

Programación semanal

En la programación semanal te presentamos un **reparto del trabajo de la asignatura** a lo largo de las semanas del cuatrimestre.

	CONTENIDO TEÓRICO	ACTIVIDADES (15 puntos)	CLASES EN DIRECTO
Semana 1	Tema 1. Liderazgo y competencias directivas 1.1. Presentación 1.2. Introducción 1.3. Perfil del líder: actitudes y aptitudes 1.4. Estilos de liderazgo 1.5. Referencias bibliográficas	Completa la tarea “Abre la mente” y realiza el test final (actividad a desarrollar a lo largo del cuatrimestre) (1,5 puntos) Test Tema 1 (0,1 puntos)	Presentación de la asignatura y clase del tema 1
Semana 2	Tema 2. Gestión y trabajo en equipo 2.1. Presentación 2.2. Introducción 2.3. Equipos de alto rendimiento 2.4. La comunicación en el equipo 2.5. Estrategias en gestión de conflictos 2.6. Referencias bibliográficas	Caso 1 Lectura y trabajo individual (3,5 puntos) Test Tema 2 (0,1 puntos)	Clase del tema 2
Semana 3		Caso 1 Presentación del caso + discusión en grupo (0,6 puntos)	Presentación del Caso 1 y trabajo en el aula de discusión
Semana 4	Tema 3. Coaching 3.1. Presentación 3.2. Introducción 3.3. ¿Qué es el coaching? 3.4. ¿Para qué sirve? 3.5. Coaching de equipos 3.6. Referencias bibliográficas	Caso 1 Trabajo en equipo Test Tema 3 (0,1 puntos)	Clase del tema 3
Semana 5	Tema 4. Mentoring 4.1. Presentación 4.2. Introducción 4.3. ¿Qué es el mentoring? 4.4. Diferencias entre coaching y mentoring 4.5. Planes de desarrollo y plan de carrera 4.6. Referencias bibliográficas	Caso 1 Resolución Test Tema 4 (0,1 puntos)	Clase del tema 4 Resolución del Caso 1
Semana 6	Tema 5. Plan de desarrollo de competencias 5.1. Presentación 5.2. Introducción 5.3. La situación de partida 5.4. Diferentes técnicas de desarrollo de competencias directivas 5.5. Plan de trabajo individual y en equipos 5.6. Referencias bibliográficas	Caso 2 Lectura y trabajo individual (3,5 puntos) Test Tema 5 (0,1 puntos)	Clase del tema 5

	CONTENIDO TEÓRICO	ACTIVIDADES (15 puntos)	CLASES EN DIRECTO
Semana 7		Caso 2 Presentación del caso + discusión en grupo (0,6 puntos)	Presentación del Caso 2 y trabajo en el aula de discusión
Semana 8	Tema 6. Comunicación 6.1. Presentación 6.2. Introducción 6.3. Elementos de las habilidades de comunicación 6.4. Barreras y errores en la comunicación 6.5. La ventana de Johari 6.6. Herramientas conversacionales de coaching 6.7. Referencias bibliográficas	Caso 2 Trabajo en equipo Test Tema 6 (0,1 puntos)	Clase del tema 6
Semana 9	Tema 7. El cambio y las diferentes teorías 7.1. Presentación 7.2. Introducción 7.3. Un mundo VUCA 7.4. El modelo de cambio de Dave Ulrich 7.5. El modelo de cambio de los 8 pasos de Kotter 7.6. El modelo de transiciones del cambio de William Bridges 7.7. La recombinación creativa de Abrahamsom 7.8. Referencias bibliográficas	Caso 2 Resolución Test Tema 7 (0,1 puntos)	Clase del tema 4 Resolución del Caso 2
Semana 10	Tema 8. Gestión del cambio organizacional 8.1. Presentación 8.2. Introducción 8.3. Ciclo de gestión de procesos (PDCA) 8.4. Etapas para gestionar un cambio 8.5. La autoevaluación y las métricas asociadas al cambio 8.6. Referencias bibliográficas	Caso 3 Lectura y trabajo individual (3,5 puntos) Test Tema 8 (0,1 puntos)	Clase del tema 8
Semana 11		Caso 3 Presentación del caso + discusión en grupo (0,6 puntos)	Presentación del Caso 3 y trabajo en el aula de discusión
Semana 12	Tema 9. Emociones y estados de ánimo colectivos 9.1. Presentación 9.2. Introducción 9.3. Inteligencia emocional 9.4. Elementos de la inteligencia emocional 9.5. El principio 90/10 de Stephen Covey 9.6. Emociones 9.7. Estados de ánimo 9.8. Referencias bibliográficas	Caso 3 Trabajo en equipo Test Tema 9 (0,1 puntos)	Clase del tema 9
Semana 13	Tema 10. Resistencia al cambio 10.1. Presentación 10.2. Introducción 10.3. La pirámide de la resistencia 10.4. La curva del cambio de Elizabeth Kubler Ross, Dennis T. Jaffe y Cynthia D. Scott 10.5. Modelo de segunda curva de Charles Handy 10.6. Proceso y resistencias al aprendizaje	Caso 3 Resolución Test Tema 10 (0,1 puntos)	Clase del tema 10 Resolución del Caso 3

	CONTENIDO TEÓRICO	ACTIVIDADES (15 puntos)	CLASES EN DIRECTO
	10.7. Riesgo asociado al cambio 10.8. Referencias bibliográficas		
Semana 14	Tema 11. Técnicas de creatividad 11.1. Presentación 11.2. Introducción 11.3. Técnicas para trabajar la creatividad 11.4. La creatividad y toma de decisiones del modelo seis sombreros de Bono 11.5. El modelo Design Thinking 11.6. Referencias bibliográficas	Test Tema 11 (0,1 puntos)	Clase del tema 11
Semana 15	Tema 12. Casos reales y best practices en la gestión del cambio 12.1. Presentación 12.2. Introducción 12.3. Caso Hay Group para multinacional de fabricación y distribución de bienes de equipo 12.4. Caso Mercedes: construir un gran lugar de trabajo en momentos difíciles 12.5. Aprendizaje de los errores. Casos de no adaptación al cambio 12.6. Referencias bibliográficas	Test Tema 12 (0,1 puntos)	Clase del tema 12
Semana 16	Semana de exámenes		

NOTA

Esta **Programación semanal** puede ser modificada si el profesor lo considera oportuno para el enriquecimiento de la asignatura.