los créditos obtenidos en enseñanzas oficiales cursadas con anterioridad, en la Universidad Internacional de La Rioja o en otras universidades del EEES, que no hayan conducido a la obtención de un título oficial.
- Se denominará Resolución de Reconocimiento y Transferencia al documento en el cual la Dirección del Centro correspondiente refleja el acuerdo de reconocimiento y transferencia de los créditos objeto de solicitud. En ella, deberá constar: los créditos reconocidos y transferidos y, en su caso, las asignaturas o materias que deberán ser cursadas y las que no, por considerar adquiridas las competencias de esas asignaturas en los créditos reconocidos.
- El alumno que solicite el estudio de reconocimiento de créditos, habrá de presentar en la Secretaría, y dirigida a la Comisión, la documentación correspondiente que como mínimo habrá de incluir las correspondientes certificaciones oficiales de la universidad de origen.
- Dicha comisión, garantizará, de acuerdo con la Secretaría, que todos los créditos obtenidos por el estudiante en estudios oficiales cursados en la UNIR, así como los que han sido objeto de transferencia o reconocimiento, para la obtención del correspondiente título, sean incluidos en su expediente académico y reflejados en el Suplemento Europeo al Título.

Entendemos que la aplicación nos exige poner un número de créditos máximo y mínimo en cada apartado y así lo hemos hecho, respetando la normativa vigente que reconoce un total de un 15% tanto de titulaciones propias como de experiencia laboral y profesional. En el caso del máster son 9 créditos máximo los que podríamos reconocer en su totalidad, que podrían provenir de cualquiera de los tres apartados.

#### Normativa de reconocimiento y transferencia de créditos de UNIR:

Se aporta el enlace que consta en la página web de la Universidad:

<https://static.unir.net/documentos/normativa-RTC.pdf>

Teniendo en cuenta lo indicado por la normativa vigente respecto a la extensión máxima de las memorias de títulos oficiales, limitada a 10 000 palabras.

### 3.3 MOVILIDAD DE LOS ESTUDIANTES PROPIOS Y DE ACOGIDA

Información indicada en el Anexo I de la memoria.

## 4. PLANIFICACIÓN DE LAS ENSEÑANZAS

| 4.1 ESTRUCTURA BÁSICA DE LAS ENSEÑANZAS |             |
|-----------------------------------------|-------------|
| DESCRIPCIÓN DEL PLAN DE ESTUDIOS        |             |
| Ver Apartado 4: Anexo 1.                |             |
| 4.1 SIN NIVEL 1                         |             |
| NIVEL 2: ESTRATEGIA Y DIRECCIÓN GENERAL |             |
| 4.1.1.1 Datos Básicos del Nivel 2       |             |
| CARÁCTER                                | Obligatoria |
| ECTS NIVEL 2                            | 15          |
| DESPLIEGUE TEMPORAL: Cuatrimestral      |             |



| ECTS Cuatrimestral 1                                                                                                                                                                                                                                                         | ECTS Cuatrimestral 2  | ECTS Cuatrimestral 3  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| 15                                                                                                                                                                                                                                                                           |                       |                       |
| ECTS Cuatrimestral 4                                                                                                                                                                                                                                                         | ECTS Cuatrimestral 5  | ECTS Cuatrimestral 6  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                              |                       |                       |
| ECTS Cuatrimestral 7                                                                                                                                                                                                                                                         | ECTS Cuatrimestral 8  | ECTS Cuatrimestral 9  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                              |                       |                       |
| ECTS Cuatrimestral 10                                                                                                                                                                                                                                                        | ECTS Cuatrimestral 11 | ECTS Cuatrimestral 12 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                              |                       |                       |
| <b>NIVEL 3: Dirección Estratégica</b>                                                                                                                                                                                                                                        |                       |                       |
| <b>4.1.1.1.1 Datos Básicos del Nivel 3</b>                                                                                                                                                                                                                                   |                       |                       |
| CARÁCTER                                                                                                                                                                                                                                                                     | ECTS ASIGNATURA       | DESPLIEGUE TEMPORAL   |
| Obligatoria                                                                                                                                                                                                                                                                  | 6                     | Cuatrimestral         |
| <b>DESPLIEGUE TEMPORAL</b>                                                                                                                                                                                                                                                   |                       |                       |
| ECTS Cuatrimestral 1                                                                                                                                                                                                                                                         | ECTS Cuatrimestral 2  | ECTS Cuatrimestral 3  |
| 6                                                                                                                                                                                                                                                                            |                       |                       |
| ECTS Cuatrimestral 4                                                                                                                                                                                                                                                         | ECTS Cuatrimestral 5  | ECTS Cuatrimestral 6  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                              |                       |                       |
| ECTS Cuatrimestral 7                                                                                                                                                                                                                                                         | ECTS Cuatrimestral 8  | ECTS Cuatrimestral 9  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                              |                       |                       |
| ECTS Cuatrimestral 10                                                                                                                                                                                                                                                        | ECTS Cuatrimestral 11 | ECTS Cuatrimestral 12 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                              |                       |                       |
| <b>NIVEL 3: Dirección de la Innovación</b>                                                                                                                                                                                                                                   |                       |                       |
| <b>4.1.1.1.1 Datos Básicos del Nivel 3</b>                                                                                                                                                                                                                                   |                       |                       |
| CARÁCTER                                                                                                                                                                                                                                                                     | ECTS ASIGNATURA       | DESPLIEGUE TEMPORAL   |
| Obligatoria                                                                                                                                                                                                                                                                  | 6                     | Cuatrimestral         |
| <b>DESPLIEGUE TEMPORAL</b>                                                                                                                                                                                                                                                   |                       |                       |
| ECTS Cuatrimestral 1                                                                                                                                                                                                                                                         | ECTS Cuatrimestral 2  | ECTS Cuatrimestral 3  |
| 6                                                                                                                                                                                                                                                                            |                       |                       |
| ECTS Cuatrimestral 4                                                                                                                                                                                                                                                         | ECTS Cuatrimestral 5  | ECTS Cuatrimestral 6  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                              |                       |                       |
| ECTS Cuatrimestral 7                                                                                                                                                                                                                                                         | ECTS Cuatrimestral 8  | ECTS Cuatrimestral 9  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                              |                       |                       |
| ECTS Cuatrimestral 10                                                                                                                                                                                                                                                        | ECTS Cuatrimestral 11 | ECTS Cuatrimestral 12 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                              |                       |                       |
| <b>NIVEL 3: Entorno Económico Global</b>                                                                                                                                                                                                                                     |                       |                       |
| <b>4.1.1.1.1 Datos Básicos del Nivel 3</b>                                                                                                                                                                                                                                   |                       |                       |
| CARÁCTER                                                                                                                                                                                                                                                                     | ECTS ASIGNATURA       | DESPLIEGUE TEMPORAL   |
| Obligatoria                                                                                                                                                                                                                                                                  | 3                     | Cuatrimestral         |
| <b>DESPLIEGUE TEMPORAL</b>                                                                                                                                                                                                                                                   |                       |                       |
| ECTS Cuatrimestral 1                                                                                                                                                                                                                                                         | ECTS Cuatrimestral 2  | ECTS Cuatrimestral 3  |
| 3                                                                                                                                                                                                                                                                            |                       |                       |
| ECTS Cuatrimestral 4                                                                                                                                                                                                                                                         | ECTS Cuatrimestral 5  | ECTS Cuatrimestral 6  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                              |                       |                       |
| ECTS Cuatrimestral 7                                                                                                                                                                                                                                                         | ECTS Cuatrimestral 8  | ECTS Cuatrimestral 9  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                              |                       |                       |
| ECTS Cuatrimestral 10                                                                                                                                                                                                                                                        | ECTS Cuatrimestral 11 | ECTS Cuatrimestral 12 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                              |                       |                       |
| <b>4.1.1.2 RESULTADOS DE APRENDIZAJE</b>                                                                                                                                                                                                                                     |                       |                       |
| CB10 - Que los estudiantes posean las habilidades de aprendizaje que les permitan continuar estudiando de un modo que habrá de ser en gran medida autodirigido o autónomo. TIPO: Habilidades o destrezas                                                                     |                       |                       |
| CB6 - Poseer y comprender conocimientos que aporten una base u oportunidad de ser originales en el desarrollo y/o aplicación de ideas, a menudo en un contexto de investigación. TIPO: Conocimientos o contenidos                                                            |                       |                       |
| CB7 - Que los estudiantes sepan aplicar los conocimientos adquiridos y su capacidad de resolución de problemas en entornos nuevos o poco conocidos dentro de contextos más amplios (o multidisciplinares) relacionados con su área de estudio. TIPO: Habilidades o destrezas |                       |                       |



