

MÁSTER DE FORMACIÓN PERMANENTE

# Dirección y gestión de empresas familiares y PYMES



Titulación  
**PROPIA**



Duración  
**8 MESES**



Créditos  
**60 ECTS**



Modalidad  
**ONLINE**



Profesionaliza  
la gestión  
empresarial  
y convierte el  
legado familiar  
en una ventaja  
competitiva  
sostenible en  
el tiempo

# Qué nos diferencia

## Un máster pensado para trabajar sobre la realidad de tu empresa

---

Aprenderás a partir de casos reales aplicando los conocimientos a situaciones concretas como la sucesión, la estrategia, la gestión financiera o la toma de decisiones clave.

## Formación conjunta para miembros de una misma empresa familiar

---

El programa permite que varios miembros de una misma empresa se matriculen y trabajen juntos, convirtiendo el máster en un espacio compartido de reflexión y toma de decisiones sobre el futuro del negocio.

## Coaching familiar e intergeneracional

---

Incluye sesiones de coaching familiar orientadas a mejorar la comunicación, la cohesión y la resolución de conflictos dentro de la empresa.

## IA y digitalización aplicadas a la gestión real

---

Un enfoque práctico para integrar herramientas digitales e inteligencia artificial en los procesos empresariales, la toma de decisiones y la mejora de la eficiencia.

# ¿Qué lograrás?

Una visión completa y práctica para tomar decisiones estratégicas, profesionalizar la gestión y generar impacto real en empresas familiares y PYMES.

---

Al finalizar el máster, **estarás preparado para:**

- **Diseñar un protocolo familiar completo**, definiendo normas de incorporación de familiares, criterios de sucesión, transmisión de participaciones y mecanismos de resolución de conflictos.
- **Planificar y gestionar la sucesión generacional**, elaborando mapas de talento, itinerarios de formación para sucesores, calendarios de transición y sistemas de mentoría entre generaciones.
- **Participar con criterio profesional en órganos de gobierno**, estructurando consejos de administración y consejos de familia, preparando documentación y apoyando la toma de decisiones.
- **Definir estrategias de crecimiento, innovación e internacionalización**, utilizando herramientas de análisis estratégico y planes de acción adaptados a empresas familiares y PYMES.
- **Tomar decisiones financieras y patrimoniales con rigor**, interpretando balances, evaluando inversiones, comparando fuentes de financiación y definiendo políticas de dividendos.
- **Analizar y planificar implicaciones jurídicas y fiscales**, especialmente en procesos de sucesión, transmisión de participaciones y estructuras societarias.
- **Integrar la digitalización y la inteligencia artificial en la gestión**, identificando procesos susceptibles de mejora y aplicando soluciones tecnológicas a la toma de decisiones.
- **Identificar riesgos y diseñar planes básicos de sostenibilidad y comunicación**, protegiendo la reputación, la estabilidad y la continuidad de la empresa.

## Impulso laboral

Al finalizar el Máster en Dirección y Gestión de la Empresa Familiar y la PYME, estarás preparado para intervenir con seguridad en los procesos clave que determinan la continuidad, la organización y el crecimiento de estas empresas.

### Podrás trabajar como:

- **Director general o gerente en empresas familiares pymes:** liderarás la gestión integral del negocio, impulsando su crecimiento y fortaleciendo su competitividad mediante la incorporación de estrategias de innovación y digitalización adaptadas a un entorno en constante cambio, asegurando la sostenibilidad del negocio, teniendo en cuenta las particularidades propias de la empresa familiar y la pyme.
- **Consultor especializado en empresa familiar (gobernanza, sucesión, estrategia):** asesorarás a familias empresarias en procesos clave como la profesionalización, la innovación y la digitalización, la planificación de la sucesión, la resolución de conflictos y el diseño de modelos de gobernanza que garanticen la continuidad generacional.
- **Responsable de finanzas y control de gestión en empresas familiares y pymes:** gestionarás la planificación financiera, el control presupuestario y el análisis de resultados, aportando información clave para la toma de decisiones estratégicas y la mejora de la rentabilidad del negocio.
- **Miembro de consejos de administración o consejos de familia:** participarás en órganos de gobierno aportando una visión estratégica y profesional, contribuyendo a la toma de decisiones, al alineamiento entre familia y empresa y al buen gobierno corporativo.
- **Emprendedor en proyectos orientados a la continuidad y crecimiento de negocios familiares:** impulsarás nuevos proyectos empresariales o líneas de negocio vinculadas a empresas familiares, con un enfoque innovador y sostenible, orientado a reforzar su competitividad y proyección a largo plazo

## Herramientas con las que trabajarás

Durante el máster trabajarás con herramientas profesionales utilizadas hoy en empresas familiares y PYMES para mejorar la gestión, la toma de decisiones, la digitalización y el análisis empresarial. Estas soluciones te permitirán experimentar con tecnología real y aplicar los conocimientos de cada módulo a situaciones prácticas, acercándote a los entornos y dinámicas que encontrarás en tu día a día profesional.



