



## Máster de Formación Permanente en Gestión de Riesgos

# Máster de Formación Permanente en Gestión de Riesgos

## Índice

- Presentación ————— pág. 3
- Objetivos ————— pág. 4
- Por qué UNIR recomienda este programa - pág. 5
- Datos clave ————— pág. 5
- Claustro ————— pág. 7
- Programa ————— pág. 8
  - » **Módulo 1: FUNDAMENTOS DE LA GESTIÓN DE RIESGOS**
  - » **Módulo 2: MARCOS DE GESTIÓN DE RIESGOS**
  - » **Módulo 3: MÉTODOS Y HERRAMIENTAS PARA LA GESTIÓN DE RIESGOS**
  - » **Módulo 4: INTEGRACIÓN DE LA GESTIÓN DE RIESGOS EN LA EMPRESA**
  - » **Módulo 5: TIPOS DE RIESGOS EMPRESARIALES**
  - » **Módulo 6: GESTIÓN ESPECÍFICA DE RIESGOS**
  - » **Módulo 7: OPTIMIZACIÓN Y CONTROL DE PROCESOS PARA LA GESTIÓN EFECTIVA DE RIESGOS EMPRESARIALES**
  - » **Módulo 8: SOFTWARE Y HERRAMIENTAS GRC**
  - » **Módulo 9: HABILIDADES DIRECTIVAS Y DE LIDERAZGO**
  - » **Módulo 10: PROYECTO FINAL**

# Presentación

La **Gestión de Riesgos** eficaz es fundamental para cualquier compañía independientemente de su tamaño o sector, **permitiendo a las empresas** no solo **protegerse ante pérdidas potenciales**, sino también **aprovechar oportunidades** para mejorar su rendimiento.

Es fundamental que las empresas y organizaciones implementen acciones y planes que les permitan transformar sus riesgos en ventajas competitivas reales y sostenibles.

(Fuente: Forbes México)

Actualmente, las **organizaciones** se enfrentan a **riesgos** que pueden afectar a sus operaciones, finanzas y reputación, siendo necesario **identificar, evaluar y gestionar cualquier tipo de riesgo** que permita a las compañías asegurar la continuidad del negocio.

La falta de **cultura de riesgos y concienciación** de todo el personal sigue siendo o la principal dificultad que tienen las áreas de gestión de riesgos de las organizaciones latinoamericanas.

**Anticiparse** a cualquier cambio y **prepararse** para ello es fundamental para que las organizaciones puedan **aprovechar las oportunidades** que puedan surgir y mitigar cualquier tipo de **amenaza o riesgo**. De esta manera, las empresas pueden no solo sobrevivir, sino prosperar en un entorno tan volátil y complejo como el que vivimos en la actualidad.

Con el **Máster en Gestión de Riesgos de UNIR** obtendrás una **visión global de todos los tipos de riesgos** a los que se enfrentan las compañías en la actualidad, los cuales pueden clasificarse en dos grandes grupos:

- **Riesgos convencionales**, aquellos riesgos que son más conocidos y gestionados por la mayoría de las organizaciones, por ejemplo, los riesgos financieros, los riesgos operacionales y los riesgos de cambio regulatorio y cumplimiento normativo.

- **Riesgos emergentes**, aquellos riesgos que no conocemos muy bien y que no pueden ser medidos fácilmente en su impacto o en su probabilidad de ocurrencia. Entre estos están los riesgos de cambio climático, físicos o de transición; los sociales e incluso, de ciberseguridad, que, aunque no son nuevos y desde hace años son prioritarios para muchos sectores económicos, por la aparición de nuevas tecnologías, y sus impactos no son simples de pronosticar.

“La inteligencia artificial es una gran herramienta para todo tipo de industrias, pero hay que tener cuidado con las clonaciones de voz y otros usos malintencionados que generan nuevos riesgos”.

(Pirani “Estudio de Gestión de Riesgos en Latinoamérica 2024”)

Con el máster aprenderás a trabajar la **gestión de riesgos por objetivos** y a realizar la matriz de riesgo de tu organización, y a **transformar tus riesgos en ventajas competitivas** lo que te preparará para tomar decisiones de manera eficaz.