|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| CB8 - Que los estudiantes sean capaces de integrar conocimientos y enfrentarse a la complejidad de formular juicios a partir de una información que, siendo incompleta o limitada, incluya reflexiones sobre las responsabilidades sociales y éticas vinculadas a la aplicación de sus conocimientos y juicios. TIPO: Competencias |
| CB9 - Que los estudiantes sepan comunicar sus conclusiones y los conocimientos y razones últimas que las sustentan a públicos especializados y no especializados de un modo claro y sin ambigüedades. TIPO: Habilidades o destrezas                                                                                                |
| CE1 - Capacidad para formular e implementar estrategias corporativas a nivel directivo. TIPO: Competencias                                                                                                                                                                                                                         |
| CE12 - Comprender la organización funcional de la empresa. Interrelaciones entre áreas. Identificar y comprender los factores y dimensiones que forman parte de la empresa a nivel funcional y las características de su sistema de administración. TIPO: Conocimientos o contenidos                                               |
| CE13 - Analizar la influencia de la tecnología digital en la gestión y capacidad competitiva empresarial para adaptar la gestión a los cambios tecnológicos en el entorno empresarial. TIPO: Conocimientos o contenidos                                                                                                            |
| CE14 - Conocer la existencia, las aplicaciones y limitaciones de los Sistemas de Información empresarial y su impacto la toma de decisiones, competitividad y en la rapidez de reacción. TIPO: Conocimientos o contenidos                                                                                                          |
| CE17 - Ser capaces de realizar un análisis de mercado sectorial. TIPO: Competencias                                                                                                                                                                                                                                                |
| CE2 - Aprender la sistemática y manejo de algunas de las herramientas de análisis estratégico con el fin de adoptar las estrategias necesarias para obtener ventajas competitivas. TIPO: Conocimientos o contenidos                                                                                                                |
| CE22 - Ser capaces de relacionar la toma de decisiones de gestión empresarial con los cambios macroeconómicos. TIPO: Competencias                                                                                                                                                                                                  |
| CE23 - Saber utilizar las técnicas de negociación y liderazgo para dirigir equipos de personas con el fin de alcanzar objetivos empresariales específicos que le hayan sido delegados. TIPO: Habilidades o destrezas                                                                                                               |
| CE24 - Conocer y comprender los elementos necesarios para la entender de una estrategia de internacionalización de la empresa. TIPO: Conocimientos o contenidos                                                                                                                                                                    |
| CE25 - Saber utilizar las herramientas de e-commerce en el comercio internacional y entender la relación y el impacto en la distribución internacional de los bienes y servicios. TIPO: Habilidades o destrezas                                                                                                                    |
| CE28 - Técnicas para la gestión de equipos humanos para la innovación y para la gestión de cambio continuado. TIPO: Competencias                                                                                                                                                                                                   |
| CE29 - Aportar racionalidad y compromiso ético y de responsabilidad social a la gestión empresarial. Conocer el concepto de responsabilidad Social Corporativa. TIPO: Conocimientos o contenidos                                                                                                                                   |
| CE3 - Comprender la relación entre los objetivos empresariales y la estrategia de la empresa así como conocer técnicas de seguimiento y desviación de objetivos. TIPO: Conocimientos o contenidos                                                                                                                                  |
| CE4 - Conocer la existencia, las aplicaciones y limitaciones y el uso en la gestión de los Sistemas de Información para la Toma de Decisión. TIPO: Conocimientos o contenidos                                                                                                                                                      |
| CE5 - Saber manejar indicadores de gestión para tomar decisiones empresariales en función de los mismos. TIPO: Habilidades o destrezas                                                                                                                                                                                             |
| CE7 - Conocer y saber usar técnicas de gestión de la innovación. Creación de ventajas competitivas temporales por la innovación. TIPO: Conocimientos o contenidos                                                                                                                                                                  |
| CG1 - Dominar e integrar técnicas, instrumentos y métodos de gestión necesarios para el desarrollo de su actividad profesional. TIPO: Habilidades o destrezas                                                                                                                                                                      |
| CG2 - Profundizar en el conocimiento de la dirección de empresas y las distintas áreas de gestión. TIPO: Conocimientos o contenidos                                                                                                                                                                                                |
| CG3 - Conocer y valorar la incidencia de las variables del entorno en la gestión empresarial y en la consecución de los objetivos organizativos. TIPO: Conocimientos o contenidos                                                                                                                                                  |
| CG4 - Que los estudiantes sepan comunicar sus conclusiones, presentar proyectos, resultados, planes, los conocimientos y razones últimas que las sustentan a públicos especializados y no especializados de un modo claro y sin ambigüedades. TIPO: Competencias                                                                   |
| CG5 - Que los estudiantes sean capaces de integrar sus conocimientos de diversas áreas funcionales de la empresa con información generalmente incompleta o limitada del entorno de la empresa para tomar decisiones y resolver problemas en situaciones complejas y multidisciplinarias. TIPO: Competencias                        |
| CT1 - Interpretar, con los medios necesarios, información relevante, fiable y estructurada para la toma de decisiones y resolución de problemas. TIPO: Habilidades o destrezas                                                                                                                                                     |
| CT2 - Capacidad de toma de decisiones en ambientes cambiantes por efecto de la tecnología. TIPO: Competencias                                                                                                                                                                                                                      |
| CT3 - Saber usar tecnologías TIC para la gestión y para la toma de decisiones. TIPO: Conocimientos o contenidos                                                                                                                                                                                                                    |



|                                                                                                                                                                                                                   |                       |                       |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| CT5 - Conocer y comprender los elementos necesarios para la definición de una estrategia de internacionalización de la empresa. TIPO: Conocimientos o contenidos                                                  |                       |                       |
| CT9 - Dotar a los alumnos de habilidades de aprendizaje que les permitan continuar estudiando de modo autónomo. TIPO: Competencias                                                                                |                       |                       |
| CT6 - Comunicar de forma eficiente, estructurada y ordenada, los aspectos más relevantes de un Proyecto. TIPO: Competencias                                                                                       |                       |                       |
| CT7 - Dotar al alumno de los conocimientos y habilidades necesarias para interactuar en el entorno internacional. TIPO: Conocimientos o contenidos                                                                |                       |                       |
| CT8 - Facilitar el proceso de integración del alumno al mundo profesional empresarial. TIPO: Habilidades o destrezas                                                                                              |                       |                       |
| NIVEL 2: DIRECCIÓN FINANCIERA Y DE CONTROL                                                                                                                                                                        |                       |                       |
| 4.1.1.1 Datos Básicos del Nivel 2                                                                                                                                                                                 |                       |                       |
| CARÁCTER                                                                                                                                                                                                          | Obligatoria           |                       |
| ECTS NIVEL 2                                                                                                                                                                                                      | 9                     |                       |
| DESPLIEGUE TEMPORAL: Cuatrimestral                                                                                                                                                                                |                       |                       |
| ECTS Cuatrimestral 1                                                                                                                                                                                              | ECTS Cuatrimestral 2  | ECTS Cuatrimestral 3  |
| 6                                                                                                                                                                                                                 | 3                     |                       |
| ECTS Cuatrimestral 4                                                                                                                                                                                              | ECTS Cuatrimestral 5  | ECTS Cuatrimestral 6  |
|                                                                                                                                                                                                                   |                       |                       |
| ECTS Cuatrimestral 7                                                                                                                                                                                              | ECTS Cuatrimestral 8  | ECTS Cuatrimestral 9  |
|                                                                                                                                                                                                                   |                       |                       |
| ECTS Cuatrimestral 10                                                                                                                                                                                             | ECTS Cuatrimestral 11 | ECTS Cuatrimestral 12 |
|                                                                                                                                                                                                                   |                       |                       |
| NIVEL 3: Control de Gestión                                                                                                                                                                                       |                       |                       |
| 4.1.1.1.1 Datos Básicos del Nivel 3                                                                                                                                                                               |                       |                       |
| CARÁCTER                                                                                                                                                                                                          | ECTS ASIGNATURA       | DESPLIEGUE TEMPORAL   |
| Obligatoria                                                                                                                                                                                                       | 3                     | Cuatrimestral         |
| DESPLIEGUE TEMPORAL                                                                                                                                                                                               |                       |                       |
| ECTS Cuatrimestral 1                                                                                                                                                                                              | ECTS Cuatrimestral 2  | ECTS Cuatrimestral 3  |
|                                                                                                                                                                                                                   | 3                     |                       |
| ECTS Cuatrimestral 4                                                                                                                                                                                              | ECTS Cuatrimestral 5  | ECTS Cuatrimestral 6  |
|                                                                                                                                                                                                                   |                       |                       |
| ECTS Cuatrimestral 7                                                                                                                                                                                              | ECTS Cuatrimestral 8  | ECTS Cuatrimestral 9  |
|                                                                                                                                                                                                                   |                       |                       |
| ECTS Cuatrimestral 10                                                                                                                                                                                             | ECTS Cuatrimestral 11 | ECTS Cuatrimestral 12 |
|                                                                                                                                                                                                                   |                       |                       |
| NIVEL 3: Finanzas Corporativas                                                                                                                                                                                    |                       |                       |
| 4.1.1.1.1 Datos Básicos del Nivel 3                                                                                                                                                                               |                       |                       |
| CARÁCTER                                                                                                                                                                                                          | ECTS ASIGNATURA       | DESPLIEGUE TEMPORAL   |
| Obligatoria                                                                                                                                                                                                       | 6                     | Cuatrimestral         |
| DESPLIEGUE TEMPORAL                                                                                                                                                                                               |                       |                       |
| ECTS Cuatrimestral 1                                                                                                                                                                                              | ECTS Cuatrimestral 2  | ECTS Cuatrimestral 3  |
| 6                                                                                                                                                                                                                 |                       |                       |
| ECTS Cuatrimestral 4                                                                                                                                                                                              | ECTS Cuatrimestral 5  | ECTS Cuatrimestral 6  |
|                                                                                                                                                                                                                   |                       |                       |
| ECTS Cuatrimestral 7                                                                                                                                                                                              | ECTS Cuatrimestral 8  | ECTS Cuatrimestral 9  |
|                                                                                                                                                                                                                   |                       |                       |
| ECTS Cuatrimestral 10                                                                                                                                                                                             | ECTS Cuatrimestral 11 | ECTS Cuatrimestral 12 |
|                                                                                                                                                                                                                   |                       |                       |
| 4.1.1.2 RESULTADOS DE APRENDIZAJE                                                                                                                                                                                 |                       |                       |
| CB10 - Que los estudiantes posean las habilidades de aprendizaje que les permitan continuar estudiando de un modo que habrá de ser en gran medida autodirigido o autónomo. TIPO: Habilidades o destrezas          |                       |                       |
| CB6 - Poseer y comprender conocimientos que aporten una base u oportunidad de ser originales en el desarrollo y/o aplicación de ideas, a menudo en un contexto de investigación. TIPO: Conocimientos o contenidos |                       |                       |



