



Programa Avanzado en Lean Management Certificación Green Belt

Programa Avanzado en Lean Management

Índice

- **Presentación** _____ pág. 3
- **Por qué UNIR recomienda este programa** _____ pág. 4
- **Datos clave** _____ pág. 4
- **Por qué elegirnos** _____ pág. 5
- **Programa** _____ pág. 7
 - » Conceptos Básicos de Lean
 - » Metodología y Conceptos Lean
 - » Mejora Continua
 - » Herramientas y Metodologías integradas en Lean
 - » Proyecto Lean
- **Ponentes** _____ pág. 8

Presentación

“ **Obtendrás una visión estratégica de la filosofía Lean extendida mundialmente a todos los sectores** ”

Centro Español de Logística (CEL)

La **certificación Green Belt en Lean Management Online** de UNIR te proporcionará todos los conocimientos necesarios para desarrollar un Proyecto Lean. Aprenderás a **liderar proyectos de mejora en tu empresa** y a crear flujos que maximicen el valor en cada etapa del proceso que lleses a cabo.

El Curso Experto Universitario en Lean Management es un programa completo que proporciona una visión y un conocimiento práctico de **cómo organizar y dirigir proyectos de mejora en la empresa**.

Está organizado en **5 módulos secuenciales**, los 4 primeros conceptuales y el último es la realización de un proyecto dirigido y tutelado basado en un caso real. Todos los módulos tienen actividades que permitirán aplicar los conceptos en ejercicios o complementarlos con lecturas.

El orden de los módulos va **de lo general a lo particular**. Permite asimilar paulatinamente los conceptos e ir poco a poco **dirigiendo al alumno a la dirección de proyectos de mejora**, objetivo fundamental de la preparación de este curso. El método de aprendizaje está basado en casos prácticos reales impartidos por profesores expertos.



GRACIAS A LA CERTIFICACIÓN GREEN BELT CONSEGUIRÁS:

- Liderar proyectos de **mejora empresarial** y crear flujos que maximicen el valor en cada del proyecto
- **Identificar oportunidades** de mejora y optimizar procesos productivos
- **Resolver problemas completos** en el ámbito de la industria o los servicios
- Aportar **conocimientos** y **metodologías** que ayuden a las empresas



Por qué UNIR recomienda este programa

Únete a la **filosofía pionera de gestión** para alcanzar el liderazgo.

Aprenderás a liderar proyectos de mejora en tu empresa y a crear flujos que maximicen el valor aportado al **cliente**.

¿Qué es exactamente Lean Management? ¿Cuál es la base para gestionar proyectos? ¿Cómo aplicamos las herramientas Lean?

- Lean Management es una **metodología de gestión** que busca como mejorar la calidad, productividad, rentabilidad y satisfacción de clientes y trabajadores
- Este experto te ayudará a **liderar grupos de trabajo** y mejorar, los procesos y la gestión del área objetivo
- Estarás habilitado para el manejo de las **herramientas Lean** gracias al certificado **Green Belt**, con el que conseguirás dotar de nuevos conocimientos a la empresa, identificar oportunidades de mejora e implementar procedimientos de trabajo eficaces

Datos Clave

DURACIÓN: 4 MESES / 18 ECTS

- Claustro especializado
- En colaboración con CEL (Centro Español de Logística)

MÉTODO DE EVALUACIÓN

Para la obtención del título de los alumnos serán evaluados para demostrar los conocimientos y competencias adquiridas durante este estudio. En particular, la evaluación del aprendizaje se efectúa teniendo en cuenta la calificación obtenida en los siguientes puntos:

- 4 casos prácticos (20% nota final)
- 4 test teóricos (20% nota final)
- Proyecto Final (60% nota final)

La aprobación del proyecto final es requisito indispensable para la obtención del título. Además, para que los test y actividades computen para la nota final es necesario que estén aprobados.

DIRIGIDO A

- Directivos que quieran reforzar su visión estratégica con conocimientos de Lean
- Técnicos y Mandos Intermedios que quieran asumir responsabilidades en proyectos de mejora relevantes para su empresa.

Al finalizar el programa obtendrás un **Título de Experto Universitario en Lean Management** otorgado por la Universidad Internacional de La Rioja (**UNIR**) y el **Certificado Green Belt en Lean Management**, expedido por la **UNIR** y el **Centro Español de Logística (CEL)**.