## IA, productividad y digitalización:

- ChatGPT
- Copilot
- Gemini
- Taclia
- Odoo

## Gestión jurídico-tributaria:

- Flanks

## Gestión financiera y del patrimonio:

- Holded
- Vortex ERP

## Sostenibilidad y gestión de riesgos:

- Ecomate



# Plan de estudios

## Módulo 1

---

### Fundamentos de la Empresa Familiar y la PYME

Este módulo te permitirá comprender la esencia, características y modelos que definen a la empresa familiar y a la PYME, así como su cultura y el papel de la profesionalización en su sostenibilidad.

- Definición y características de la empresa familiar
- Modelos de empresa familiar
- Definición y características de la PYME
- Modelos de PYME
- La profesionalización de la empresa familiar y la PYME
- Cultura y valores: el capital socioemocional

## Módulo 2

---

### El Consejo de Administración y el Consejo de Familia

Aprenderás cómo se constituyen y funcionan los principales órganos de gobierno, cómo se toman decisiones y cómo gestionar conflictos en la intersección entre familia y empresa.

- Definición y diferencias
- Constitución, características y funciones del consejo de administración
- Constitución, características y funciones del consejo de familia
- La toma de decisiones del consejo de administración
- La toma de decisiones del consejo de familia
- Origen y estrategias de resolución de conflictos

## Módulo 3

---

### La Sucesión y la Cohesión de la Empresa Familiar

Profundizarás en los procesos de sucesión, los roles implicados y las estrategias que permiten mantener la cohesión y preparar a las nuevas generaciones.

- El protocolo familiar
- Roles en el proceso de sucesión
- La cohesión durante el proceso sucesorio
- La preparación de las generaciones futuras
- La sucesión en la tercera generación
- La sucesión por equipos

## Módulo 4

---

### Estrategia, Innovación y Crecimiento en Empresas Familiares y PYMES

Desarrollarás competencias para definir estrategias de crecimiento, innovar y expandir negocios familiares en entornos competitivos.

- La constitución de la PYME como empresa familiar. Evolución del emprendimiento
- Estrategias de crecimiento
- Estrategias de innovación
- Modelos de internacionalización
- Innovación y tradición: equilibrio estratégico
- Recursos estatales y programas de apoyo

## Módulo 5

---

### Gestión Financiera y del Patrimonio

Adquirirás una visión sólida de la gestión financiera, la planificación patrimonial y las decisiones económicas clave para empresas familiares y PYMES.

- La gestión de la financiación
- La toma de decisiones financieras
- La gestión del patrimonio
- El reparto de dividendos
- Políticas de inversión y distribución de activos
- Responsabilidad financiera

## Módulo 6

---

### Gestión Jurídico Tributaria

Comprenderás los aspectos societarios, tributarios y jurídicos que afectan al funcionamiento y continuidad de la empresa familiar y la PYME.

- Aspectos societarios de la empresa familiar y la PYME
- Aspectos tributarios de la empresa familiar y la PYME
- Aspectos jurídicos clave
- Gestión jurídico tributaria del matrimonio y la descendencia
- Gestión jurídico tributaria durante la sucesión
- La gestión de personas en empresas familiares y PYMES

## Módulo 7

---

### Sostenibilidad y Gestión de Riesgos

Aprenderás a identificar riesgos, diseñar planes de sostenibilidad y tomar decisiones responsables en contextos dinámicos.

- Pilares de la sostenibilidad
- Enfoques de sostenibilidad para la empresa familiar y la PYME
- Identificación de riesgos
- Herramientas para la gestión de riesgos
- Diseño e implantación de un plan de sostenibilidad (I)
- Diseño e implantación de un plan de sostenibilidad (II)

## Módulo 8

---

### Inteligencia Artificial y Digitalización para la Empresa Familiar y la PYME

Integrarás tecnologías y herramientas digitales para optimizar procesos, impulsar innovación y mejorar decisiones empresariales.

- La Inteligencia Artificial como palanca de innovación
- Herramientas de IA para la gestión empresarial
- IA para el desarrollo y el crecimiento
- Impacto de la IA en la toma de decisiones
- Digitalización de procesos internos
- Nuevos modelos de negocio basados en innovación digital

## Módulo 9

---

### Comunicación Estratégica, Corporativa y Familiar

Desarrollarás habilidades para gestionar reputación, comunicar la innovación y fortalecer la comunicación entre generaciones.