|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                       |                       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| CB7 - Que los estudiantes sepan aplicar los conocimientos adquiridos y su capacidad de resolución de problemas en entornos nuevos o poco conocidos dentro de contextos más amplios (o multidisciplinares) relacionados con su área de estudio. TIPO: Habilidades o destrezas                                                                                                                  |                       |                       |
| CB8 - Que los estudiantes sean capaces de integrar conocimientos y enfrentarse a la complejidad de formular juicios a partir de una información que, siendo incompleta o limitada, incluya reflexiones sobre las responsabilidades sociales y éticas vinculadas a la aplicación de sus conocimientos y juicios. TIPO: Competencias                                                            |                       |                       |
| CB9 - Que los estudiantes sepan comunicar sus conclusiones y los conocimientos y razones últimas que las sustentan a públicos especializados y no especializados de un modo claro y sin ambigüedades. TIPO: Habilidades o destrezas                                                                                                                                                           |                       |                       |
| CE12 - Comprender la organización funcional de la empresa. Interrelaciones entre áreas. Identificar y comprender los factores y dimensiones que forman parte de la empresa a nivel funcional y las características de su sistema de administración. TIPO: Conocimientos o contenidos                                                                                                          |                       |                       |
| CE13 - Analizar la influencia de la tecnología digital en la gestión y capacidad competitiva empresarial para adaptar la gestión a los cambios tecnológicos en el entorno empresarial. TIPO: Conocimientos o contenidos                                                                                                                                                                       |                       |                       |
| CE14 - Conocer la existencia, las aplicaciones y limitaciones de los Sistemas de Información empresarial y su impacto la toma de decisiones, competitividad y en la rapidez de reacción. TIPO: Conocimientos o contenidos                                                                                                                                                                     |                       |                       |
| CE20 - Capacidad de toma de decisiones empresariales en función de la información del análisis e interpretación de los cuatro estados contables fundamentales de la empresa, Balance de Situación, Cuenta de Pérdidas y Ganancias, Estado de Flujo de Efectivo y Estado del Patrimonio Neto y de los principales ratios e indicadores de gestión empresarial y financiera. TIPO: Competencias |                       |                       |
| CE21 - Comprender la financiación del circulante y del inmovilizado, la financiación de proyectos y los fondos autogenerados de productos o áreas de negocio. TIPO: Conocimientos o contenidos                                                                                                                                                                                                |                       |                       |
| CE22 - Ser capaces de relacionar la toma de decisiones de gestión empresarial con los cambios macroeconómicos. TIPO: Competencias                                                                                                                                                                                                                                                             |                       |                       |
| CE32 - Implementar y gestionar un sistema de control interno en función de los objetivos de rentabilidad y rendimiento de la organización, teniendo en cuenta su estrategia mediante la elaboración del cuadro de mando integral. TIPO: Competencias                                                                                                                                          |                       |                       |
| CE5 - Saber manejar indicadores de gestión para tomar decisiones empresariales en función de los mismos. TIPO: Habilidades o destrezas                                                                                                                                                                                                                                                        |                       |                       |
| CG1 - Dominar e integrar técnicas, instrumentos y métodos de gestión necesarios para el desarrollo de su actividad profesional. TIPO: Habilidades o destrezas                                                                                                                                                                                                                                 |                       |                       |
| CG2 - Profundizar en el conocimiento de la dirección de empresas y las distintas áreas de gestión. TIPO: Conocimientos o contenidos                                                                                                                                                                                                                                                           |                       |                       |
| CG4 - Que los estudiantes sepan comunicar sus conclusiones, presentar proyectos, resultados, planes, los conocimientos y razones últimas que las sustentan a públicos especializados y no especializados de un modo claro y sin ambigüedades. TIPO: Competencias                                                                                                                              |                       |                       |
| CG5 - Que los estudiantes sean capaces de integrar sus conocimientos de diversas áreas funcionales de la empresa con información generalmente incompleta o limitada del entorno de la empresa para tomar decisiones y resolver problemas en situaciones complejas y multidisciplinares. TIPO: Competencias                                                                                    |                       |                       |
| CT9 - Dotar a los alumnos de habilidades de aprendizaje que les permitan continuar estudiando de modo autónomo. TIPO: Competencias                                                                                                                                                                                                                                                            |                       |                       |
| CT6 - Comunicar de forma eficiente, estructurada y ordenada, los aspectos más relevantes de un Proyecto. TIPO: Competencias                                                                                                                                                                                                                                                                   |                       |                       |
| CT8 - Facilitar el proceso de integración del alumno al mundo profesional empresarial. TIPO: Habilidades o destrezas                                                                                                                                                                                                                                                                          |                       |                       |
| NIVEL 2: DIRECCIÓN COMERCIAL Y DIRECCIÓN DE MARKETING                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                       |                       |
| 4.1.1.1 Datos Básicos del Nivel 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                       |                       |
| CARÁCTER                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Obligatoria           |                       |
| ECTS NIVEL 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 6                     |                       |
| DESPLIEGUE TEMPORAL: Cuatrimestral                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                       |                       |
| ECTS Cuatrimestral 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | ECTS Cuatrimestral 2  | ECTS Cuatrimestral 3  |
| 6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                       |                       |
| ECTS Cuatrimestral 4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | ECTS Cuatrimestral 5  | ECTS Cuatrimestral 6  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                       |                       |
| ECTS Cuatrimestral 7                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | ECTS Cuatrimestral 8  | ECTS Cuatrimestral 9  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                       |                       |
| ECTS Cuatrimestral 10                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | ECTS Cuatrimestral 11 | ECTS Cuatrimestral 12 |



