



Programa Superior Universitario en Dirección de Proyectos Logísticos

Este programa está orientado a profesionales y estudiantes que desean adquirir competencias avanzadas en gestión, financiación e implementación de proyectos logísticos, integrando herramientas de inteligencia artificial y metodologías innovadoras de dirección de proyectos.

Complementarás el Máster Universitario en Dirección Logística con una formación especializada en planificación, ejecución y control de proyectos complejos dentro de la cadena de suministro. Además, aprenderás a gestionar recursos, equipos y alianzas estratégicas que impulsen la innovación y la eficiencia operativa en entornos logísticos globales.

Objetivos

- Desarrollar la capacidad para identificar oportunidades de aplicación de la inteligencia artificial en la cadena de suministro, mejorando procesos como la predicción de la demanda, la optimización de rutas o la gestión de inventarios.
- Formar en la planificación, ejecución y control de proyectos logísticos basados en tecnologías avanzadas, utilizando metodologías ágiles e iterativas.
- Capacitar para liderar equipos multidisciplinares en proyectos de innovación logística y gestionar eficazmente los cambios organizativos asociados.

- Proporcionar conocimientos para la identificación y gestión de fuentes de financiación públicas y privadas, así como la creación de alianzas estratégicas y consorcios.
- Desarrollar habilidades de comunicación, negociación y presentación de proyectos a inversores y stakeholders del sector logístico.

Plan de estudios

PRIMER CUATRIMESTRE

Asignatura 1: Dirección de Proyectos de IA en Logística (6 ECTS)

• Tema 1. Identificación y definición de proyectos de IA en logística

- Oportunidades de aplicación de IA en la cadena de suministro: predicción de demanda (Amazon), optimización de rutas de transporte (UPS), gestión de inventarios (Zara).
- Análisis de valor estratégico y retorno esperado.
- Definición de objetivos, alcance y criterios de éxito.

• Tema 2. Planificación y preparación del proyecto

- Roadmap del proyecto y definición de hitos clave.
- Estimación de recursos, costes y tiempo.
- Gestión de datos: disponibilidad, calidad y gobernanza.
- Ejemplo: preparación de datos de sensores IoT en almacenes automatizados de DHL.

• Tema 3. Organización y liderazgo del equipo

- Roles críticos en proyectos de IA (científicos de datos, analistas, responsables logísticos).
- Gestión de stakeholders internos y externos.
- Estrategias de comunicación efectiva.
- Ejemplo: coordinación de equipos multidisciplinares en proyectos de predicción de roturas de stock.

• Tema 4. Gestión del cambio en equipos

- Estrategias para la adopción de nuevas herramientas y procesos.
- Comunicación efectiva y motivación de equipos multidisciplinares.
- Gestión de resistencias y liderazgo en entornos colaborativos.

• Tema 5. Ejecución, seguimiento y control

- Aplicación de metodologías ágiles e iterativas en proyectos de IA.
- Monitoreo de KPIs de proyecto y métricas de impacto.
- Gestión de riesgos: modelado, ética, sesgos y adopción tecnológica.
- Ejemplo: control del impacto de un sistema de IA para optimizar rutas “last-mile” en entornos urbanos.

• Tema 6. Cierre y escalabilidad del proyecto

- Evaluación de resultados frente a objetivos iniciales.
- Documentación de lecciones aprendidas y buenas prácticas.
- Estrategias de escalabilidad y continuidad de soluciones de IA.
- Ejemplo: despliegue gradual de un sistema de recomendación de inventarios en una cadena de retail.

• Tema 7. Post-proyecto: soporte y mantenimiento

- Planificación del soporte operativo tras la finalización del proyecto.
- Seguimiento de KPIs y mejora continua.
- Ejemplos de proyectos logísticos con soporte y continuidad exitosos.

SEGUNDO CUATRIMESTRE

Asignatura 2: Financiación y Colaboración en Proyectos Logísticos (6 ECTS)**• Tema 1. Tipos de modelos de negocio en logística**

- Modelos tradicionales vs innovadores: B2B, B2C, plataformas logísticas, logística como servicio (LaaS).
- Modelos tecnológicos: implantación de software open source, soluciones SaaS y plataformas cloud.
- Análisis de rentabilidad, sostenibilidad y escalabilidad.
- Casos de éxito de modelos de negocio logístico basados en SaaS y open source.

• Tema 2. Identificación de oportunidades de financiación pública

- Fondos europeos, nacionales y regionales aplicables a proyectos logísticos (Horizonte Europa, programas regionales, IBEROEKA LATAM).
- Incentivos fiscales y subvenciones para innovación y sostenibilidad.
- Casos prácticos de proyectos de logística 4.0 que han conseguido financiación pública.

• Tema 3. Financiación privada

- Fuentes de financiación privada y sus diferencias con la pública.
- Fundaciones, préstamos bancarios, renta fija y capital riesgo.
- Elaboración de un plan de negocio y plan de marketing para proyectos logísticos.

• Tema 4. Presentación de propuestas a inversores

- Cómo estructurar un business case convincente para proyectos logísticos.
- Técnicas de pitching y storytelling aplicado a la logística.
- Ejemplo: propuesta exitosa de un proyecto de optimización de rutas multimodales.

• Tema 5. Redacción de una propuesta de proyecto de financiación pública

- Fases de un proyecto y partes de una propuesta.
- Consideraciones previas para la redacción.
- Parte A (aspectos generales) y Parte B (propuesta técnica).
- Claves para redactar una propuesta exitosa.

• Tema 6. Clusters logísticos, consorcios y networking estratégico

- Qué son los clusters logísticos y su valor en proyectos colaborativos.
- Cómo identificar y seleccionar socios estratégicos.
- Ejemplos de colaboración entre empresas, startups y universidades.

• Tema 7. Gestión de alianzas y seguimiento de proyectos financiados

- Contratos de colaboración y acuerdos de consorcio.
- Monitoreo de resultados y reporting a financiadores.
- Casos prácticos de proyectos colaborativos sostenibles y escalables.



100% online



Clases en directo



Mentor UNIR



unir.net

Infórmate:

info@unir.net

+34 941 209 743