FLEXTIME

Nos adaptamos a tu disponibilidad horaria permitiéndote acceder y participar en directo a las sesiones online, a los foros de discusión, así como a los materiales complementarios. Sin barreras geográficas, en cualquier momento y en cualquier lugar.



PROFESSIONAL SPEAKERS

Todos nuestros ponentes son profesionales de empresas líderes, que imparten sus sesiones en base a su propia experiencia, lo que aporta una visión real del mercado.



NETWORKING INTERNACIONAL

Podrás conocer al resto de participantes de España y Latinoamérica con los que te pondremos en contacto de forma presencial y/o virtual a lo largo del curso.



LEARNING BY DOING

Aplicarás todos los conocimientos gracias al aprendizaje adquirido en sesiones prácticas. Trabajarás en grupos dirigidos por especialistas, donde podrás fomentar el Networking e intercambiar experiencias.



SESIONES ONLINE EN DIRECTO

Podrás seguir e intervenir en las sesiones estés donde estés, sin necesidad de desplazamientos. Y si por algún motivo no pudieras asistir, podrás ver el material grabado en cualquier momento.



MENTORING CONSTANTE Y PERSONALIZADO

Desde el primer día se te asignará un tutor que te acompañará y apoyará en todo momento, resolviendo todas las dudas que te puedan surgir y tratando de potenciar tus habilidades para tu desarrollo.

Por qué elegirnos

Porque ponemos a tu disposición todo lo que necesitas para mejorar tu carrera profesional, **sin necesidad de desplazarte**, tan solo requieres de conexión a internet y un dispositivo (PC, Tablet o incluso un Móvil) para seguir el programa.

Porque con nuestro modelo pedagógico, pionero en el mercado, participarás en **clases online en directo impartidas por los mejores profesionales** de cualquier

parte del mundo. Además, podrás verlas en **cualquier momento y desde cualquier lugar**, ideal para compatibilizarlo con tu agenda personal y profesional.

Porque fomentamos el **NETWORKING**, clave en tu desarrollo profesional, poniéndote en contacto con ponentes y participantes de alto nivel, con los que compartirás trabajo y experiencias a través de la plataforma.

Un nuevo concepto de Universidad online

La Universidad Internacional de La Rioja, universidad con docencia 100% online, se ha consolidado como solución educativa adaptada a los nuevos tiempos y a la sociedad actual. El **innovador modelo pedagógico de UNIR** ha conseguido crear un nuevo concepto de universidad en el que se integran aspectos tecnológicos de última generación al servicio de una enseñanza cercana y de calidad. La **metodología 100% online** permite a los alumnos estudiar estén donde estén, interactuando, relacionándose y compartiendo experiencias con sus compañeros y profesores. Actualmente UNIR cuenta con:

- Más de **41.000 alumnos**
- Más de **10.000 alumnos internacionales**
- Presencia en **90 países de los 5 continentes**
- Más de **130 títulos de Grado y Postgrado**
- Más de **4.000 convenios de colaboración** firmados para dar cobertura de prácticas a nuestros estudiantes
- Además UNIR es una **universidad responsable con la cultura, la economía y la sociedad**. Este compromiso se materializa a través de la Fundación UNIR.

Programa

MÓDULO 1

Conceptos Básicos de Lean

Visión general de la filosofía de Lean Management, definiendo conceptos, historia y evolución, proporcionando una visión estratégica de aplicación de Lean.

Se introduce la sistemática de detección y solución de Mudas y los principales conceptos de TQM/Kaizen que conforman la Casa de la Calidad.

Conceptos generales, ámbito y alcance de Lean

- El Lean como sistemática de detección y solución de “mudas” o desperdicios
- Lean en su concepción amplia: La Casa de la Calidad (Toyota)

MÓDULO 2

Metodología y Proyectos Lean

¿Cómo abordar un Proyecto Lean?

- Value Stream Mapping. Mapa de actividades y costes
- Proyecto Lean: Metodología

MÓDULO 3

Mejora Continua

El diseño de la calidad, la definición de cuadros de mando y el liderazgo de la dirección son elementos clave en la implantación con éxito de la mejora continua.