| NIVEL 3: Dirección de Marketing                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                       |                       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| 4.1.1.1.1 Datos Básicos del Nivel 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                       |                       |
| CARÁCTER                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | ECTS ASIGNATURA       | DESPLIEGUE TEMPORAL   |
| Obligatoria                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 6                     | Cuatrimestral         |
| DESPLIEGUE TEMPORAL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                       |                       |
| ECTS Cuatrimestral 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | ECTS Cuatrimestral 2  | ECTS Cuatrimestral 3  |
| 6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                       |                       |
| ECTS Cuatrimestral 4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | ECTS Cuatrimestral 5  | ECTS Cuatrimestral 6  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                       |                       |
| ECTS Cuatrimestral 7                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | ECTS Cuatrimestral 8  | ECTS Cuatrimestral 9  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                       |                       |
| ECTS Cuatrimestral 10                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | ECTS Cuatrimestral 11 | ECTS Cuatrimestral 12 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                       |                       |
| 4.1.1.2 RESULTADOS DE APRENDIZAJE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                       |                       |
| CB10 - Que los estudiantes posean las habilidades de aprendizaje que les permitan continuar estudiando de un modo que habrá de ser en gran medida autodirigido o autónomo. TIPO: Habilidades o destrezas                                                                                                                                                     |                       |                       |
| CB6 - Poseer y comprender conocimientos que aporten una base u oportunidad de ser originales en el desarrollo y/o aplicación de ideas, a menudo en un contexto de investigación. TIPO: Conocimientos o contenidos                                                                                                                                            |                       |                       |
| CB7 - Que los estudiantes sepan aplicar los conocimientos adquiridos y su capacidad de resolución de problemas en entornos nuevos o poco conocidos dentro de contextos más amplios (o multidisciplinares) relacionados con su área de estudio. TIPO: Habilidades o destrezas                                                                                 |                       |                       |
| CB8 - Que los estudiantes sean capaces de integrar conocimientos y enfrentarse a la complejidad de formular juicios a partir de una información que, siendo incompleta o limitada, incluya reflexiones sobre las responsabilidades sociales y éticas vinculadas a la aplicación de sus conocimientos y juicios. TIPO: Competencias                           |                       |                       |
| CB9 - Que los estudiantes sepan comunicar sus conclusiones y los conocimientos y razones últimas que las sustentan a públicos especializados y no especializados de un modo claro y sin ambigüedades. TIPO: Habilidades o destrezas                                                                                                                          |                       |                       |
| CE12 - Comprender la organización funcional de la empresa. Interrelaciones entre áreas. Identificar y comprender los factores y dimensiones que forman parte de la empresa a nivel funcional y las características de su sistema de administración. TIPO: Conocimientos o contenidos                                                                         |                       |                       |
| CE15 - Saber cuantificar el impacto de las decisiones tomadas respecto a las cuatro variables del marketing mix sobre distintas variables empresariales como ingresos, cuenta de resultados, cuota mercado, canal, posicionamiento empresa y producto para valorar las alternativas de gestión y estrategias de marketing mix. TIPO: Habilidades o destrezas |                       |                       |
| CE16 - Conocer algunas de las herramientas que se utilizan en la planificación de mercados /productos. TIPO: Conocimientos o contenidos                                                                                                                                                                                                                      |                       |                       |
| CE17 - Ser capaces de realizar un análisis de mercado sectorial. TIPO: Competencias                                                                                                                                                                                                                                                                          |                       |                       |
| CE18 - Ser capaces de buscar y sistematizar información proveniente de diversas fuentes, interpretar los resultados obtenidos y elaborar informes comerciales y planes de marketing. TIPO: Competencias                                                                                                                                                      |                       |                       |
| CE19 - Comprender y saber utilizar las nuevas técnicas de marketing digital o e-Marketing y los nuevos canales de acceso al consumidor en la Sociedad en Red. TIPO: Conocimientos o contenidos                                                                                                                                                               |                       |                       |
| CE24 - Conocer y comprender los elementos necesarios para la entender de una estrategia de internacionalización de la empresa. TIPO: Conocimientos o contenidos                                                                                                                                                                                              |                       |                       |
| CE25 - Saber utilizar las herramientas de e-commerce en el comercio internacional y entender la relación y el impacto en la distribución internacional de los bienes y servicios. TIPO: Habilidades o destrezas                                                                                                                                              |                       |                       |
| CE8 - Comprender el objetivo del marketing en las organizaciones y el comportamiento del consumidor y ser capaces de formular Planes Integrales de Marketing. TIPO: Conocimientos o contenidos                                                                                                                                                               |                       |                       |
| CG1 - Dominar e integrar técnicas, instrumentos y métodos de gestión necesarios para el desarrollo de su actividad profesional. TIPO: Habilidades o destrezas                                                                                                                                                                                                |                       |                       |
| CG2 - Profundizar en el conocimiento de la dirección de empresas y las distintas áreas de gestión. TIPO: Conocimientos o contenidos                                                                                                                                                                                                                          |                       |                       |
| CG4 - Que los estudiantes sepan comunicar sus conclusiones, presentar proyectos, resultados, planes, los conocimientos y razones últimas que las sustentan a públicos especializados y no especializados de un modo claro y sin ambigüedades. TIPO: Competencias                                                                                             |                       |                       |



|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                       |                       |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| CG5 - Que los estudiantes sean capaces de integrar sus conocimientos de diversas áreas funcionales de la empresa con información generalmente incompleta o limitada del entorno de la empresa para tomar decisiones y resolver problemas en situaciones complejas y multidisciplinares. TIPO: Competencias                         |                       |                       |
| CT1 - Interpretar, con los medios necesarios, información relevante, fiable y estructurada para la toma de decisiones y resolución de problemas. TIPO: Habilidades o destrezas                                                                                                                                                     |                       |                       |
| CT3 - Saber usar tecnologías TIC para la gestión y para la toma de decisiones. TIPO: Conocimientos o contenidos                                                                                                                                                                                                                    |                       |                       |
| CT5 - Conocer y comprender los elementos necesarios para la definición de una estrategia de internacionalización de la empresa. TIPO: Conocimientos o contenidos                                                                                                                                                                   |                       |                       |
| CT9 - Dotar a los alumnos de habilidades de aprendizaje que les permitan continuar estudiando de modo autónomo. TIPO: Competencias                                                                                                                                                                                                 |                       |                       |
| CT6 - Comunicar de forma eficiente, estructurada y ordenada, los aspectos más relevantes de un Proyecto. TIPO: Competencias                                                                                                                                                                                                        |                       |                       |
| CT7 - Dotar al alumno de los conocimientos y habilidades necesarias para interactuar en el entorno internacional. TIPO: Conocimientos o contenidos                                                                                                                                                                                 |                       |                       |
| CT8 - Facilitar el proceso de integración del alumno al mundo profesional empresarial. TIPO: Habilidades o destrezas                                                                                                                                                                                                               |                       |                       |
| NIVEL 2: DIRECCIÓN DE OPERACIONES Y LOGÍSTICA                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                       |                       |
| 4.1.1.1 Datos Básicos del Nivel 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                       |                       |
| CARÁCTER                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Obligatoria           |                       |
| ECTS NIVEL 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 6                     |                       |
| DESPLIEGUE TEMPORAL: Cuatrimestral                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                       |                       |
| ECTS Cuatrimestral 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | ECTS Cuatrimestral 2  | ECTS Cuatrimestral 3  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 6                     |                       |
| ECTS Cuatrimestral 4                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | ECTS Cuatrimestral 5  | ECTS Cuatrimestral 6  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                       |                       |
| ECTS Cuatrimestral 7                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | ECTS Cuatrimestral 8  | ECTS Cuatrimestral 9  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                       |                       |
| ECTS Cuatrimestral 10                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | ECTS Cuatrimestral 11 | ECTS Cuatrimestral 12 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                       |                       |
| NIVEL 3: Dirección de Operaciones y Logística                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                       |                       |
| 4.1.1.1.1 Datos Básicos del Nivel 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                       |                       |
| CARÁCTER                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | ECTS ASIGNATURA       | DESPLIEGUE TEMPORAL   |
| Obligatoria                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 6                     | Cuatrimestral         |
| DESPLIEGUE TEMPORAL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                       |                       |
| ECTS Cuatrimestral 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | ECTS Cuatrimestral 2  | ECTS Cuatrimestral 3  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 6                     |                       |
| ECTS Cuatrimestral 4                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | ECTS Cuatrimestral 5  | ECTS Cuatrimestral 6  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                       |                       |
| ECTS Cuatrimestral 7                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | ECTS Cuatrimestral 8  | ECTS Cuatrimestral 9  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                       |                       |
| ECTS Cuatrimestral 10                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | ECTS Cuatrimestral 11 | ECTS Cuatrimestral 12 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                       |                       |
| 4.1.1.2 RESULTADOS DE APRENDIZAJE                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                       |                       |
| CB10 - Que los estudiantes posean las habilidades de aprendizaje que les permitan continuar estudiando de un modo que habrá de ser en gran medida autodirigido o autónomo. TIPO: Habilidades o destrezas                                                                                                                           |                       |                       |
| CB6 - Poseer y comprender conocimientos que aporten una base u oportunidad de ser originales en el desarrollo y/o aplicación de ideas, a menudo en un contexto de investigación. TIPO: Conocimientos o contenidos                                                                                                                  |                       |                       |
| CB7 - Que los estudiantes sepan aplicar los conocimientos adquiridos y su capacidad de resolución de problemas en entornos nuevos o poco conocidos dentro de contextos más amplios (o multidisciplinares) relacionados con su área de estudio. TIPO: Habilidades o destrezas                                                       |                       |                       |
| CB8 - Que los estudiantes sean capaces de integrar conocimientos y enfrentarse a la complejidad de formular juicios a partir de una información que, siendo incompleta o limitada, incluya reflexiones sobre las responsabilidades sociales y éticas vinculadas a la aplicación de sus conocimientos y juicios. TIPO: Competencias |                       |                       |



|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                       |                       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| CB9 - Que los estudiantes sepan comunicar sus conclusiones y los conocimientos y razones últimas que las sustentan a públicos especializados y no especializados de un modo claro y sin ambigüedades. TIPO: Habilidades o destrezas                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                       |                       |
| CE10 - Saber definir un proceso empresarial. TIPO: Conocimientos o contenidos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                       |                       |
| CE11 - Conocer la existencia, las aplicaciones y limitaciones de los Sistemas de Información para el soporte y control de procesos. TIPO: Conocimientos o contenidos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                       |                       |
| CE12 - Comprender la organización funcional de la empresa. Interrelaciones entre áreas. Identificar y comprender los factores y dimensiones que forman parte de la empresa a nivel funcional y las características de su sistema de administración. TIPO: Conocimientos o contenidos                                                                                                                                                                                                                                                                         |                       |                       |
| CE13 - Analizar la influencia de la tecnología digital en la gestión y capacidad competitiva empresarial para adaptar la gestión a los cambios tecnológicos en el entorno empresarial. TIPO: Conocimientos o contenidos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                       |                       |
| CE14 - Conocer la existencia, las aplicaciones y limitaciones de los Sistemas de Información empresarial y su impacto la toma de decisiones, competitividad y en la rapidez de reacción. TIPO: Conocimientos o contenidos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                       |                       |
| CE30 - Comprender el valor de la logística y de la gestión de la cadena de suministro en el ámbito de las operaciones para la consecución de los objetivos de calidad, coste y servicio. TIPO: Conocimientos o contenidos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                       |                       |
| CE31 - Conocer las herramientas que se utilizan en el diseño de las operaciones para la toma de decisiones sobre la localización, los procesos, la capacidad y la calidad. TIPO: Conocimientos o contenidos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                       |                       |
| CE6 - Comprender los elementos diferenciales en la gestión de empresas cuyo campo de actuación es rápidamente cambiante como consecuencia de cambios tecnológicos. Cambios tecnológicos que alteran su mercado, su producto o formas de producción / distribución o afectan algún área funcional, acortan el ciclo de vida de los productos, generan la necesidad de gestionar los fondos autogenerados para la innovación y la de realizar de forma continuada prospectiva tecnológica o crear observatorios tecnológicos. TIPO: Conocimientos o contenidos |                       |                       |
| CE7 - Conocer y saber usar técnicas de gestión de la innovación. Creación de ventajas competitivas temporales por la innovación. TIPO: Conocimientos o contenidos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                       |                       |
| CE9 - Comprender las diferencias entre una organización funcional y por procesos. Dirección por procesos. TIPO: Conocimientos o contenidos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                       |                       |
| CG1 - Dominar e integrar técnicas, instrumentos y métodos de gestión necesarios para el desarrollo de su actividad profesional. TIPO: Habilidades o destrezas                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                       |                       |
| CG2 - Profundizar en el conocimiento de la dirección de empresas y las distintas áreas de gestión. TIPO: Conocimientos o contenidos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                       |                       |
| CG4 - Que los estudiantes sepan comunicar sus conclusiones, presentar proyectos, resultados, planes, los conocimientos y razones últimas que las sustentan a públicos especializados y no especializados de un modo claro y sin ambigüedades. TIPO: Competencias                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                       |                       |
| CG5 - Que los estudiantes sean capaces de integrar sus conocimientos de diversas áreas funcionales de la empresa con información generalmente incompleta o limitada del entorno de la empresa para tomar decisiones y resolver problemas en situaciones complejas y multidisciplinarias. TIPO: Competencias                                                                                                                                                                                                                                                  |                       |                       |
| CT2 - Capacidad de toma de decisiones en ambientes cambiantes por efecto de la tecnología. TIPO: Competencias                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                       |                       |
| CT3 - Saber usar tecnologías TIC para la gestión y para la toma de decisiones. TIPO: Conocimientos o contenidos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                       |                       |
| CT9 - Dotar a los alumnos de habilidades de aprendizaje que les permitan continuar estudiando de modo autónomo. TIPO: Competencias                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                       |                       |
| CT8 - Facilitar el proceso de integración del alumno al mundo profesional empresarial. TIPO: Habilidades o destrezas                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                       |                       |
| NIVEL 2: DIRECCIÓN DE LAS PERSONAS EN LA ORGANIZACIÓN Y HABILIDADES DIRECTIVAS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                       |                       |
| 4.1.1.1 Datos Básicos del Nivel 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                       |                       |
| CARÁCTER                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Obligatoria           |                       |
| ECTS NIVEL 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 6                     |                       |
| DESPLIEGUE TEMPORAL: Cuatrimestral                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                       |                       |
| ECTS Cuatrimestral 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | ECTS Cuatrimestral 2  | ECTS Cuatrimestral 3  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 6                     |                       |
| ECTS Cuatrimestral 4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | ECTS Cuatrimestral 5  | ECTS Cuatrimestral 6  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                       |                       |
| ECTS Cuatrimestral 7                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | ECTS Cuatrimestral 8  | ECTS Cuatrimestral 9  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                       |                       |
| ECTS Cuatrimestral 10                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | ECTS Cuatrimestral 11 | ECTS Cuatrimestral 12 |



| NIVEL 3: Gestión Estratégica de Recursos Humanos                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                       |                       |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| 4.1.1.1.1 Datos Básicos del Nivel 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                       |                       |
| CARÁCTER                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | ECTS ASIGNATURA       | DESPLIEGUE TEMPORAL   |
| Obligatoria                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 6                     | Cuatrimestral         |
| DESPLIEGUE TEMPORAL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                       |                       |
| ECTS Cuatrimestral 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | ECTS Cuatrimestral 2  | ECTS Cuatrimestral 3  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 6                     |                       |
| ECTS Cuatrimestral 4                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | ECTS Cuatrimestral 5  | ECTS Cuatrimestral 6  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                       |                       |
| ECTS Cuatrimestral 7                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | ECTS Cuatrimestral 8  | ECTS Cuatrimestral 9  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                       |                       |
| ECTS Cuatrimestral 10                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | ECTS Cuatrimestral 11 | ECTS Cuatrimestral 12 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                       |                       |
| 4.1.1.2 RESULTADOS DE APRENDIZAJE                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                       |                       |
| CB10 - Que los estudiantes posean las habilidades de aprendizaje que les permitan continuar estudiando de un modo que habrá de ser en gran medida autodirigido o autónomo. TIPO: Habilidades o destrezas                                                                                                                           |                       |                       |
| CB6 - Poseer y comprender conocimientos que aporten una base u oportunidad de ser originales en el desarrollo y/o aplicación de ideas, a menudo en un contexto de investigación. TIPO: Conocimientos o contenidos                                                                                                                  |                       |                       |
| CB7 - Que los estudiantes sepan aplicar los conocimientos adquiridos y su capacidad de resolución de problemas en entornos nuevos o poco conocidos dentro de contextos más amplios (o multidisciplinares) relacionados con su área de estudio. TIPO: Habilidades o destrezas                                                       |                       |                       |
| CB8 - Que los estudiantes sean capaces de integrar conocimientos y enfrentarse a la complejidad de formular juicios a partir de una información que, siendo incompleta o limitada, incluya reflexiones sobre las responsabilidades sociales y éticas vinculadas a la aplicación de sus conocimientos y juicios. TIPO: Competencias |                       |                       |
| CB9 - Que los estudiantes sepan comunicar sus conclusiones y los conocimientos y razones últimas que las sustentan a públicos especializados y no especializados de un modo claro y sin ambigüedades. TIPO: Habilidades o destrezas                                                                                                |                       |                       |
| CE12 - Comprender la organización funcional de la empresa. Interrelaciones entre áreas. Identificar y comprender los factores y dimensiones que forman parte de la empresa a nivel funcional y las características de su sistema de administración. TIPO: Conocimientos o contenidos                                               |                       |                       |
| CE26 - Dotar al alumno de técnicas en dirección de equipos al servicio del cumplimiento de objetivos empresariales concretos y de técnicas de negociación. TIPO: Competencias                                                                                                                                                      |                       |                       |
| CE27 - Desarrollar y mantener el talento humano en la organización, analizando los instrumentos y los procedimientos claves en la gestión de recursos humanos. TIPO: Habilidades o destrezas                                                                                                                                       |                       |                       |
| CE28 - Técnicas para la gestión de equipos humanos para la innovación y para la gestión de cambio continuado. TIPO: Competencias                                                                                                                                                                                                   |                       |                       |
| CG4 - Que los estudiantes sepan comunicar sus conclusiones, presentar proyectos, resultados, planes, los conocimientos y razones últimas que las sustentan a públicos especializados y no especializados de un modo claro y sin ambigüedades. TIPO: Competencias                                                                   |                       |                       |
| CG5 - Que los estudiantes sean capaces de integrar sus conocimientos de diversas áreas funcionales de la empresa con información generalmente incompleta o limitada del entorno de la empresa para tomar decisiones y resolver problemas en situaciones complejas y multidisciplinarias. TIPO: Competencias                        |                       |                       |
| CT4 - Capacitar al alumno con los conocimientos y habilidades necesarias ser capaz de realizar su desempeño profesional en organizaciones con diversidad cultural. TIPO: Competencias                                                                                                                                              |                       |                       |
| CT9 - Dotar a los alumnos de habilidades de aprendizaje que les permitan continuar estudiando de modo autónomo. TIPO: Competencias                                                                                                                                                                                                 |                       |                       |
| CT8 - Facilitar el proceso de integración del alumno al mundo profesional empresarial. TIPO: Habilidades o destrezas                                                                                                                                                                                                               |                       |                       |
| NIVEL 2: PRÁCTICAS ACADÉMICAS EXTERNAS                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                       |                       |
| 4.1.1.1 Datos Básicos del Nivel 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                       |                       |
| CARÁCTER                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Prácticas Externas    |                       |
| ECTS NIVEL 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 6                     |                       |
| DESPLIEGUE TEMPORAL: Cuatrimestral                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                       |                       |
| ECTS Cuatrimestral 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | ECTS Cuatrimestral 2  | ECTS Cuatrimestral 3  |