Conocerás los principales **marcos normativos** relacionados con la gestión de riesgos y su implementación en la empresa: **COSO ERM e ISO 31000**, y aprenderás a utilizar **herramientas GRC** en diferentes casos.

El máster **incluye un módulo de habilidades directivas y de liderazgo** con el que complementarás los aspectos técnicos necesarios para liderar e implementar eficazmente las estrategias de gestión de riesgos.

Todo ello, **impartido por expertos de empresas punteras, especialistas en gestión de riesgos tanto en España como en Latinoamérica**.

Fórmate para acceder a una de las profesiones con mayores salarios según el estudio de Remuneración de Michael Page 2024 como es Chief Risk Officer.



# Objetivos

- **Saber identificar, evaluar y gestionar cualquier tipo de riesgo** a los que se enfrentan las organizaciones en la actualidad; desde riesgos empresariales, ESG y financieros hasta riesgos de compliance y reputacionales.
- Conocer cuáles son los **beneficios de contar con un plan de riesgos** en una compañía y saber implementarlo.
- Manejar las principales **normativas internacionales como son COSO ERM e ISO 31000** y su aplicación práctica en el mundo empresarial aprendiendo a implementarlas.
- Realizar una **evaluación y mejora continua** de la efectividad de los **sistemas de gestión de riesgos**.
- Integrar la gestión de riesgos mediante el **desarrollo de políticas y procedimientos** en la empresa.
- Optimizar la gestión de riesgos gracias al uso de **mapas de procesos, auditorías de riesgos** y el control interno.
- Uso de **Herramientas GRC**: Conocerás el uso de herramientas de gestión de riesgos como **Eramba** mediante el estudio de casos reales de aplicación.
- Desarrollar **habilidades de liderazgo y toma de decisiones** para gestionar de manera eficaz los riesgos en cualquier organización.
- Saber diseñar un **plan de gestión de riesgos** que podrás aplicar en tu compañía, poniendo en práctica los conocimientos adquiridos durante el Máster.



# ¿Por qué UNIR recomienda este programa?

El **Máster de Formación Permanente en Gestión de Riesgos** te prepara para saber identificar, gestionar y evaluar cualquier tipo de riesgo o amenaza empresarial convirtiéndote en una figura estratégica dentro de la compañía.

- Podrás acceder a la posición de **Chief Risk Officer**, una de las más demandadas en la actualidad y con mejores expectativas salariales, con salarios que pueden alcanzar los 150k€ anuales según el estudio de Remuneración de Michael Page 2024.
- Obtendrás una **visión global y práctica sobre los riesgos empresariales**, incluidos financieros, ambientales, operacionales, tecnológicos, estratégicos, y reputacionales, entre otros, lo que te permitirá enfrentarlos y proteger a tu compañía ante pérdidas potenciales.
- Aprenderás a **transformar los riesgos en ventajas competitivas** sostenibles para la empresa, gracias a la optimización de procesos y la toma de decisiones informadas.
- **100% práctico:** trabajarás en el desarrollo de un **plan de gestión de riesgos** aplicando todos los conocimientos obtenidos durante el máster y que podrás implementar en tu compañía.
- Impartido por **profesionales** expertos en empresas punteras, **especialistas en Gestión de Riesgos**.
- Desarrollarás **habilidades de liderazgo y de toma de decisiones** que te permitirán gestionar de manera eficaz cualquier tipo de riesgo.
- Podrás complementar tu formación con el **Diploma en Implementación de la Innovación** del Programa Harvard ManageMentor®, el cual te capacita para convertir ideas en productos, servicios o procesos exitosos.

## Datos Clave

**9 MESES**

**60 ECTS**

### **METODOLOGÍA ONLINE CON CLASES EN DIRECTO**

- Donde podrás interactuar con el profesor y los alumnos. Y, si no puedes asistir en directo, puedes verla en diferido siempre que quieras.

### **IMPARTIDO POR EXPERTOS DE EMPRESAS PUNTERAS, ESPECIALISTAS EN LA GESTIÓN DE RIESGOS TANTO EN ESPAÑA COMO EN PAÍSES DE LATINOAMÉRICA.**

### **DIRIGIDO A:**

- Licenciados, diplomados o ingenieros que quieran dedicarse a la gestión de riesgos.
- Mandos intermedios o técnicos que busquen un salto profesional y quieran ocupar una posición estratégica en la compañía.
- Mandos directivos que busquen la especialización y la diferenciación.



**Harvard  
Business  
Publishing  
Education**



### FLEXTIME

Nos adaptamos a tu disponibilidad horaria permitiéndote acceder y participar en directo a las sesiones online, a los foros de discusión, así como a los materiales complementarios. Sin barreras geográficas, en cualquier momento y en cualquier lugar.



### CLAUSTRO ESPECIALIZADO

Todos nuestros ponentes son profesionales de empresas líderes, que imparten sus sesiones en base a su propia experiencia, lo que aporta una visión real del mercado.



### NETWORKING INTERNACIONAL

Podrás conocer al resto de participantes de España y Latinoamérica con los que te pondremos en contacto de forma presencial y/o virtual a lo largo del curso.



### LEARNING BY DOING

Aplicarás todos los conocimientos gracias al aprendizaje adquirido en sesiones prácticas. Trabajarás en grupos dirigidos por especialistas, donde podrás fomentar el Networking e intercambiar experiencias.



### SESIONES ONLINE EN DIRECTO

Podrás seguir e intervenir en las sesiones estés donde estés, sin necesidad de desplazamientos. Y si por algún motivo no pudieras asistir, podrás ver el material grabado en cualquier momento.



### MENTORING CONSTANTE Y PERSONALIZADO

Desde el primer día se te asignará un tutor que te acompañará y apoyará en todo momento, resolviendo todas las dudas que te puedan surgir y tratando de potenciar tus habilidades para tu desarrollo.

## Por qué elegirnos

Porque ponemos a tu disposición todo lo que necesitas para mejorar tu carrera profesional, **sin necesidad de desplazarte**, tan solo requieres de conexión a internet y un dispositivo (PC, Tablet o incluso un Móvil) para seguir el programa.

Porque con nuestro modelo pedagógico, pionero en el mercado, participarás en **clases online en directo impartidas por los mejores profesionales** de cualquier parte del mundo.

Además, podrás verlas en cualquier momento y **desde cualquier lugar**, ideal para compatibilizarlo con tu agenda personal y profesional.

Porque fomentamos el **NETWORKING**, clave en tu desarrollo profesional, poniéndote en contacto con ponentes y participantes de alto nivel, con los que compartirás trabajo y experiencias a través de la plataforma.



Actualmente está al frente del Departamento de Riesgos Corporativos del Grupo Tragsa, entidad pública que trabaja al servicio de las administraciones públicas, puesto al que llega tras una dilatada carrera como project manager en la misma empresa.

**ANNA MARTÍNEZ TOBARRA**

Directora del programa

## Claustro



**Soledad Llamas Tutor**

Subdirectora de Auditoría Interna,  
Gestión de Riesgos y Control Interno del  
Canal de Isabel II

Lidera las tres funciones en la empresa pública de agua de Madrid y es, además, la responsable a nivel europeo del grupo de trabajo de ECIIA y EUROSAL.



**Jorge Soler Olmo**

Fundador y CEO de GRC Solutions

Especializado en soluciones GRC y ESG con más de 10 años de experiencia. Apasionado por la innovación tecnológica y la adaptación de herramientas de gestión a las necesidades empresariales.



**Álvaro Rodrigo Miño González**

Gerente de Riesgos en ALEATICA S.A.U

Álvaro Rodrigo cuenta con amplia experiencia en la implementación de marcos metodológicos de gestión de riesgos, entre ellos COSO ERM e ISO 31000. Su trayectoria alcanza también campos como auditoría financiera y compliance, entre otros.



**José Agustín López Guzmán**

Advisor en Word Happiness Foundation

Consultor, coach, conferencista y formador internacional. Su propósito es ayudar a las organizaciones a tener mejores resultados desarrollando prácticas, hábitos y procesos humanos para aumentar los niveles de felicidad y bienestar.



**Miguel Ángel Crespo Agúndez**

Ingeniero de Montes, Economista y  
Técnico de Desarrollo de Aplicaciones  
Ingeniero de montes y economista,

cuenta con 20 años de experiencia como consultor y gestor de proyectos. Está especializado en valoración de bienes públicos, análisis de riesgos medioambientales y seguimiento de planes y programas.



**Nuria Romera García**

Responsable Corporativo de Control y  
Gestión de Riesgos de El Corte Inglés  
Licenciada con 15 años de experiencia

en auditorías financieras (EY). Posteriormente pasa a formar parte del departamento de Auditoría Interna de El Corte Inglés donde crea la Función de Control y Gestión de Riesgos como responsable corporativa.



**José Miguel Cutillas Ramírez**

Analista de Riesgo de Crédito en una  
Sociedad de Garantía Recíproca  
Analista de Riesgos con formación

académica en Técnicas de Valoración de Empresas y Planes de Viabilidad, Dirección Económico-Financiera y estudios en Derecho.



# Plan de Estudios

## MÓDULO 1

### Fundamentos de la Gestión de Riesgos

- **Tema 1.** Conceptos generales sobre la gestión de riesgos.
- **Tema 2.** Importancia y beneficios de la gestión de riesgos en las empresas.
- **Tema 3.** Ámbitos de gestión y estructura organizativa de la gestión de riesgos.
- **Tema 4.** Introducción a los diferentes tipos de riesgos empresariales.
- **Tema 5.** Principales desafíos de la gestión de riesgos en el contexto de países latinoamericanos.

## MÓDULO 2

### Marco de Gestión de Riesgos

- **Tema 1.** Origen y clasificación de los riesgos.
- **Tema 2.** COSO ERM: Principios, componentes y mejores prácticas.
- **Tema 3.** ISO 31000: Estructura, procesos y aplicación en empresas.
- **Tema 4.** Comparación entre COSO ERM e ISO 31000.
- **Tema 5.** Implementación de modelos de gestión de riesgos en empresas de países latinoamericanos.

## MÓDULO 3

### Métodos y herramientas para la Gestión de Riesgos

- **Tema 1.** Proceso de gestión integral de riesgos en las empresas.
- **Tema 2.** Métodos de identificación, evaluación y tratamientos de riesgos.

- **Tema 3.** Herramientas prácticas para la gestión de riesgos empresariales.
- **Tema 4.** Matrices de riesgo y su aplicación en el contexto de la organización.
- **Tema 5.** Evaluación y mejora continua. Efectividad de los sistemas de gestión de riesgos.

## MÓDULO 4

### Integración de la Gestión de Riesgos en la Empresa

- **Tema 1.** Gestión de riesgos por objetivos: Establecimiento de metas y estrategias de mitigación.
- **Tema 2.** Relación entre la gestión de riesgos y ESG (Ambiental, Social y de Gobierno Corporativo).
- **Tema 3.** Desarrollo de políticas, procedimientos e informes sobre la gestión de riesgos.
- **Tema 4.** Medición del nivel de madurez en la gestión de riesgos de una empresa.
- **Tema 5.** Apetito y tolerancia de una empresa: Definición y aplicación en la gestión de riesgos.

## MÓDULO 5

### Tipos de Riesgos empresariales

- **Tema 1.** Riesgos estratégicos: Análisis y alineación con los objetivos empresariales.
- **Tema 2.** Riesgos financieros: Identificación, evaluación y gestión.
- **Tema 3.** Riesgos legales y su gestión en el contexto de países latinoamericanos.
- **Tema 4.** Riesgos reputacionales y su impacto en la marca y la percepción del cliente.
- **Tema 5.** Riesgos corporativos: Integración y coordinación de estrategias de gestión de riesgos.



## MÓDULO 6

### Gestión Específica de Riesgos

- **Tema 1.** Riesgos de compliance: Fraude, penales y medidas de prevención
- **Tema 2.** Riesgos laborales: Prevención, normativas y mejores prácticas
- **Tema 3.** Riesgos en la gestión de proyectos: Identificación y gestión de riesgos
- **Tema 4.** Riesgos en Tecnologías de la Información y Comunicación (TIC): Amenazas y mitigación
- **Tema 5.** Riesgos operacionales: Evaluación, control y mitigación

## MÓDULO 7

### Optimización y Control de Procesos para la Gestión Efectiva de Riesgos Empresariales

- **Tema 1.** Gestión de procesos y su relación con la gestión de riesgos empresariales
- **Tema 2.** Mapa de procesos: Elaboración y utilización en la gestión de riesgos
- **Tema 3.** Auditoría de riesgos: Procesos y mejoras prácticas
- **Tema 4.** Control interno y su relación con la gestión de riesgos empresariales
- **Tema 5.** Gestión de la calidad