- Mejora continua, conceptos, formación
- Medición, cuadros de mando, metodología de diseño y claves del éxito
- Formatos de comunicación, liderazgo y dinamización

MÓDULO 4

Herramientas y Metodologías Integradas en Lean

Análisis e implantación de herramientas que facilitan la ejecución de los principios de Lean, tales como el 5S, el flujo unitario (OPF), el cambio rápido de configuración de línea (SMED), el Kanban, etc de aplicación de Lean. Se presenta también en la metodología Six Sigma y su integración con los proyectos de Lean.

- Temas transversales: Evaluación y Priorización de acciones, Estadística aplicada, trabajo en equipo, etc
- Herramientas Lean: 5Ss; OPF; SMED; Six sigma, Sistemas de transporte interno y reparto; Disparos de actividad Kanban

MÓDULO 5

Proyecto Lean

Proyecto de Estudio en el que se aplicarán los conceptos y metodologías que se han ido desarrollando a lo largo de los módulos precedentes. El alumno tendrá que demostrar sus conocimientos y capacidad de análisis y planteamiento de soluciones de acuerdo con los principios y herramientas de Lean Management.



ESTER SÁNCHEZ SIERRA

CEL (CENTRO ESPAÑOL DE LOGÍSTICA)

Directora de Formación y Responsable de Calidad en el Centro Español de logística. Experiencia en diferentes funciones del departamento de formación y proyectos. Graduada en Administración de Empresas.

COORDINADORA ACADÉMICA

Ponentes



César Fernández-Pacheco López-Peláez

Experto Asociado

EXPERTIA INGENIERÍA Y LOGÍSTICA

Veinticinco años como consultor Lean de mejora de procesos en sistemas logísticos y de producción. Dirección de más de 100 proyectos de mejora de procesos industriales, logísticos y de planificación de stocks compras en sectores como Industria Farmacéutica, Química, Retail, Automoción, Porcelanosa, Benteler, Schneider Electric, Logiters y UTI. Innumerables cursos in company asociados a consultorías de mejora de procesos así como conferencias temáticas sobre Lean.



Víctor José Elviro Domínguez

Experto Asociado

RENAULT - NISSAN CONSULTING ESPAÑA

Ingeniero Industrial (UAX). Technology Master Black Belt on Design For Six Sigma (GE) Lean Expert (GE). Reliability Expert (GE). Edison Bronze MedaIion (Seven patents consecution) Master in Aeronautic Business Administration. Scrum Master Accredited. Consultor Senior de Renault-Nissan Consulting España. En la actualidad está liderando el despliegue mundial de Lean IT en Roche Pharma. Formador del equipo de Calidad Europeo de Nissan en Taguchi y técnicas de DOE. Formadores de la 1ª Formación BB de Coca-Cola Iberian Partners para los SOELS. Ha trabajado durante tres años como Director de Ingeniería y Operaciones a cargo de transformaciones lean para empresas aeronáuticas.

Colabora con la asociación Madrid Network en sesiones periódicas para apoyar a las PYMES madrileñas en el proceso de implantación de Lean en sus procesos de gestión. Participa como Profesor de Lean Design en los Másteres de Diseño Mecánico Aeronáutico y de Cálculo de Estructuras Aeroespaciales de EDDM. Lidera con el Centro Español de la Logística, la formación de Lean Logistics.



Francisco Gregorio Cervantes Aznar

Experto Asociado

IBEROFÓN PLÁSTICOS

Diplomado Ingeniero Aeronáutico. Universidad Politécnica de Madrid, actualmente cursando Administración y Dirección de empresas.

Black Belt por el Johnson Controls Institute. Curso posgrado en Dirección de Empresas, en CEPADE. Dirección de la Producción en Confemetal. Evaluación Logística, por Instituto Renault. Lean Manufacturing, por Ford España. Numerosos cursos tecnológicos en Robótica, Automática, CNC, etc. Numerosos cursos en habilidades de dirección y gestión de grandes proyectos.

Director de producción en Iberofon Plásticos. Director de fábrica en TRW Automotive y Johnson Controls. Director Industrial en Lodispack. Project Manager en Suzohapp, trabajando para Banco de España. Formador docente durante 25 años en UNIR, CEL, SEPE, Cámara de Comercio y otros organismos y escuelas de negocio. Consultor Black Belt en numerosas empresas como Renfe, Uralita, Fábrica de Moneda y Timbre, John Deere, etc.