|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                        |                            |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|----------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 6                      |                            |
| ECTS Cuatrimestral 4                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | ECTS Cuatrimestral 5   | ECTS Cuatrimestral 6       |
| ECTS Cuatrimestral 7                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | ECTS Cuatrimestral 8   | ECTS Cuatrimestral 9       |
| ECTS Cuatrimestral 10                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | ECTS Cuatrimestral 11  | ECTS Cuatrimestral 12      |
| <b>NIVEL 3: Prácticas Académicas Externas</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                        |                            |
| <b>4.1.1.1.1 Datos Básicos del Nivel 3</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                        |                            |
| <b>CARÁCTER</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <b>ECTS ASIGNATURA</b> | <b>DESPLIEGUE TEMPORAL</b> |
| Prácticas Externas                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 6                      | Cuatrimestral              |
| <b>DESPLIEGUE TEMPORAL</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                        |                            |
| ECTS Cuatrimestral 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | ECTS Cuatrimestral 2   | ECTS Cuatrimestral 3       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 6                      |                            |
| ECTS Cuatrimestral 4                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | ECTS Cuatrimestral 5   | ECTS Cuatrimestral 6       |
| ECTS Cuatrimestral 7                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | ECTS Cuatrimestral 8   | ECTS Cuatrimestral 9       |
| ECTS Cuatrimestral 10                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | ECTS Cuatrimestral 11  | ECTS Cuatrimestral 12      |
| <b>4.1.1.2 RESULTADOS DE APRENDIZAJE</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                        |                            |
| CB10 - Que los estudiantes posean las habilidades de aprendizaje que les permitan continuar estudiando de un modo que habrá de ser en gran medida autodirigido o autónomo. TIPO: Habilidades o destrezas                                                                                                                           |                        |                            |
| CB6 - Poseer y comprender conocimientos que aporten una base u oportunidad de ser originales en el desarrollo y/o aplicación de ideas, a menudo en un contexto de investigación. TIPO: Conocimientos o contenidos                                                                                                                  |                        |                            |
| CB7 - Que los estudiantes sepan aplicar los conocimientos adquiridos y su capacidad de resolución de problemas en entornos nuevos o poco conocidos dentro de contextos más amplios (o multidisciplinares) relacionados con su área de estudio. TIPO: Habilidades o destrezas                                                       |                        |                            |
| CB8 - Que los estudiantes sean capaces de integrar conocimientos y enfrentarse a la complejidad de formular juicios a partir de una información que, siendo incompleta o limitada, incluya reflexiones sobre las responsabilidades sociales y éticas vinculadas a la aplicación de sus conocimientos y juicios. TIPO: Competencias |                        |                            |
| CB9 - Que los estudiantes sepan comunicar sus conclusiones y los conocimientos y razones últimas que las sustentan a públicos especializados y no especializados de un modo claro y sin ambigüedades. TIPO: Habilidades o destrezas                                                                                                |                        |                            |
| CE12 - Comprender la organización funcional de la empresa. Interrelaciones entre áreas. Identificar y comprender los factores y dimensiones que forman parte de la empresa a nivel funcional y las características de su sistema de administración. TIPO: Conocimientos o contenidos                                               |                        |                            |
| CG1 - Dominar e integrar técnicas, instrumentos y métodos de gestión necesarios para el desarrollo de su actividad profesional. TIPO: Habilidades o destrezas                                                                                                                                                                      |                        |                            |
| CG2 - Profundizar en el conocimiento de la dirección de empresas y las distintas áreas de gestión. TIPO: Conocimientos o contenidos                                                                                                                                                                                                |                        |                            |
| CG3 - Conocer y valorar la incidencia de las variables del entorno en la gestión empresarial y en la consecución de los objetivos organizativos. TIPO: Conocimientos o contenidos                                                                                                                                                  |                        |                            |
| CG4 - Que los estudiantes sepan comunicar sus conclusiones, presentar proyectos, resultados, planes, los conocimientos y razones últimas que las sustentan a públicos especializados y no especializados de un modo claro y sin ambigüedades. TIPO: Competencias                                                                   |                        |                            |
| CG5 - Que los estudiantes sean capaces de integrar sus conocimientos de diversas áreas funcionales de la empresa con información generalmente incompleta o limitada del entorno de la empresa para tomar decisiones y resolver problemas en situaciones complejas y multidisciplinares. TIPO: Competencias                         |                        |                            |
| CT9 - Dotar a los alumnos de habilidades de aprendizaje que les permitan continuar estudiando de modo autónomo. TIPO: Competencias                                                                                                                                                                                                 |                        |                            |
| CT6 - Comunicar de forma eficiente, estructurada y ordenada, los aspectos más relevantes de un Proyecto. TIPO: Competencias                                                                                                                                                                                                        |                        |                            |
| CT8 - Facilitar el proceso de integración del alumno al mundo profesional empresarial. TIPO: Habilidades o destrezas                                                                                                                                                                                                               |                        |                            |
| <b>NIVEL 2: TRABAJO FIN DE MÁSTER</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                        |                            |
| <b>4.1.1.1.1 Datos Básicos del Nivel 2</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                        |                            |



|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                               |                       |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-----------------------|
| CARÁCTER                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Trabajo Fin de Grado / Máster |                       |
| ECTS NIVEL 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 12                            |                       |
| DESPLIEGUE TEMPORAL: Cuatrimestral                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                               |                       |
| ECTS Cuatrimestral 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | ECTS Cuatrimestral 2          | ECTS Cuatrimestral 3  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 12                            |                       |
| ECTS Cuatrimestral 4                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | ECTS Cuatrimestral 5          | ECTS Cuatrimestral 6  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                               |                       |
| ECTS Cuatrimestral 7                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | ECTS Cuatrimestral 8          | ECTS Cuatrimestral 9  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                               |                       |
| ECTS Cuatrimestral 10                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | ECTS Cuatrimestral 11         | ECTS Cuatrimestral 12 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                               |                       |
| NIVEL 3: Trabajo Fin de Máster                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                               |                       |
| 4.1.1.1.1 Datos Básicos del Nivel 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                               |                       |
| CARÁCTER                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | ECTS ASIGNATURA               | DESPLIEGUE TEMPORAL   |
| Trabajo Fin de Grado / Máster                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 12                            | Cuatrimestral         |
| DESPLIEGUE TEMPORAL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                               |                       |
| ECTS Cuatrimestral 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | ECTS Cuatrimestral 2          | ECTS Cuatrimestral 3  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 12                            |                       |
| ECTS Cuatrimestral 4                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | ECTS Cuatrimestral 5          | ECTS Cuatrimestral 6  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                               |                       |
| ECTS Cuatrimestral 7                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | ECTS Cuatrimestral 8          | ECTS Cuatrimestral 9  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                               |                       |
| ECTS Cuatrimestral 10                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | ECTS Cuatrimestral 11         | ECTS Cuatrimestral 12 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                               |                       |
| 4.1.1.2 RESULTADOS DE APRENDIZAJE                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                               |                       |
| CB10 - Que los estudiantes posean las habilidades de aprendizaje que les permitan continuar estudiando de un modo que habrá de ser en gran medida autodirigido o autónomo. TIPO: Habilidades o destrezas                                                                                                                           |                               |                       |
| CB6 - Poseer y comprender conocimientos que aporten una base u oportunidad de ser originales en el desarrollo y/o aplicación de ideas, a menudo en un contexto de investigación. TIPO: Conocimientos o contenidos                                                                                                                  |                               |                       |
| CB7 - Que los estudiantes sepan aplicar los conocimientos adquiridos y su capacidad de resolución de problemas en entornos nuevos o poco conocidos dentro de contextos más amplios (o multidisciplinares) relacionados con su área de estudio. TIPO: Habilidades o destrezas                                                       |                               |                       |
| CB8 - Que los estudiantes sean capaces de integrar conocimientos y enfrentarse a la complejidad de formular juicios a partir de una información que, siendo incompleta o limitada, incluya reflexiones sobre las responsabilidades sociales y éticas vinculadas a la aplicación de sus conocimientos y juicios. TIPO: Competencias |                               |                       |
| CB9 - Que los estudiantes sepan comunicar sus conclusiones y los conocimientos y razones últimas que las sustentan a públicos especializados y no especializados de un modo claro y sin ambigüedades. TIPO: Habilidades o destrezas                                                                                                |                               |                       |
| CE12 - Comprender la organización funcional de la empresa. Interrelaciones entre áreas. Identificar y comprender los factores y dimensiones que forman parte de la empresa a nivel funcional y las características de su sistema de administración. TIPO: Conocimientos o contenidos                                               |                               |                       |
| CE5 - Saber manejar indicadores de gestión para tomar decisiones empresariales en función de los mismos. TIPO: Habilidades o destrezas                                                                                                                                                                                             |                               |                       |
| CE7 - Conocer y saber usar técnicas de gestión de la innovación. Creación de ventajas competitivas temporales por la innovación. TIPO: Conocimientos o contenidos                                                                                                                                                                  |                               |                       |
| CG1 - Dominar e integrar técnicas, instrumentos y métodos de gestión necesarios para el desarrollo de su actividad profesional. TIPO: Habilidades o destrezas                                                                                                                                                                      |                               |                       |
| CG2 - Profundizar en el conocimiento de la dirección de empresas y las distintas áreas de gestión. TIPO: Conocimientos o contenidos                                                                                                                                                                                                |                               |                       |
| CG3 - Conocer y valorar la incidencia de las variables del entorno en la gestión empresarial y en la consecución de los objetivos organizativos. TIPO: Conocimientos o contenidos                                                                                                                                                  |                               |                       |
| CG4 - Que los estudiantes sepan comunicar sus conclusiones, presentar proyectos, resultados, planes, los conocimientos y razones últimas que las sustentan a públicos especializados y no especializados de un modo claro y sin ambigüedades. TIPO: Competencias                                                                   |                               |                       |