- Reputación corporativa y marca
- Comunicación estratégica de la innovación
- Comunicación intergeneracional



### TRABAJO FINAL DE MÁSTER

---

**El objetivo es mostrar que puedes diagnosticar problemas, comparar alternativas y diseñar soluciones viables que mejoren la continuidad y competitividad de una empresa.**

El Trabajo Final consiste en un caso práctico aplicado a una empresa familiar o una PYME. A partir de un desafío real, seleccionado de forma individual o en grupo cuando los participantes pertenecen a la misma organización, desarrollarás un análisis completo y una propuesta de actuación aprobada por la dirección del programa.

Este proyecto te permitirá demostrar tu capacidad para aplicar lo aprendido en gobernanza, sucesión, estrategia, finanzas, aspectos jurídico tributarios, sostenibilidad, digitalización, IA y comunicación en un entorno real.

# Complementa tu formación con 8 masterclasses impartidas por profesionales en activo

Asistirás a un ciclo de masterclasses dirigido por expertos en activo que comparten experiencias reales, decisiones estratégicas y aprendizajes prácticos basados en situaciones auténticas del entorno empresarial:

---

- **Conversaciones con Líderes de Empresa Familiar:** tres masterclasses con directivos y expertos donde se abordan decisiones reales sobre crecimiento, profesionalización, transformación digital y gobierno en empresas familiares multigeneracionales.
- **Next generation, claves para la continuidad:** tres sesiones centradas en comprender el papel de las nuevas generaciones, cómo consolidar la legitimidad e introducir innovación sin romper la cultura, y cómo afrontar la falta de relevo generacional.
- **Diálogo Estratégico Intergeneracional:** una masterclass orientada a mejorar la comunicación entre generaciones, abordar expectativas, roles futuros, miedos y resistencias, y a construir una visión compartida para la empresa familiar.
- **Crisis Reales en Empresas Familiares:** una sesión dedicada a analizar casos auténticos de conflictos entre hermanos, sucesiones fallidas, bloqueos en consejos de familia y problemas derivados de una mala planificación patrimonial.

# Requisitos de acceso

## Acceso con titulación universitaria

En aplicación de la normativa reguladora RD 822/2021, para cursar el Máster en Formación Permanente en Dirección y Gestión de Empresas Familiares y Pymes: estar en posesión de un título universitario oficial español u otro expedido por una institución de educación superior perteneciente a otro estado integrante del Espacio Europeo de Educación Superior que faculte en el mismo para el acceso a enseñanzas de máster. Esto implica título oficial de graduado, diplomado, arquitecto técnico, ingeniero técnico, licenciado, arquitecto o ingeniero. Para los titulados conforme a sistemas educativos ajenos al Espacio Europeo de Educación Superior, sin necesidad de la homologación de sus títulos, previa comprobación por la Universidad de que aquellos acreditan un nivel de formación equivalente a los correspondientes títulos universitarios oficiales españoles y que facultan en el país expedidor del título para el acceso a enseñanzas de posgrado.

## Acceso sin titulación universitaria

Los estudiantes sin titulación universitaria pueden cursar el programa y recibirán el título de Programa Profesional en Dirección y Gestión de Empresas Familiares y Pymes.



**Más información**

[Perfil de ingreso ↗](#)

[Preguntas frecuentes ↗](#)

# Beneficios de la Formación Permanente

## Flexibilidad total

**Solo necesitas conexión a internet** para avanzar a tu ritmo, sin tener que adaptar tu vida al horario de clases presenciales.

**Todo el material didáctico está disponible desde el inicio del curso** y las clases grabadas desde que son impartidas. Puedes revisar el contenido todas las veces que quieras, pausar o retroceder según lo necesites.

## Enfoque práctico y profesional

**Los programas están alineados con la realidad del entorno laboral.** Pondrás en práctica los conceptos aprendidos a través de análisis de casos, actividades, ejercicios o proyectos para desarrollar competencias útiles y actuales.

## Actualización constante

**Los estudios se actualizan con agilidad para adaptarse a los cambios del mercado y las nuevas tecnologías**, sin tener que esperar largos procesos de validación por entidades de regulación oficial. Aprendes lo que hoy se está usando en el mundo real.

Al actualizar tus conocimientos y especializarte, **amplías tu campo de acción profesional** para asumir nuevos retos, optar a mejores puestos o incluso explorar sectores distintos con mayor proyección.