Juan Torrubiano Galante

Experto Asociado

Más de 30 años de experiencia en excelencia operacional, mejora de procesos, calidad en la gestión y gestión del cambio. Ha ocupado puestos directivos en empresas como Tolsa, Soluziona, Galgano España, EY, Delpoz e Improven, liderando proyectos de transformación y optimización de operaciones. Profesor en universidades y escuelas de negocio, como la Universidad Politécnica de Madrid.

Licenciado en Farmacia (especialidad Industrial) por la Universidad Complutense de Madrid, cuenta con un Máster en Gestión Industrial y un Postgrado en Dirección Comercial y Marketing por la EOI. Certificado como Black Belt por la Universidad Politécnica de Cataluña. Actualmente dirige su propia firma de consultoría, desde la que presta servicios profesionales.



Esther Vázquez Carracedo

Experta Asociada

Licenciada en Veterinaria, con máster en Administración de Empresas Agroalimentarias y certificación Lean & Six Sigma

Green Belt. Ha trabajado en el sector de la alimentación, ayudando a gerentes y equipos a mejorar la productividad, reducir costes y fortalecer el liderazgo interno.

Ha participado como conferenciante en el Congreso Internacional de la Industria Alimentaria (Ciudad de México, 2016) y colaborado en seminarios sobre emprendimiento, liderazgo y trabajo en equipo. Con amplia experiencia como formadora y conferenciante internacional, actualmente trabaja como interim manager, integrándose en las empresas para impulsar cambios reales mediante un enfoque práctico, sencillo y orientado a resultados.



Rosa Salvador Cebrián

Experta Asociada

Licenciada en Ciencias Químicas, con especialidad en Química Médica, por la Universidad de Alcalá de Henares, y con una sólida formación en garantía

de calidad y prevención de riesgos laborales. Con más de 17 años de experiencia en la Industria Farmacéutica, ha trabajado en los departamentos de Calidad y Producción, desempeñándose como profesional en el aseguramiento de la calidad de los medicamentos.

Ha adquirido una amplia experiencia en áreas clave como el análisis de riesgos aplicados a la Industria Farmacéutica, la validación de procesos, limpieza y métodos analíticos. Ha realizado auditorías a proveedores y ha sido responsable de la formación del personal de producción en normas de correcta fabricación.



UNIR, mucho más que una universidad

Headhunting
Club



Viveros online
de Empleo



Inside the
company



Feria Virtual
de Empleo



Programa
Shadowing



Prácticas de
Excelencia

CONVIÉRTETE EN EL PROFESIONAL
QUE LAS EMPRESAS NECESITAN

A través de nuestro **Dpto. de Salidas Profesionales y Empleabilidad**, podrás encontrar multitud de oportunidades, programas de apoyo y contacto con las mejores empresas de tu sector. Estas empresas ya forman parte de nuestra Red de Partners UNIR y te están buscando.

accenture



indra

Deloitte.

Hewlett Packard
Enterprise

Telefonica

CEPSA

Microsoft

GARRIGUES

Heineken

Baker
McKenzie.

IBM

EY

gasNatural
fenosa

AIRBUS

CONVERSE

ferrovial

FCC

pwc

MELIÁ
HOTELS & RESORTS

zeppelin

Sacyr

Más información - 941 209 743
empleoypracticas.unir.net | info@unir.net



RECTORADO LOGROÑO

Avenida de la Paz, 137
26006. La Rioja
España
+34 941 210 211

DELEGACIÓN MADRID

Calle de García Martín, 21
28224. Pozuelo de Alarcón
España
+34 915 674 391

DELEGACIÓN BOGOTÁ

Calle 100 # 19-61. Edificio Centro
Empresarial 100. Oficina 801. 11001
Colombia
+571 5169659

DELEGACIÓN Cd. de México

Avenida Universidad 472,
Narvarte Poniente. 03600
México
+52 (55) 3683 3800

DELEGACIÓN QUITO

Avenida República E7-123 y Martín
Carrión (esquina). Edificio Pucará
Ecuador
(+593) 3931480

DELEGACIÓN LIMA

José Gabriel Chariarse, 415
San Antonio. Miraflores
Perú
(01) 496 – 8095

unir.net | +34 941 209 743