CG5 - Que los estudiantes sean capaces de integrar sus conocimientos de diversas áreas funcionales de la empresa con información generalmente incompleta o limitada del entorno de la empresa para tomar decisiones y resolver problemas en situaciones complejas y multidisciplinarias. TIPO: Competencias

CT9 - Dotar a los alumnos de habilidades de aprendizaje que les permitan continuar estudiando de modo autónomo. TIPO: Competencias

CT6 - Comunicar de forma eficiente, estructurada y ordenada, los aspectos más relevantes de un Proyecto. TIPO: Competencias

CT8 - Facilitar el proceso de integración del alumno al mundo profesional empresarial. TIPO: Habilidades o destrezas

NO CONSTAN ELEMENTOS DE NIVEL 2

## 4.2 ACTIVIDADES Y METODOLOGÍAS DOCENTES

### ACTIVIDADES FORMATIVAS

| Denominación de las actividades formativas según las definiciones y datos aportados en el apartado 4.1.                                                                                                                                     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Sesiones <del>presenciales</del> virtuales sincronas                                                                                                                                                                                        |
| Recursos didácticos audiovisuales                                                                                                                                                                                                           |
| Estudio personal de material básico                                                                                                                                                                                                         |
| Lectura del material complementario                                                                                                                                                                                                         |
| Realización de casos prácticos y test de evaluación                                                                                                                                                                                         |
| Tutorías                                                                                                                                                                                                                                    |
| Trabajo colaborativo                                                                                                                                                                                                                        |
| Examen final                                                                                                                                                                                                                                |
| Realización de prácticas en el centro                                                                                                                                                                                                       |
| Lectura de documentación del centro de prácticas                                                                                                                                                                                            |
| Análisis y redacción de memoria de actividades realizadas durante las prácticas académicas externas                                                                                                                                         |
| Tutorías (Prácticas)                                                                                                                                                                                                                        |
| Sesión inicial de presentación (TFM)                                                                                                                                                                                                        |
| Lectura de material en la plataforma (TFM)                                                                                                                                                                                                  |
| Tutorías (TFM)                                                                                                                                                                                                                              |
| Sesiones grupales (TFM)                                                                                                                                                                                                                     |
| Desarrollo (elaboración) del TFM                                                                                                                                                                                                            |
| Exposición del TFM                                                                                                                                                                                                                          |
| Adicionalmente, en el PDF del apartado 4.1. se indican las definiciones de las actividades formativas, así como su asignación en horas y porcentaje de presencialidad / interacción virtual sincrona en las diferentes materias del título. |

### METODOLOGÍAS DOCENTES

| Metodologías docentes |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|-----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| MD1                   | <b>Métodos de enseñanza magistral con mediación tecnológica:</b> aquí se incluirían las clases <del>presenciales</del> virtuales sincronas, lecciones magistrales, seminarios monográficos, etc. Este tipo de actividades promueven el conocimiento por comprensión y, en virtud de la función motivacional que cumplen los múltiples recursos tecnológicos utilizados, superan las limitaciones de la enseñanza meramente transmisiva, creando en el estudiante la necesidad de seguir aprendiendo e involucrándole en su propio proceso de aprendizaje. |
| MD2                   | <b>Métodos activos:</b> son métodos de enseñanza y aprendizaje basados en la actividad, participación y aprendizaje significativo del alumnado (estudio de casos, aprendizaje cooperativo, método por proyectos, aprendizaje basado en problemas y/o aprendizaje - servicio, etc.). En este tipo de metodologías adquiere protagonismo el trabajo colegiado y cooperativo, sin llegar a prescindir del aprendizaje autónomo de cada estudiante.                                                                                                           |
| MD3                   | <b>Métodos fundamentados en el aprendizaje individual:</b> estudio personal, aprendizaje acompañado a través de lecturas de material complementario, realización de actividades individuales. Dichos métodos permiten que el alumno establezca un ritmo de estudio, marque sus propios objetivos de aprendizaje, y planifique, organice y autoevalúe su trabajo.                                                                                                                                                                                          |

Adicionalmente, en el PDF del apartado 4.1. se indica la asignación de las metodologías docentes a las diferentes materias del título.

## 4.3 SISTEMAS DE EVALUACIÓN

| Denominación de los sistemas de evaluación según las definiciones y datos aportados en el apartado 4.1. |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Participación del estudiante                                                                            |
| Casos prácticos                                                                                         |
| Test de evaluación                                                                                      |
| Examen final                                                                                            |
| Evaluación con base en el informe del tutor externo (Prácticas)                                         |



|                                                                                                                                                                                                                            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Memoria de prácticas                                                                                                                                                                                                       |
| Evaluación de la estructura del TFM                                                                                                                                                                                        |
| Evaluación de la exposición del TFM                                                                                                                                                                                        |
| Evaluación del contenido individual del TFM                                                                                                                                                                                |
| Adicionalmente, en el PDF del apartado 4.1. se indican las definiciones de los sistemas de evaluación, así como su asignación a las diferentes materias del título y sus ponderaciones mínimas y máximas correspondientes. |
| <b>4.4 ESTRUCTURAS CURRICULARES ESPECÍFICAS</b>                                                                                                                                                                            |



## 5. PERSONAL ACADÉMICO Y DE APOYO A LA DOCENCIA

|                               |
|-------------------------------|
| <b>PERSONAL ACADÉMICO</b>     |
| Ver Apartado 5: Anexo 1.      |
| <b>OTROS RECURSOS HUMANOS</b> |
| Ver Apartado 5: Anexo 2.      |

## 6. RECURSOS MATERIALES E INFRAESTRUCTURALES, PRÁCTICAS Y SERVICIOS

Justificación de que los medios materiales disponibles son adecuados: Ver Apartado 6: Anexo 1.

## 7. CALENDARIO DE IMPLANTACIÓN

|                                 |                  |
|---------------------------------|------------------|
| 7.1 CRONOGRAMA DE IMPLANTACIÓN  |                  |
| CURSO DE INICIO                 | 2011             |
| Ver Apartado 7: Anexo 1.        |                  |
| 7.2 PROCEDIMIENTO DE ADAPTACIÓN |                  |
| No procede.                     |                  |
| 7.3 ENSEÑANZAS QUE SE EXTINGUEN |                  |
| CÓDIGO                          | ESTUDIO - CENTRO |

## 8. SISTEMA INTERNO DE GARANTÍA DE LA CALIDAD Y ANEXOS

|                                               |                                                                                                                                                           |
|-----------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 8.1 SISTEMA INTERNO DE GARANTÍA DE LA CALIDAD |                                                                                                                                                           |
| ENLACE                                        | <a href="http://www.unir.net/universidad-online/manual-calidad-procedimientos/">http://www.unir.net/universidad-online/manual-calidad-procedimientos/</a> |
| 8.2 INFORMACIÓN PÚBLICA                       |                                                                                                                                                           |

### 8.2. Medios de información pública relevante

#### 8.2.1. Canales de difusión de la información y su gestión

Para informar tanto al estudiantado, previamente a su matriculación y durante el proceso de formación y aprendizaje, como al profesorado, a los empleadores y a la sociedad en su conjunto se dispone de la **página web oficial de la Universidad Internacional de La Rioja** donde se aporta la información sobre las características del título (resultados de aprendizaje, temporalización del plan de estudios que incluye asignaturas, actividades formativas y sistemas de evaluación), sistemas de acceso y admisión, idioma de impartición, etc.

La Universidad dispone de sistemas para el **control periódico de la información** disponible en la página web. Por ello, se verifica periódicamente que la información disponible en la página web del título es suficientemente completa, adecuada y relevante para el estudiantado. El coordinador académico del título hace constar en el informe anual de la Unidad de Calidad de Titulación (UCT) esta revisión periódica.

#### Información pública relevante del plan de estudios

UNIR pone a disposición del estudiantado, el profesorado, los empleadores y la sociedad en su conjunto toda la información actualizada del plan de estudios a través de las guías docentes disponibles en la página web de la Universidad. Así, a través de la guía docente de cada una de las asignaturas que forman el plan de estudios, se puede acceder a la siguiente información:

- **Presentación:** describe el objetivo de la asignatura y cómo su contenido es relevante para el desarrollo del plan de estudios.
- **Competencias:** se enumeran y describen las competencias y/o resultados de aprendizaje desarrollados en el título.
- **Contenidos:** se detalla por temas el contenido desarrollado en la asignatura.
- **Metodología:** se describen las actividades formativas de la asignatura especificando las horas de dedicación indicadas en la memoria para cada actividad formativa, así como su presencialidad.

Además, se incluye la distribución temporal prevista para la asignatura.