## MÓDULO 8

### Software y herramientas GRC

- **Tema 1.** Introducción a los sistemas de gestión de riesgos GRC
- **Tema 2.** Funcionalidades y características clave de los sistemas GRC
- **Tema 3.** Casos de estudio y ejemplos prácticos de uso de software GRC

- **Tema 4.** Simulaciones de situaciones reales de riesgo y toma de decisiones
- **Tema 5.** Selección e implementación de software GRC en empresas de países latinoamericanos

## MÓDULO 9

### Habilidades Directivas y de Liderazgo

- **Tema 1.** Comunicación efectiva: Estrategias para transmitir información clave
- **Tema 2.** Desarrollo de una cultura de gestión de riesgos: Involucramiento y compromiso de toda la organización
- **Tema 3.** Liderazgo en situaciones de crisis: Rol del líder y resolución de problemas
- **Tema 4.** Gestión del cambio: Adaptación de la empresa ante nuevos riesgos y desafíos
- **Tema 5.** Trabajo en equipo y colaboración interdepartamental

## MÓDULO 10

### Proyecto Final

# Un nuevo concepto de Universidad online

La Universidad Internacional de La Rioja, universidad con docencia 100% online, se ha consolidado como solución educativa adaptada a los nuevos tiempos y a la sociedad actual.

El **innovador modelo pedagógico de UNIR** ha conseguido crear un nuevo concepto de universidad en el que se integran aspectos tecnológicos de última generación al servicio de una enseñanza cercana y de calidad.

La **metodología 100% online** permite a los alumnos estudiar estén donde estén, interactuando, relacionándose y compartiendo experiencias con sus compañeros y profesores. Actualmente UNIR cuenta con:

- Más de **41.000 alumnos**.
- Más de **10.000 alumnos internacionales**.
- Presencia en **90 países de los 5 continentes**.
- Más de **130 títulos de Grado y Postgrado**.
- Más de **4.000 convenios de colaboración** firmados para dar cobertura de prácticas a nuestros estudiantes.
- Además UNIR es una **universidad responsable con la cultura, la economía y la sociedad**. Este compromiso se materializa a través de la Fundación UNIR.

# UNIR, mucho más que una universidad

Headhunting  
Club



Viveros online  
de Empleo



Inside the  
company



Feria Virtual  
de Empleo



Programa  
Shadowing



Prácticas de  
Excelencia

CONVIÉRTETE EN EL PROFESIONAL  
QUE LAS EMPRESAS NECESITAN

A través de nuestro **Dpto. de Salidas Profesionales y Empleabilidad**, podrás encontrar multitud de oportunidades, programas de apoyo y contacto con las mejores empresas de tu sector. Estas empresas ya forman parte de nuestra Red de Partners UNIR y te están buscando.

accenture

indra

Deloitte.

Hewlett Packard  
Enterprise

Telefónica

CEPSA

Microsoft

GARRIGUES

Heineken

Baker  
McKenzie.

IBM

EY

gasNatural  
fenosa

AIRBUS

CONVERSE

ferrovial

FCC

pwc

MELIÁ  
HOTELS & RESORTS

zeppelin

Sacyr

Más información - 941 209 743

empleoypracticas.unir.net | admisiones.titulospropios@unir.net



#### **RECTORADO LOGROÑO**

Avenida de la paz, 137  
26006, La Rioja  
España  
+34 941 210 211

#### **DELEGACIÓN MADRID**

Calle de García Martín, 21  
28224. Pozuelo de Alarcón  
España  
+34 915 674 391

#### **DELEGACIÓN BOGOTÁ**

Calle 100 # 19-61. Edificio Centro  
Empresarial 100. Oficina 801. 11001  
Colombia  
+571 5169659

#### **RECTORADO LOGROÑO**

Avenida de la paz, 137  
26006, La Rioja  
España  
+34 941 210 211

#### **DELEGACIÓN QUITO**

Avenida República E7-123 y Martín  
Carrión (esquina). Edificio Pucará  
Ecuador  
(+593) 3931480

#### **DELEGACIÓN LIMA**

José Gabriel Chariarse, 415  
San Antonio. Miraflores  
Perú  
(01) 496 – 8095

