

## Programación semanal

En la programación semanal te presentamos un **reparto del trabajo de la asignatura** a lo largo de las semanas del cuatrimestre.

	CONTENIDO TEÓRICO	ACTIVIDADES (15 puntos)	CLASES EN DIRECTO
Semana 1	<b>Tema 1. Gobierno y dirección de procesos</b> 1.1. ¿Cómo estudiar este tema? 1.2. Procesos y gobierno de organizaciones 1.3. Necesidad del gobierno de procesos 1.4. Concepto de gobierno de procesos 1.5. De la madurez de la gestión de procesos al gobierno de procesos 1.6. La «triple E» del gobierno integral de procesos 1.7. Etapas del gobierno de procesos 1.8. Matriz del gobierno de procesos	<b>Asistencia</b> a dos clases en directo a lo largo del curso (0,3 puntos cada una)  <b>Test</b> tema 1 (0,2 puntos)	Presentación de la asignatura y clase del tema 1
Semana 2	<b>Tema 2. Liderazgo y gobierno de procesos</b> 2.1. ¿Cómo estudiar este tema? 2.2. El fenómeno del liderazgo 2.3. Teorías y enfoques sobre liderazgo 2.4. Enfoques relacionales de liderazgo	<b>Actividad:</b> El liderazgo de Steve Jobs en Apple (3,3 puntos)	Clase del tema 2 y presentación de la Actividad: El liderazgo de Steve Jobs en Apple
Semana 3	<b>Tema 2. Liderazgo y gobierno de procesos (continuación)</b> 2.5. El ejercicio del liderazgo ético en las organizaciones 2.6. El liderazgo en el gobierno de procesos 2.7. Desarrollo de las competencias clave del líder en la gestión por procesos	<b>Test</b> tema 2 (0,2 puntos)	Clase del tema 2
Semana 4	<b>Tema 3. El paso a la organización horizontal</b> 3.1. ¿Cómo estudiar este tema? 3.2. Modelos de madurez de la gestión por procesos 3.3. Los seis elementos claves de la gestión por procesos		Clase del tema 3
Semana 5	<b>Tema 3. El paso a la organización horizontal (continuación)</b> 3.4. Estrategias de transición a la organización horizontal 3.5. Las cinco palancas del cambio de Fisher 3.6. El modelo de madurez de procesos de Fisher 3.7. El modelo de madurez de procesos de Accenture	<b>Test</b> Tema 3 (0,2 puntos)	Clase del tema 3 Clase de resolución de la Actividad: El liderazgo de Steve Jobs en Apple
Semana 6	<b>Tema 4. Diseño estructural de la organización horizontal</b> 4.1. ¿Cómo estudiar este tema? 4.2. El fenómeno de la organización matricial 4.3. Formas organizativas basadas en procesos 4.4. Formas organizativas y toma de decisiones 4.5. El modelo de pica y diamante 4.6. Modelo de organización con la figura del CPIO	<b>Test</b> Tema 4 (0,2 puntos)	Clase del tema 4

	CONTENIDO TEÓRICO	ACTIVIDADES (15 puntos)	CLASES EN DIRECTO
Semana 7	<b>Tema 5. El propietario de procesos y otros roles de la organización horizontal</b> 5.1. ¿Cómo estudiar este tema? 5.2. Definición de propietario de procesos 5.3. La «propiedad» en la organización por procesos 5.4. Estructura horizontal con varios procesos 5.5. La organización para el diseño de procesos	<b>Actividad grupal:</b> Nestlé. Dirección. Gestión y Liderazgo (8,8 puntos)  <b>Test Tema 5</b> (0,2 puntos)	Clase del tema 5 y presentación de la Actividad grupal: Nestlé. Dirección. Gestión y Liderazgo
Semana 8		Actividad grupal.  Trabajo en el aula de discusión (0,5 puntos)	
Semana 9	<b>Tema 6. Gestión del cambio</b> 6.1. ¿Cómo estudiar este tema? 6.2. ¿Por qué gestionar el cambio? 6.3. Cultivar la responsabilidad colectiva 6.4. Cambiar la mentalidad de la dirección 6.5. Gestionar la revolución horizontal	<b>Test Tema 6</b> (0,2 puntos)	Clase el tema 6
Semana 10	<b>Tema 7. El «equipo» en la dirección por procesos</b> 7.1. ¿Cómo estudiar este tema? 7.2. El fenómeno de la dependencia. Importancia del «equipo» para la eficacia de los procesos 7.3. La función directiva en la gestión de procesos 7.4. Naturaleza y función de los equipos de Procesos 7.5. Construcción de equipos: el edificio del equipo de proceso 7.6. El rol del responsable del equipo de procesos 7.7. Claves del trabajo en equipo en la gestión de procesos 7.8. El equipo en toda la organización horizontal	<b>Test Tema 7</b> (0,2 puntos)	Clase del tema 7
Semana 11		Resolución Actividad Grupal: Nestlé	Clase para presentar las conclusiones de la Actividad grupal: Nestlé. Dirección. Gestión y Liderazgo
Semana 12	<b>Tema 8. Gestión de proyectos de mejora de procesos</b> 8.1. ¿Cómo estudiar este tema? 8.2. Necesidad de la mejora de procesos 8.3. Tipos de mejora 8.4. La mejora continua de procesos: definición, requisitos y beneficios		Clase del tema 8  Sesión de explicación del modelo de examen

	CONTENIDO TEÓRICO	ACTIVIDADES (15 puntos)	CLASES EN DIRECTO
Semana 13	<b>Tema 8. Gestión de proyectos de mejora de procesos (continuación)</b> 8.5. Fases de la mejora de procesos 8.6. Definición de procesos y proyectos de mejora de procesos 8.7. Otras herramientas de la mejora de procesos de negocio	<b>Test Tema 8</b> (0,2 puntos)	Clase del tema 8
Semana 14	<b>Tema 9. Gestión de Process Knowledge</b> 9.1. ¿Cómo estudiar este tema? 9.2. La gestión del conocimiento: valor y concepto 9.3. Importancia y lugar del Process Knowledge (PK) 9.4. Usos del Process Knowledge. Los tres pilares de la gestión del conocimiento en las organizaciones por proceso 9.5. Etapas del Process Knowledge 9.6. El rol de los Sistemas de información en el Process Knowledge	<b>Test Tema 9</b> (0,2 puntos)	Clase del tema 9
Semana 15	<b>Semana de repaso</b>		
Semana 16	<b>Semana de exámenes</b>		

**NOTA**

Esta **Programación semanal** puede ser modificada si el profesor lo considera oportuno para el enriquecimiento de la asignatura.