- **Bibliografía:** se detalla la bibliografía básica, considerada imprescindible para el estudio de la asignatura, así como, en su caso, la bibliografía complementaria, para ayudar a profundizar más en los temas de mayor interés.
- **Evaluación y calificación:** se detallan los sistemas de evaluación y sus porcentajes de evaluación, así como los requisitos específicos, en su caso, para aprobar la asignatura.
- **Profesorado:** se presentan los datos básicos del profesor encargado de impartir la asignatura.
- **Orientaciones para el estudio:** se dan orientaciones al estudiante de cómo organizar el estudio de la asignatura, así como diferentes consejos para un adecuado seguimiento de la asignatura.

#### 8.2.2 Sistemas de información previa: información transparente y accesible

Con carácter general, por parte de UNIR se pondrá a disposición de los potenciales estudiantes toda la información necesaria para que puedan realizar la elección de su titulación con los mayores elementos de juicio posibles. **Se garantiza una información transparente y accesible sobre los requisitos de acceso específicos para el título y los procedimientos de admisión, descritos en la presente memoria**, estando disponibles a través de la página web de la Universidad para todos los grupos de interés del título.

En las condiciones de matrícula, disponibles en el apartado normativa de la página web de la universidad se alude a los requisitos tecnológicos e informáticos precisos para seguir el curso adecuadamente, dichas condiciones son conocidas y firmadas por el estudiante al matricularse de sus estudios.



En relación a las competencias y conocimientos digitales para seguir la actividad docente programada:

Las competencias digitales que los estudiantes de UNIR precisarán tener para el manejo del campus y correcto desarrollo en la plataforma, serán conocimientos a nivel de usuario de distintos programas (esencialmente del paquete Office), así como nociones básicas sobre navegación por internet.

El estudiante que se matricula en UNIR además cuenta con un período de adecuación a la metodología virtual con apoyo del personal no docente de asistencia.

Por último, desde UNIR se ofrecerá a todos los estudiantes los programas adicionales necesarios que sean específicos para cada titulación que podrán descargar fácilmente desde su campus virtual o a través de cualquier otro enlace accesible o usarse desde las máquinas virtuales habilitadas para tal fin.

#### 4.1.3: 8.2.3 Procedimientos de orientación para la admisión y matriculación de estudiantes de nuevo ingreso

UNIR cuenta con una oficina de Atención al Alumno que centraliza y contesta todas las solicitudes de información (llamadas y correos electrónicos) y un Servicio Técnico de Orientación (Contact center) que gestiona y soluciona todas las preguntas y posibles dudas de los futuros estudiantes referidas a:

- Descripción de la metodología de UNIR. Para ello, los alumnos tendrán acceso a una demo donde se explica paso por paso.
- Niveles de dificultad y horas de estudio estimadas para poder llevar a cabo un itinerario formativo ajustado a las posibilidades reales del estudiante para poder planificar adecuadamente su matrícula.
- Descripción de los estudios.
- Convalidaciones de las antiguas titulaciones.
- Preguntas sobre el Espacio Europeo de Educación Superior.

Finalmente, el personal de gestión y administración (PGA) a través del Servicio de Admisiones proporcionará al estudiante todo el apoyo administrativo necesario para realizar de manera óptima todo el proceso de admisión y matriculación por medio de atención telefónica, por correo electrónico, con información guiada en la web para la realización de la matrícula *online*.

#### 8.2.4. Perfil de ingreso recomendado

Las enseñanzas de los diversos Másteres de la UNIR se ofrecen a cualquier persona que reuniendo las condiciones de acceso que expresa la ley desea tener una enseñanza a distancia ofrecida en un entorno virtual.

Los motivos que suelen llevar a esa elección están relacionados con algún tipo de dificultad para cursar estudios presenciales. Entre estos destacan los de aquellos que ya desempeñan una ocupación laboral o que ya tienen trabajo, que quieren iniciar o reanudar estudios universitarios.

Se recomienda que el estudiante que pretenda realizar el Máster en Dirección y Administración de Empresas de UNIR, además de los requisitos de acceso que señala la ley reúna el siguiente perfil:

- Actitud abierta y capacidad de análisis.
- Dominar las herramientas matemáticas básicas para el estudio y aplicación de las finanzas y la economía.
- Capacidad de comunicación, relación social y trabajo en equipo.
- Autodisciplina.

### 8.3 ANEXOS

Ver Apartado 8: Anexo 1.

## PERSONAS ASOCIADAS A LA SOLICITUD

| RESPONSABLE DEL TÍTULO    |               |                 |                  |
|---------------------------|---------------|-----------------|------------------|
| CARGO                     | NOMBRE        | PRIMER APELLIDO | SEGUNDO APELLIDO |
| Decana de la Facultad     | Eva           | Asensio         | del Arco         |
| DOMICILIO                 | CÓDIGO POSTAL | PROVINCIA       | MUNICIPIO        |
| Avda. de La Paz, 137      | 26006         | La Rioja        | Logroño          |
| EMAIL                     | FAX           |                 |                  |
| virginia.montiel@unir.net |               |                 |                  |
| REPRESENTANTE LEGAL       |               |                 |                  |
| CARGO                     | NOMBRE        | PRIMER APELLIDO | SEGUNDO APELLIDO |
| Secretario General        | JUAN PABLO    | GUZMAN          | PALOMINO         |
| DOMICILIO                 | CÓDIGO POSTAL | PROVINCIA       | MUNICIPIO        |
| Avda. de La Paz, 137      | 26006         | La Rioja        | Logroño          |
| EMAIL                     | FAX           |                 |                  |
| virginia.montiel@unir.net |               |                 |                  |



|                                                          |                      |                        |                         |
|----------------------------------------------------------|----------------------|------------------------|-------------------------|
| El Rector de la Universidad no es el Representante Legal |                      |                        |                         |
| Ver Personas asociadas a la solicitud: Anexo 1.          |                      |                        |                         |
| <b>SOLICITANTE</b>                                       |                      |                        |                         |
| El responsable del título no es el solicitante           |                      |                        |                         |
| <b>CARGO</b>                                             | <b>NOMBRE</b>        | <b>PRIMER APELLIDO</b> | <b>SEGUNDO APELLIDO</b> |
| Responsable de programas ANECA                           | VIRGINIA             | MONTIEL                | MARTÍN                  |
| <b>DOMICILIO</b>                                         | <b>CÓDIGO POSTAL</b> | <b>PROVINCIA</b>       | <b>MUNICIPIO</b>        |
| Avda. de La Paz, 137                                     | 26006                | La Rioja               | Logroño                 |
| <b>EMAIL</b>                                             | <b>FAX</b>           |                        |                         |
| virginia.montiel@unir.net                                |                      |                        |                         |

## INFORME DEL SIGC

Informe del SIGC: Ver Apartado del SIGC: Anexo 1.



## Apartado 1: Anexo 6

Nombre :1.10\_completo.pdf

HASH SHA1 :2C981529492F5C51EA151343D0E5C435BBAEA5B4

Código CSV :957860667079652859861066

Ver Fichero: 1.10\_completo.pdf



## Apartado 4: Anexo 1

Nombre :4.1.pdf

HASH SHA1 :F596AADFFCC88384DCCAB5F9AC02F1182787C320

Código CSV :957860804517300843952824

Ver Fichero: 4.1.pdf



## Apartado 5: Anexo 1

Nombre :5.1\_compromiso.pdf

HASH SHA1 :04C4A827A66EE38FE0C9DAB2BF49FEB6305C0035

Código CSV :957861055143292449984780

Ver Fichero: 5.1\_compromiso.pdf



## Apartado 5: Anexo 2

Nombre :5.2.pdf

HASH SHA1 :A3A84C4C478953C4FBCD50C5379D6C5C5C24832E

Código CSV :752546014335974621509345

Ver Fichero: 5.2.pdf



## Apartado 6: Anexo 1

Nombre :6.pdf

HASH SHA1 :2710730ACACCCB88EA9F92DE947181AF78CCEE06

Código CSV :926442113509024715790494

Ver Fichero: 6.pdf



## Apartado 7: Anexo 1

Nombre :7.pdf

HASH SHA1 :45BF111CB825A76785F4D451AA7F1387197A458D

Código CSV :926442218159527438324955

Ver Fichero: 7.pdf



## Apartado 8: Anexo 1

Nombre :Anexo I.pdf

HASH SHA1 :CD8A76B40875C385EEAD89601FCB2A764F1B6B82

Código CSV :926442302811831177785324

Ver Fichero: Anexo I.pdf



## **Apartado Personas asociadas a la solicitud: Anexo 1**

**Nombre** :Delegacion\_Representante\_Legal\_PABLO\_GUZMAN\_18052016.pdf

**HASH SHA1** :62F2D78B68DAE0DB12F1FD700EB19686045FBF66

**Código CSV** :218538123050668784481493

Ver Fichero: Delegacion\_Representante\_Legal\_PABLO\_GUZMAN\_18052016.pdf



## Apartado Informe del SIGC: Anexo 1

Nombre :Informe\_SGIC\_20251006\_MU\_MBA.pdf

HASH SHA1 :287817913394BFBB33BDFD4EC51F6AE4D573434D

Código CSV :926442653082132401449593

Ver Fichero: Informe\_SGIC\_20251006\_MU\_MBA.pdf