# Metodología



**No te pierdas nada**

## Clases online en directo

**Podrás asistir todos los días a clases online en directo.** Durante estas sesiones los alumnos podrán interactuar con el profesor y resolver sus consultas en tiempo real.

**La no asistencia a una clase en directo no implica perderse.** Todas las sesiones se pueden ver en diferido, tantas veces como se quiera.



**Contigo en todo momento**

## Mentor UNIR

**Contarás con un tutor personal desde el primer día,** siempre disponible por teléfono o email. Será tu nexo de unión con la Universidad. El tutor se encarga de:

- Resolver tus dudas académicas o administrativas
- Ayudar a planificar tu tiempo
- Recomendar recursos didácticos



**Tu espacio para conectar**

## Campus virtual

**El Campus Virtual de UNIR proporciona una gran variedad de contenido** con los que preparar cada asignatura, organizados de manera que faciliten un aprendizaje ágil y eficaz.

**Además, se tendrá acceso a clases magistrales** sobre temas concretos y se podrá participar en foros, chats y blogs en los que se interactúa con profesores y compañeros ampliando conocimientos y resolviendo posibles dudas.



**El valor de tu esfuerzo**

## Sistema de evaluación

**Para valorar el logro de tus objetivos es necesario evaluar las competencias adquiridas durante el estudio.** La evaluación final se basa en la calificación obtenida en los siguientes puntos:

- Resolución de 3 casos prácticos.
- Realización de un test por módulo y un test final.
- Realización de un trabajo final de forma individual o en grupo cuando los participantes pertenecen a la misma organización.

# Un nuevo concepto de universidad online

La Universidad Internacional de La Rioja, con docencia 100% online, se ha consolidado como solución educativa adaptada a los nuevos tiempos y a la sociedad actual

Su innovador modelo pedagógico ha conseguido crear un nuevo concepto de universidad en el que se integran aspectos tecnológicos de última generación al servicio de una enseñanza cercana y de calidad.

La metodología virtual permite a los estudiantes estudiar estén donde estén, interactuando, relacionándose y compartiendo experiencias con sus compañeros y profesores.



+98.000 ESTUDIANTES

---

+32.000 EGRESADOS

---

+108 PAÍSES EN 5 CONTINENTES

---

+700 TÍTULOS





#### THE Online Learning Ranking 2024

---

1ª universidad online de habla hispana del mundo



#### El mundo 2024

---

La universidad que más másteres posiciona



#### forbes 2024

---

En el podio de las universidades privadas líderes en innovación educativa en España



#### u-ranking

---

1ª universidad online en docencia



#### scimago institutions rankings

---

5ª posición entre las universidades privadas y la 2ª entre las privadas en línea

# ¿Cómo matricularte?



**Tu asesor te acompañará telefónicamente durante todo el proceso**



## Matrículte en 4 pasos



### Verificación

Tu asesor verifica que cumples los requisitos y te ayuda a elaborar tu plan de estudios personalizado.



### Documentación

Envía la documentación requerida, debidamente compulsada, y espera la confirmación.



### Cumplimentación

Cumplimenta la matrícula y elige la forma de pago más adecuada a tus necesidades.



### Acceso

Recibe tu clave de acceso al Aula Virtual y empieza a organizar el curso a tu ritmo.

# Becas y ayudas

UNIR ha diseñado un programa de becas y ayudas para que puedas estudiar y graduarte con nosotros

---

Ofrecemos ayudas y descuentos para diferentes situaciones personales y laborales:

- Diversidad funcional
- Desempleados
- Pronto pago
- Descuentos por reserva de plaza

Nuestros asesores personales están siempre a tu disposición para guiarte sobre cualquiera de estas becas o ayudas.

[Más información ↗](#)



# La fuerza que necesitas

## DELEGACIONES

---

### Madrid

Calle de García Martín, 21  
28224 Pozuelo de Alarcón  
España  
(+34) 810 512 109

### Ciudad de México

Avenida Universidad 472,  
Narvarte Poniente.  
03600 México  
(+52) 558 8393 964

### Bogotá

Calle 100 # 19-61.  
Edificio Centro Empresarial 100.  
Oficina 801.  
11001 Colombia  
(+ 57) 601 7056 600

### Quito

Avenida República E7-123  
y Martín Carrión (esquina).  
Edificio Pucará, Ecuador  
(+593) 963 161 471

## RECTORADO

---

### Logroño

Avenida de la Paz, 137  
26006. La Rioja  
España  
+34 941 210 211

## INFÓRMATE

---

Teléfono: (+34) 810 512 109  
Mail: [fpermanente.salud@unir.net](mailto:fpermanente.salud@unir.net)  
O escanea el código:

